

CORONAVÍRUS
COVID-19

Cieco-19

**Comitê Interno de
Enfrentamento ao
Covid-19**

Mapeamento de Riscos
para prover retorno seguro para
as atividades acadêmicas da UFCA



**UNIVERSIDADE
FEDERAL DO CARIRI**

MAPEAMENTO DE RISCOS

PARA PROVER RETORNO SEGURO PARA AS
ATIVIDADES ACADÊMICAS DA UFCA

Levantamento e descrição dos riscos relacionados ao objetivo e possíveis cenários envolvendo o retorno às atividades acadêmicas da UFCA, com proposição de ações preventivas e contingenciais.

JUAZEIRO DO NORTE-CE
Junho de 2020

COMITÊ INTERNO DE ENFRENTAMENTO AO COVID-19

Composição

1. Laura Hévila Inocêncio Leite

Presidente

2. Francisco de Assis Nogueira

Chefe de gabinete da Reitoria

3. Tiago de Alencar Viana

Pró-Reitor adjunto de Planejamento e Orçamento, representante da Coordenadoria de Transparência, Governança e Gestão de Riscos

4. Miguel Marx

Médico do Núcleo de Perícias e de Segurança do Trabalho

5. Emille Sampaio Cordeiro

Vice-Presidente, médica, professora e coordenadora do curso de Medicina

6. Viviane Chaves Pereira

Médica e professora da Faculdade de Medicina

7. José Maurício Pereira Lopes

Médico e professor da Faculdade de Medicina

8. Tár cito Theophilo Barbosa de Lima

Assistente em administração, representante da Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas

9. Mirna Fontenele de Oliveira

Enfermeira e titular da Coordenadoria de Qualidade de Vida no Trabalho

10. Victor Marcel Gonçalves de Oliveira

Médico do Núcleo de Perícias e de Segurança do Trabalho

11. Demétrius Barbosa Cartaxo

Assistente em administração, representante da Pró-Reitoria de Graduação

12. Ana Virgínia Silva Mendes

Psicóloga, representante da Pró-Reitoria de Assistência Estudantil

13. Ana Paula Lima de Araújo

Jornalista, representante da Diretoria de Comunicação

14. Larissa Lima Barros

Estudante de Medicina, representante discente

SUMÁRIO

Apresentação	5
1. Justificativa	6
2. Público-Alvo	7
3. Objetivos	7
4. Estrutura de Governança	7
5. Como funciona o instrumento	8
6. Painel Geral	9
7. Matrizes de probabilidade e impacto	9
8. Riscos, causas e consequências, identificados por cenário	10
9. Detalhamento dos riscos, níveis dos riscos e providências por cenário	13
Mapeamento de riscos - Cenário 1	13
Mapeamento de riscos - Cenário 2	15
Mapeamento de riscos - Cenário 3	18
Mapeamento de riscos - Cenário 4	25

Apresentação

Partindo do objetivo de “Prover retorno seguro para as atividades acadêmicas da UFCA”, o Comitê Interno de Enfrentamento ao Covid-19 (Cieco-19/UFCA) elenca, no presente documento, os riscos implicados em 4 diferentes cenários para a concretização da retomada do calendário acadêmico - suspenso por força da [Resolução Nº 10](#), do Conselho Universitário (Consuni/UFCA), de 23 de março de 2020.

Com a necessidade de distanciamento social para conter a escalada epidemiológica do novo coronavírus (Sars-CoV-2), a UFCA suspendeu suas atividades presenciais desde o dia 16 de março de 2020, mantendo os serviços administrativos remotamente e permitindo a sequência de atividades nos espaços da universidade apenas em inequívoca essencialidade, com devida autorização.

Formado em 13 de março de 2020, o Cieco-19/UFCA - criado para acompanhar as ações da comunidade acadêmica e assessorar suas decisões no contexto de pandemia - vem capitaneando ações de contenção da Covid-19 no Cariri, difundindo informações úteis relacionadas ao novo coronavírus e à doença por ele causada e estabelecendo recomendações à gestão superior para a condução da instituição sob os protocolos sanitários internacionais vigentes.

Elaborado nesse contexto, em mais uma ação de assessoramento do Cieco-19, este Mapeamento de Riscos é um instrumento que objetiva subsidiar a tomada de decisão institucional em um momento de incertezas, de diversas frentes, relacionadas à disseminação da Covid-19, com base em orientações científicas e obedecendo às determinações sanitárias das autoridades competentes.

Boa leitura
Cieco-19/UFCA

1. Justificativa

A Organização Mundial de Saúde (OMS) declarou, em 11 de março de 2020, que o mundo vive uma pandemia de Covid-19 (contração do inglês *Coronavirus Disease 2019*, ou “Doença do Coronavírus 2019”), a doença causada por uma nova cepa da família de coronavírus. Com alta infectividade, o Sars-CoV-2, o vírus causador da Covid-19, se alastrou rapidamente pelo mundo. Descoberto em dezembro de 2019, o micro-organismo já havia acometido pelo menos 4.996.472 pessoas até 20 de maio de 2020, causando a morte de 328.115 delas. No Brasil, 291.579 casos foram confirmados até 20 de maio, com 18.859 mortes (sem considerar a subnotificação). No Ceará, também até 20 de maio, foram 30.560 casos confirmados de Covid-19 e 1.900 óbitos. Os três primeiros casos no estado foram confirmados em 15 de março de 2020.

Sem uma vacina ou um tratamento farmacológico eficaz, o retorno ao cenário epidemiológico de antes da declaração de pandemia dificilmente será atingido em curto ou médio prazo. Isso porque, mesmo que consigamos chegar a uma vacina ou a um tratamento, não há garantias de que a Covid-19 vá desaparecer. Diversas doenças já tratáveis - como a tuberculose, o sarampo e o cólera - ainda existem nos nossos dias. Conforme declarou a própria OMS (em 13 de maio de 2020), o Sars-CoV-2 pode se tornar endêmico e, assim, será preciso elaborar estratégias de convivência em meio à sua circulação, a exemplo do que ocorre com o HIV: o vírus causador da Aids.

Para contribuir para a contenção da doença na região e salvaguardar a saúde de sua comunidade, a Universidade Federal do Cariri (UFCA) suspendeu as atividades acadêmicas presenciais em 16 de março de 2020, mantendo as atividades administrativas de forma remota. Depois disso, o Conselho Universitário (Consuni/UFCA) decidiu pela suspensão do calendário acadêmico por tempo indeterminado e, desde então, os estudantes da UFCA, de graduação ou de pós-graduação, estão sem aulas.

Diante disso, o Cieco-19/UFCA), com o objetivo de oferecer informações às coordenações e às instâncias superiores da Universidade, vem elencar cenários para o retorno seguro às atividades acadêmicas, com descrição dos riscos envolvidos, para que sejam tomadas as decisões necessárias ao cumprimento da missão institucional da UFCA, mesmo em tempos atípicos.

2. Público-Alvo

Membros do Conselho Universitário (Consuni/UFCA - a quem compete a decisão pelo retorno do calendário acadêmico) e demais integrantes da comunidade acadêmica da UFCA interessados em acompanhar o debate em torno dessa decisão.

3. Objetivos

- a) Subsidiar o Conselho Universitário da UFCA de informação para tomada de decisão em consonância com as restrições sanitárias vigentes e com as necessidades da comunidade acadêmica.
- b) Incentivar e promover a participação da comunidade da UFCA nos debates que vão contribuir para a decisão do Consuni/UFCA
- c) Contribuir para a minimização dos impactos da epidemia na comunidade da UFCA.

4. Estrutura de Governança

O Círculo-19/UFCA é composto por representantes de áreas estratégicas da universidade, o que contribui para a construção de soluções ágeis e interdisciplinares para as áreas acadêmicas e administrativas da instituição, no contexto de enfrentamento da Covid-19.

Compõem o comitê:

- 2 (dois) servidores da Reitoria;
- 1 (um) servidor da Pró-Reitoria de Planejamento e Orçamento;
- 5 (cinco) servidores médicos, entre docentes e técnico-administrativos;
- 2 (dois) servidores da Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas;
- 1 (um) servidor da Pró-Reitoria de Graduação;
- 1 (uma) servidora da Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis;
- 1 (uma) servidora da Diretoria de Comunicação;
- 1 (uma) representante do corpo discente.

5. Como funciona o instrumento

Este Mapeamento de Riscos, bem como sua metodologia, tem como base a Política de Gestão de Riscos da UFCA. O instrumento observa ainda recomendações dos órgãos de controle nacionais para a utilização da gestão de riscos no fortalecimento do controle interno e na identificação tanto de riscos negativos quanto de oportunidades, em níveis estratégico, tático e operacional - o que atende à [Instrução Normativa conjunta Nº 01, de 10 de maio de 2016](#), do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão e da Controladoria Geral da União.

Para a identificação dos risco, foi definido inicialmente o objetivo geral do mapeamento, estabelecendo-se quatro cenários de atuação e execução de ações para retomada das atividades acadêmicas. O cenário 1 deste Mapeamento de Riscos considera a manutenção das atividades suspensas até que se estabeleça ambiente epidemiológico favorável à retomada das atividades acadêmicas presenciais tal como eram desenvolvidas antes da pandemia. Já o Cenário 2 adota a possibilidade de retorno das atividades acadêmicas antes disso, de forma integralmente remota. O cenário 3, por sua vez, vislumbra o retorno das atividades acadêmicas de forma híbrida, em uma combinação de atividades presenciais e remotas. Por último, o cenário 4 admite o retorno das atividades acadêmicas integralmente presenciais, de forma adaptada, para garantir segurança sanitária no seu desenvolvimento.

Todos os cenários apresentam “eventos de risco”, que são fenômenos previstos para o caso de sustentação dos cenários a que se referem, ou seja: são eventos de ocorrência possível considerando as particularidades de cada cenário. Cada um dos eventos de risco foi analisado quanto à probabilidade de ocorrência e quanto ao impacto da sua ocorrência para a instituição, variando entre “muito baixa” e “muito alta” e entre “insignificante” e “muito grande”, respectivamente, em um escalonamento de 5 níveis (ver Matrizes de Probabilidade e Impacto, p.9).

Após a análise de probabilidade e impacto, uma combinação de ambas leva a formação do nível de criticidade do evento de risco, que pode ser considerado “pequeno”, “moderado”, “alto” ou “crítico”. Um nível de risco pequeno, por exemplo, avalia um evento de risco com probabilidade entre muito baixa e média e com impacto entre insignificante e moderado; ao passo que um nível de risco crítico alerta para um evento de risco com probabilidade entre média e muito alta e com impacto entre moderado e muito grande. Os eventos de risco são classificados na matriz de riscos para priorização de ações de tratamento.

Foram descritas, ainda, as causas e as consequências de cada evento, justificando as razões para a sua previsão. A partir desse mapeamento, as ações de gestão poderão ser “preventivas”, na tentativa de reduzir a possibilidade de ocorrência do evento de risco; ou “contingenciais”, com foco na mitigação das consequências durante a concretização do evento.

6. Painel Geral

PAINEL GERAL	
Objetivo	Cenários
PROVER RETORNO SEGURO PARA AS ATIVIDADES ACADÊMICAS.	Cenário 1: Manter atividades suspensas até cenário epidemiológico favorável ao retorno presencial.
	Cenário 2: Retorno das atividades integralmente remotas.
	Cenário 3: Retorno das atividades acadêmicas de forma híbrida (atividades presenciais e remotas).
	Cenário 4: Retorno das atividades acadêmicas integralmente presenciais de forma adaptada.

7. Matrizes de probabilidade e impacto

7.1 MATRIZ DE PROBABILIDADE E IMPACTO DA UFCA

5 (muito alta)	5	10	15	20	25
4 (alta)	4	8	12	16	20
3 (média)	3	6	9	12	15
2 (baixa)	2	4	6	8	10
1 (muito baixa)	1	2	3	4	5
Probabilidade / impacto	1 (insignificante)	2 (pequeno)	3 (moderado)	4 (grande)	5 (muito grande)

Atenção: a zona verde da matriz de riscos indica a região em que se encontram os riscos considerados aceitáveis ou toleráveis pela [Política de Gestão de Riscos da UFCA](#), conforme Art. 15, § 4º:

O risco avaliado como baixo poderá ser aceito mediante decisão consciente e embasada do gestor de riscos e deverá ser acompanhado periodicamente, a fim de verificar se o nível do risco correspondente continua aceitável.

b. MATRIZ DE RISCOS DO PROCESSO DE RETORNO ÀS ATIVIDADES ACADÊMICAS

5 (MUITO ALTA)				Cenário 4: C404	Cenário 1: C101; Cenário 4: C401; C403
4 (ALTA)				Cenário 2: C201 Cenário 3: C301; C304 Cenário 4: C402	Cenário 3: C302
3 (MÉDIA)				Cenário 2: C202 Cenário 3: C303	
2 (baixa)					
1 (muito baixa)					
Probabilidade	1 (insignificante)	2 (pequeno)	3 (moderado)	4 (GRANDE)	5 (MUITO GRANDE)

8. Riscos, causas e consequências, identificados por cenário

Cenário 1		
Manter atividades suspensas até cenário epidemiológico favorável ao retorno presencial		
Evento de Risco	Causas	Consequências
Demora para atingir o cenário epidemiológico compatível com o retorno de atividades acadêmicas presenciais como antes da pandemia.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Vírus de alto potencial de contágio; 2. Ausência de vacina; 3. Ausência de um tratamento farmacológico; 4. Desconhecimento e não adesão às medidas sanitárias preconizadas pelas autoridades competentes. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Aumento da evasão; 2. Prejuízo no processo de ensino-aprendizagem; 3. Atraso na inserção de novos profissionais no mercado de trabalho; 4. Insegurança alimentar em decorrência do fechamento dos refeitórios; 5. Repercussões psicológicas negativas na comunidade acadêmica.

Cenário 2		
Retorno das atividades integralmente remotas		
Evento de Risco	Causas	Consequências
Exclusão de estudantes sem condições de desenvolverem atividades remotas de forma adequada.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Falta de acesso à internet de qualidade; 2. Falta de equipamentos tecnológicos adequados; 3. Falta de ambiente apropriado para estudos; 4. Ausência de recursos de acessibilidade; 5. Ausência de condições para conciliar demandas específicas do isolamento à rotina acadêmica. 6. Insegurança alimentar; 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Queda do desempenho acadêmico devido à inadequação do acesso às atividades remotas; 2. Dano psicológico decorrente da exclusão e/ou do subaproveitamento acadêmico; 3. Aumento da evasão;
Impossibilidade de docentes ministrarem atividades remotas de forma adequada	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ausência de condições para conciliar demandas específicas do isolamento à rotina acadêmica; 2. Dificuldade de desenvolver um plano de trabalho pedagógico adaptado para o ensino remoto; 3. Desconhecimento acerca do uso de plataformas virtuais de ensino; 4. Obrigatoriedade de componente prático em algumas disciplinas. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Prejuízos psicológicos decorrentes do subaproveitamento acadêmico; 2. Quebra do processo ensino-aprendizagem nas disciplinas cujos docentes não possam desenvolver atividades remotas; 3. Redução na qualidade das atividades acadêmicas ofertadas pela universidade.

Cenário 3 Retorno das atividades acadêmicas híbridas (atividades presenciais e remotas)		
Risco	Causas	Consequências
Exclusão de estudantes sem condições de desenvolverem atividades remotas e/ou presenciais de forma adequada	<ol style="list-style-type: none"> 1. Falta de acesso à internet de qualidade; 2. Falta de equipamentos tecnológicos adequados; 3. Falta de ambiente apropriado para estudos; 4. Ausência de recursos de acessibilidade; 5. Ausência de condições para conciliar demandas específicas do isolamento à rotina acadêmica; 6. Impossibilidade de deslocamento seguro até os campi; 7. Estudantes de grupo de risco para Covid-19 sem condições de realizarem atividades presenciais; 8. Insegurança alimentar. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Queda do desempenho acadêmico devido à inadequação do acesso às atividades remotas; 2. Queda do desempenho acadêmico devido à inadequação do acesso às atividades presenciais; 3. Prejuízos psicológicos decorrentes da exclusão e/ou do subaproveitamento acadêmico; 4. Aumento da evasão.
Propagação do vírus no ambiente acadêmico	<ol style="list-style-type: none"> 1. Aumento da circulação de pessoas nos espaços físicos da UFCA; 2. Dificuldade de aquisição de todos os materiais necessários para adequado combate à transmissão do vírus dentro dos ambientes da universidade; 3. Salas de aula com dimensões inadequadas para implementar o distanciamento social preconizado pelas autoridades sanitárias; 4. Dimensionamento inadequado dos refeitórios universitários para permitir disposição dos usuários de forma a garantir distanciamento social adequado; 5. Vulnerabilidades sanitárias intrínsecas aos procedimentos operacionais necessários à manutenção dos RUs; 6. Vulnerabilidades sanitárias devido aos procedimentos operacionais para funcionamento das bibliotecas; 7. Inobservância das medidas sanitárias pela comunidade acadêmica da UFCA. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Aumento do número de casos confirmados e/ou suspeitos dentro da UFCA; 2. Aumento do número de afastamentos de servidores e discentes por motivos de doença; 3. Possibilidade de óbitos provocados pela execução de atividades acadêmicas; 4. Aumento da evasão.
Exclusão de docentes sem condições de desenvolverem atividades presenciais e/ou remotas de forma adequada.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ausência de condições para conciliar demandas específicas do contexto de pandemia à rotina acadêmica; 2. Dificuldade de desenvolver, totalmente ou em parte, um plano de trabalho pedagógico para o ensino híbrido; 3. Docentes de grupos de risco para Covid-19 sem condições de realizarem atividades presenciais. 4. Desconhecimento acerca do uso de plataformas virtuais de ensino; 5. Docentes que moram em regiões com baixa qualidade de conexão à internet; 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Prejuízos psicológicos e sociais decorrente do subaproveitamento acadêmico; 2. Quebra do processo ensino-aprendizagem nas disciplinas cujos docentes não possam desenvolver adequadamente atividades híbridas, totalmente ou em parte; 3. Redução na qualidade das atividades acadêmicas docentes ofertadas pela universidade.
Insegurança em retornar às atividades acadêmicas presenciais	<ol style="list-style-type: none"> 1. Impactos psicológicos derivados do isolamento social; 2. Estar em grupo de risco para Covid-19. 3. Receio de contaminação pelo vírus; 4. Ausência de vacina e de tratamento farmacológico; 5. Receio de perder familiares e pessoas próximas; 6. Medo da morte. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Redução da frequência da comunidade acadêmica nas atividades universitárias; 2. Aumento da evasão; 3. Queda no desempenho e produtividade da instituição. 4. Prejuízos psicológicos e sociais decorrentes do subaproveitamento acadêmico;

Cenário 4 Retorno das atividades acadêmicas integralmente presenciais de forma adaptada		
Risco	Causas	Consequências
Exclusão de estudantes sem condições de desenvolverem atividades presenciais de forma adequada	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ausência de condições para conciliar demandas específicas do contexto de pandemia à rotina acadêmica; 2. Impossibilidade de deslocamento seguro até o campus; 3. Estudantes de grupos de risco para Covid-19 sem condições de realizarem atividades presenciais; 4. Dificuldade de acesso a equipamentos de proteção individual e/ou materiais de higiene pessoal. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Redução da frequência da comunidade acadêmica nas atividades universitárias. 2. Queda do desempenho acadêmico devido à inadequação do acesso às atividades presenciais; 3. Dano psicológico decorrente da exclusão e/ou do subaproveitamento acadêmico; 4. Aumento da evasão;
Exclusão de docentes sem condições de desenvolverem atividades presenciais de forma adequada	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ausência de condições para conciliar demandas específicas do contexto de pandemia à rotina acadêmica; 2. Dificuldade em readequar o plano de trabalho pedagógico; 3. Docentes de grupos de risco para a Covid-19 sem condições de realizarem atividades presenciais; 4. Insegurança em retornar às atividades acadêmicas presenciais 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Prejuízos psicológicos e sociais decorrentes do subaproveitamento acadêmico; 2. Quebra do processo ensino-aprendizagem nas disciplinas cujos docentes não possam desenvolver adequadamente atividades presenciais, totalmente ou em parte; 3. Redução na qualidade das atividades acadêmicas docentes ofertadas pela universidade.
Propagação do vírus no ambiente acadêmico	<ol style="list-style-type: none"> 1. Aumento da circulação de pessoas nos espaços físicos da UFCA. 2. Dificuldade de aquisição de todos os materiais necessários para adequado combate à transmissão do vírus dentro dos ambientes da universidade; 3. Salas de aula com dimensões inadequadas para implementar o distanciamento social preconizado pelas autoridades sanitárias; 4. Dimensionamento inadequado dos refeitórios universitários para permitir disposição dos usuários de forma a garantir distanciamento social adequado; 5. Vulnerabilidades sanitárias intrínsecas aos procedimentos operacionais necessários à manutenção dos RUs; 6. Vulnerabilidades sanitárias devido aos procedimentos operacionais para funcionamento das bibliotecas; 7. Inobservância das medidas sanitárias pela comunidade acadêmica da UFCA. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Aumento do número de casos confirmados e/ou suspeitos dentro da UFCA; 2. Aumento do número de afastamentos de servidores e discentes por motivos de doença; 3. Possibilidade de óbitos provocados pela execução de atividades acadêmicas; 4. Aumento da evasão.
Insegurança de retorno às atividades acadêmicas	<ol style="list-style-type: none"> 1. Impactos psicológicos derivados do isolamento social; 2. Estar em grupo de risco para Covid-19; 3. Receio de contaminação pelo vírus; 4. Ausência de vacina e de tratamento farmacológico; 5. Receio de perder familiares e pessoas próximas; 6. Medo da morte. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Redução da frequência da comunidade acadêmica nas atividades universitárias 2. Aumento da evasão; 3. Queda no desempenho e produtividade da instituição.

9. Detalhamento dos riscos, níveis dos riscos e providências por cenário

a. Mapeamento de riscos - Cenário 1

MATRIZ DE RISCOS DO CENÁRIO 1

5 (muito alta)					Risco C101
4 (alta)					
3 (média)					
2 (baixa)					
1 (muito baixa)					
Probabilidade / impacto	1 (insignificante)	2 (pequeno)	3 (moderado)	4 (grande)	5 (muito grande)

Objetivo: Prover retorno seguro para as atividades acadêmicas.										
CENÁRIO 1: MANTER ATIVIDADES SUSPENSAS ATÉ CENÁRIO EPIDEMIOLÓGICO FAVORÁVEL AO RETORNO PRESENCIAL										
Evento de Risco 1: Demora para atingir o cenário epidemiológico compatível com o retorno de atividades acadêmicas presenciais como antes da pandemia.										
Causas:										
<ol style="list-style-type: none"> 1. Vírus de alto potencial de contágio; 2. Ausência de vacina; 3. Ausência de um tratamento farmacológico; 4. Desconhecimento e não adesão às medidas sanitárias preconizadas pelas autoridades competentes. 										
Consequências:										
<ol style="list-style-type: none"> 1. Aumento da evasão; 2. Prejuízo no processo de ensino-aprendizagem; 3. Atraso na inserção de novos profissionais no mercado de trabalho; 4. Insegurança alimentar; 5. Repercussões psicológicas negativas na comunidade acadêmica. 										
Probabilidade	()	1 Muito Baixa	()	2 Baixa	()	3 Média	()	4 Alta	(X)	5 Muito alta
	Evento pode ocorrer apenas em circunstâncias excepcionais		Evento pode ocorrer em algum momento		Evento deve ocorrer em algum momento		Evento provavelmente ocorra na maioria das circunstâncias		Evento esperado que ocorra na maioria das circunstâncias	
Impacto	()	1 Insignificante	()	2 Pequeno	()	3 Moderado	(X)	4 Grande	()	5 Muito grande
	Evento cujo impacto pode ser absorvido por meio de atividades normais		Evento cujas consequências podem ser absorvidas, mas carecem de esforço da gestão para minimizar o impacto		Evento significativo que pode ser gerenciado em circunstâncias normais		Evento crítico, mas que com a devida gestão pode ser suportado		Evento com potencial para levar o negócio ou serviço ao colapso	
Obs.: Multiplique o valor dado para probabilidade pelo valor dado para impacto e marque abaixo a opção em que o resultado se enquadra para efetuar o cálculo do nível de risco e enquadramento na matriz de probabilidade e impacto.										

NÍVEL DE RISCO		() Pequeno (de 01 a 03)	() Moderado (de 04 a 06)	() Alto (de 08 a 12)	(X) CRÍTICO (de 15 a 25)
Id	Ação(ões) preventiva(s): (Ações com o objetivo de retardar ou evitar que determinado evento ocorra).			Responsável	
1.	1. Contribuir para a produção científica, para o desenvolvimento tecnológico e para a propagação do conhecimento, relacionados ao novo coronavírus. 2. Realizar testes para a detecção de Covid-19 no Cariri; 3. Promover educação em saúde no contexto de pandemia; 4. Fabricar Equipamentos de Proteção Individual (EPIs) 5. Produzir materiais de limpeza e higiene, a fim de promover segurança sanitária; 6. Capacitar profissionais de saúde; 7. Capacitar equipes de limpeza.			Famed CCAB IFE CCT IlscA Dcom Cieco Progep	
Id	Ação(ões) de Contingência(s) (Ações de caráter alternativo para atuação durante um evento que afete as atividades).			Responsável	
1.	1. Ofertar apoio em saúde mental 2. Oferecer serviço de atendimento e/ou aconselhamento pedagógico 3. Reforçar a política de auxílios estudantis; 4. Flexibilizar os componentes curriculares para permitir que estudantes em conclusão iminente de curso possam colar grau; 5. Ofertar cursos abertos a distância; 6. Manter bolsas de monitoria, de extensão, de pesquisa e de cultura de forma remota.			Prae Prograd PRPI Coordenações de cursos Proex Procult	

c. Mapeamento de riscos - Cenário 2

MATRIZ DE RISCOS DO CENÁRIO 2

5 (muito alta)					
4 (alta)				Risco C201	
3 (média)				Risco C202	
2 (baixa)					
1 (muito baixa)					
Probabilidade / impacto	1 (insignificante)	2 (pequeno)	3 (moderado)	4 (grande)	5 (muito grande)

Objetivo: Prover retorno seguro para as atividades acadêmicas.										
CENÁRIO 2: RETORNO DAS ATIVIDADES INTEGRALMENTE REMOTAS.										
Evento de Risco 1: Exclusão de estudantes sem condições de desenvolverem atividades remotas de forma adequada.										
Causas:										
<ol style="list-style-type: none"> 1. Falta de acesso à internet de qualidade; 2. Falta de equipamentos tecnológicos adequados; 3. Falta de ambiente apropriado para estudos; 4. Ausência de recursos de acessibilidade; 5. Ausência de condições para conciliar demandas específicas do isolamento à rotina acadêmica; 6. Insegurança alimentar; 										
Consequências:										
<ol style="list-style-type: none"> 1. Queda do desempenho acadêmico devido à inadequação do acesso às atividades remotas; 2. Prejuízos psicológicos decorrentes da exclusão e/ou do subaproveitamento acadêmico; 3. Aumento da evasão; 										
Probabilidade	()	1 Muito Baixa	()	2 Baixa	()	3 Média	()	4 Alta	(X)	5 Muito alta
	Evento pode ocorrer apenas em circunstâncias excepcionais		Evento pode ocorrer em algum momento		Evento deve ocorrer em algum momento		Evento provavelmente ocorra na maioria das circunstâncias		Evento esperado que ocorra na maioria das circunstâncias	
Impacto	()	1 Insignificante	()	2 Pequeno	()	3 Moderado	(X)	4 Grande	()	5 Muito Grande
	Evento cujo impacto pode ser absorvido por meio de atividades normais		Evento cujas consequências podem ser absorvidas, mas carecem de esforço da gestão para minimizar o impacto		Evento significativo que pode ser gerenciado em circunstâncias normais		Evento crítico, mas que com a devida gestão pode ser suportado		Evento com potencial para levar o negócio ou serviço ao colapso	
Obs.: Multiplique o valor dado para probabilidade pelo valor dado para impacto e marque abaixo a opção em que o resultado se enquadra para efetuar o cálculo do nível de risco e enquadramento na matriz de probabilidade e impacto.										
NÍVEL DE RISCO			() Pequeno (de 01 a 03)	() Moderado (de 04 a 06)	() Alto (de 08 a 12)	(X) CRÍTICO (de 15 a 25)				

Id	Ação(ões) preventiva(s): (Ações com o objetivo de retardar ou evitar que determinado evento ocorra).	Responsável
1.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Adquirir pacotes de internet para estudantes em vulnerabilidade social; 2. Fortalecer política de inclusão digital na UFCA (Auxílio Inclusão Digital); 3. Fortalecer auxílios estudantis dedicados à alimentação; 4. Planejar formação para apoio e acompanhamento das atividades educativas; 5. Oferecer apoio psicológico e pedagógico; 6. Capacitar discentes sobre ensino remoto; 7. Desenvolver plataformas tecnológicas adequadas. 	<p style="text-align: center;"> Proad Proplan Prae Prograd PRPI Coordenações de cursos DTI Seace </p>
Id	Ação(ões) de Contingência(s) (Ações de caráter alternativo para atuação durante um evento que afete as atividades).	Responsável
1.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Disponibilizar os espaços físicos e os equipamentos da UFCA para estudantes em vulnerabilidade, respeitadas as orientações sanitárias apropriadas; 2. Ofertar posteriormente os componentes que não puderem ser cumpridos remotamente; 3. Firmar parcerias com outras instituições para que estudantes da UFCA em vulnerabilidade possam desenvolver atividades remotas em locais mais próximos de suas residências, com materiais necessários disponíveis; 4. Flexibilizar os componentes curriculares para permitir que estudantes em conclusão iminente de curso possam colar grau; 5. Manter bolsas de monitoria, de extensão, de pesquisa e de cultura de forma remota. 	<p style="text-align: center;"> Reitoria DLA DTI Dinfra Coordenações de cursos Prograd PRPI Proex Procult Diari </p>

Objetivo: Prover retorno seguro para as atividades acadêmicas.										
CENÁRIO 2: RETORNO DAS ATIVIDADES INTEGRALMENTE REMOTAS.										
Evento de Risco 2: Impossibilidade de docentes ministrarem atividades remotas de forma adequada										
Causas:										
<ol style="list-style-type: none"> 1. Ausência de condições para conciliar demandas específicas do isolamento à rotina acadêmica; 2. Dificuldade de desenvolver um plano de trabalho pedagógico adaptado para o ensino remoto; 3. Desconhecimento acerca do uso de plataformas virtuais de ensino; 4. Obrigatoriedade de componente prático em algumas disciplinas/módulos. 										
Consequências:										
<ol style="list-style-type: none"> 1. Dano psicológico decorrente do subaproveitamento acadêmico; 2. Quebra do processo ensino-aprendizagem nas disciplinas/módulos cujos docentes não possam desenvolver atividades remotas; 3. Redução na qualidade das atividades acadêmicas ofertadas pela universidade. 										
Probabilidade	()	1 Muito Baixa	()	2 Baixa	(X)	3 Média	()	4 Alta	()	5 Muito alta
	Evento pode ocorrer apenas em circunstâncias excepcionais		Evento pode ocorrer em algum momento		Evento deve ocorrer em algum momento		Evento provavelmente ocorra na maioria das circunstâncias		Evento esperado que ocorra na maioria das circunstâncias	
Impacto	()	1 Insignificante	()	2 Pequeno	()	3 Moderado	(X)	4 Grande	()	5 Muito grande
	Evento cujo impacto pode ser absorvido por meio de atividades normais		Evento cujas consequências podem ser absorvidas, mas carecem de esforço da gestão para minimizar o impacto		Evento significativo que pode ser gerenciado em circunstâncias normais		Evento crítico, mas que com a devida gestão pode ser suportado		Evento com potencial para levar o negócio ou serviço ao colapso	
Obs.: Multiplique o valor dado para probabilidade pelo valor dado para impacto e marque abaixo a opção em que o resultado se enquadra para efetuar o cálculo do nível de risco e enquadramento na matriz de probabilidade e impacto.										
NÍVEL DE RISCO			() Pequeno (de 01 a 03)		() Moderado (de 04 a 06)		(X) ALTO (de 08 a 12)		() Crítico (de 15 a 25)	
Id	Ação(ões) preventiva(s): (Ações com o objetivo de retardar ou evitar que determinado evento ocorra).							Responsável		
1.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Flexibilizar cumprimento de componentes curriculares; 2. Capacitar docentes para atividades remotas; 3. Planejar formação para apoio e acompanhamento das atividades educativas; 4. Ofertar apoio psicológico; 5. Permitir empréstimo de equipamentos tecnológicos da UFCA aos docentes; 							Coordenações de cursos Prograd PRPI Progep Prae Pró-Reitorias acadêmicas DTI DLA Proad		
Id	Ação(ões) de Contingência(s)(Ações de caráter alternativo para atuação durante um evento que afete as atividades).							Responsável		
1.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ofertar apoio psicológico; 2. Ofertar posteriormente os componentes que não puderem ser cumpridos remotamente; 							Coordenações de cursos Prae Prograd PRPI		

d. Mapeamento de riscos - Cenário 3

MATRIZ DE RISCOS DO CENÁRIO 3

5 (muito alta)					
4 (alta)				Risco C301 Risco C304	Risco C302
3 (média)				Risco C303	
2 (baixa)					
1 (muito baixa)					
Probabilidade / impacto	1 (insignificante)	2 (pequeno)	3 (moderado)	4 (grande)	5 (muito grande)

Objetivo: Prover retorno seguro para as atividades acadêmicas.										
CENÁRIO 3: RETORNO DAS ATIVIDADES ACADÊMICAS HÍBRIDAS (ATIVIDADES PRESENCIAIS E REMOTAS).										
Evento de Risco 1: Exclusão de estudantes sem condições de desenvolverem atividades remotas e/ou presenciais de forma adequada										
Causas:										
<ol style="list-style-type: none"> 1. Falta de acesso à internet de qualidade; 2. Falta de equipamentos tecnológicos adequados; 3. Falta de ambiente apropriado para estudos; 4. Ausência de recursos de acessibilidade; 5. Ausência de condições para conciliar demandas específicas do isolamento à rotina acadêmica; 6. Impossibilidade de deslocamento seguro até os campi; 7. Estudantes de grupo de risco para Covid-19 sem condições de realizarem atividades presenciais; 8. Insegurança alimentar. 										
Consequências:										
<ol style="list-style-type: none"> 1. Queda do desempenho acadêmico devido à inadequação do acesso às atividades remotas; 2. Queda do desempenho acadêmico devido à inadequação do acesso às atividades presenciais; 3. Dano psicológico decorrente da exclusão e/ou do subaproveitamento acadêmico; 4. Aumento da evasão. 										
Probabilidade	()	1 Muito Baixa	()	2 Baixa	()	3 Média	(X)	4 Alta	()	5 Muito alta
	Evento pode ocorrer apenas em circunstâncias excepcionais		Evento pode ocorrer em algum momento		Evento deve ocorrer em algum momento		Evento provavelmente ocorrerá na maioria das circunstâncias		Evento esperado que ocorra na maioria das circunstâncias	
Impacto	()	1 Insignificante	()	2 Pequeno	()	3 Moderado	(X)	4 Grande	()	5 Muito Grande
	Evento cujo impacto pode ser absorvido por meio de atividades normais		Evento cujas consequências podem ser absorvidas, mas carecem de esforço da gestão para minimizar o impacto		Evento significativo que pode ser gerenciado em circunstâncias normais		Evento crítico, mas que com a devida gestão pode ser suportado		Evento com potencial para levar o negócio ou serviço ao colapso	
Obs.: Multiplique o valor dado para probabilidade pelo valor dado para impacto e marque abaixo a opção em que o resultado se enquadra para efetuar o cálculo do nível de risco e enquadramento na matriz de probabilidade e impacto.										

Nível de risco	<input type="checkbox"/> Pequeno (de 01 a 03)	<input type="checkbox"/> Moderado (de 04 a 06)	<input type="checkbox"/> Alto (de 08 a 12)	<input checked="" type="checkbox"/> CRÍTICO (de 15 a 25)
Id	Ação(ões) preventiva(s): (Ações com o objetivo de retardar ou evitar que determinado evento ocorra).			Responsável
1.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Adquirir pacotes de internet para estudantes em vulnerabilidade social; 2. Fortalecer a política de inclusão digital (Auxílio Inclusão Digital); 3. Fortalecer auxílios estudantis dedicados à alimentação; 4. Planejar formação para apoio e acompanhamento das atividades educativas; 5. Ofertar apoio psicológico e pedagógico; 6. Capacitar discentes para o ensino remoto e para as demais atividades acadêmicas; 7. Desenvolver plataformas tecnológicas adequadas; 8. Flexibilizar cumprimento de componentes curriculares; 9. Firmar parcerias com instituições externas para que estudantes da UFCA em vulnerabilidade possam desenvolver atividades remotas em locais mais próximos de suas residências, com materiais necessários disponíveis; 10. Promover adequações na estrutura física dos espaços da UFCA para a implementação de segurança sanitária; 11. Distribuir EPIs para integrantes da comunidade acadêmica em vulnerabilidade; 12. Reforçar rotinas de limpeza; 13. Ofertar álcool em gel nos ambientes de execução de atividades acadêmicas; 14. Reforçar campanhas educativas; 15. Reivindicar, junto às instituições competentes, transporte seguro até os espaços físicos da UFCA; 16. Estabelecer regime especial para execução de atividades acadêmicas para integrantes da UFCA em grupos de risco para Covid-19; 			<p style="text-align: center;"> Proad Proplan Prograd Prae Proex Procult PRPI DTI Progep Coordenações de curso Reitoria DLA Dinfra CCT Ilsca Dcom </p>
Id	Ação(ões) de Contingência(s) (Ações de caráter alternativo para atuação durante um evento que afete as atividades).			Responsável
1.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ofertar posteriormente os componentes que não puderem ser cumpridos remotamente; 2. Disponibilizar os espaços e os equipamentos dos campi da UFCA para estudantes em vulnerabilidade, respeitadas orientações sanitárias vigentes; 3. Ofertar apoio psicológico e pedagógico; 4. Manter bolsas de monitoria, de extensão, de pesquisa e de cultura de forma remota. 			<p style="text-align: center;"> Coordenações de curso Reitoria DLA Prograd Proex Procult PRPI Prae </p>

Objetivo: Prover retorno seguro para as atividades acadêmicas.										
CENÁRIO 3: RETORNO DAS ATIVIDADES ACADÊMICAS HÍBRIDAS (ATIVIDADES PRESENCIAIS E REMOTAS).										
Evento de Risco 2: Propagação do vírus no ambiente acadêmico										
Causas:										
<ol style="list-style-type: none"> 1. Aumento da circulação de pessoas nos espaços físicos da UFCA; 2. Dificuldade de aquisição de todos os materiais necessários para adequado combate à transmissão do vírus dentro dos ambientes da universidade; 3. Salas de aula com dimensões inadequadas para implementar o distanciamento social preconizado pelas autoridades sanitárias; 4. Dimensionamento inadequado dos refeitórios universitários para permitir disposição dos usuários de forma a garantir distanciamento social adequado; 5. Vulnerabilidades sanitárias intrínsecas aos procedimentos operacionais necessários à manutenção dos RUs; 6. Vulnerabilidades sanitárias devido aos procedimentos operacionais para funcionamento das bibliotecas; 7. Inobservância das medidas sanitárias pela comunidade acadêmica da UFCA. 										
Consequências:										
<ol style="list-style-type: none"> 1. Aumento do número de casos confirmados e/ou suspeitos dentro da UFCA; 2. Aumento do número de afastamentos de servidores e discentes por motivos de doença; 3. Possibilidade de óbitos provocados pela execução de atividades acadêmicas; 4. Aumento da evasão. 										
Probabilidade	<input type="checkbox"/>	1 Muito Baixa	<input type="checkbox"/>	2 Baixa	<input type="checkbox"/>	3 Média	<input checked="" type="checkbox"/>	4 Alta	<input type="checkbox"/>	5 Muito alta
	Evento pode ocorrer apenas em circunstâncias excepcionais		Evento pode ocorrer em algum momento		Evento deve ocorrer em algum momento		Evento provavelmente ocorre na maioria das circunstâncias		Evento esperado que ocorra na maioria das circunstâncias	
Impacto	<input type="checkbox"/>	1 Insignificante	<input type="checkbox"/>	2 Pequeno	<input type="checkbox"/>	3 Moderado	<input type="checkbox"/>	4 Grande	<input checked="" type="checkbox"/>	5 Muito grande
	Evento cujo impacto pode ser absorvido por meio de atividades normais		Evento cujas consequências podem ser absorvidas, mas carecem de esforço da gestão para minimizar o impacto		Evento significativo que pode ser gerenciado em circunstâncias normais		Evento crítico, mas que com a devida gestão pode ser suportado		Evento com potencial para levar o negócio ou serviço ao colapso	
Obs.: Multiplique o valor dado para probabilidade pelo valor dado para impacto e marque abaixo a opção em que o resultado se enquadra para efetuar o cálculo do nível de risco e enquadramento na matriz de probabilidade e impacto.										
Nível de risco			<input type="checkbox"/> Pequeno (de 01 a 03)		<input type="checkbox"/> Moderado (de 04 a 06)		<input type="checkbox"/> Alto (de 08 a 12)		<input checked="" type="checkbox"/> CRÍTICO (de 15 a 25)	
Id	Ação(ões) preventiva(s): (Ações com o objetivo de retardar ou evitar que determinado evento ocorra).							Responsável		
1.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Promover adequações na estrutura física dos espaços da UFCA para a implementação de segurança sanitária; 2. Distribuir EPIs para integrantes da comunidade acadêmica em vulnerabilidade; 3. Reforçar rotinas de limpeza; 4. Ofertar álcool em gel nos ambientes de execução de atividades acadêmicas; 5. Reforçar campanhas educativas; 6. Organizar horários para ingresso e saída de pessoas nos espaços da UFCA, para evitar aglomeração de pessoas; 							Dinfra Reitoria Proad Progep DLA Coordenações de cursos		

	<p>7. Flexibilizar os turnos de aula, para dispensar a necessidade de realização de intervalos;</p> <p>8. Executar eventos apenas mediante consulta ao Cieco-19/UFCA, a considerar público, espaço e materiais necessários para estabelecer segurança sanitária;</p> <p>9. Reivindicar, junto às instituições competentes, transporte seguro até os espaços físicos da UFCA;</p> <p>10. Estabelecer novos protocolos para funcionamento dos refeitórios universitários e das cantinas nos campi da UFCA;</p> <p>11. Estabelecer novos protocolos de uso do Sistema de Bibliotecas, para garantir segurança sanitária;</p> <p>12. Implementar protocolos de vigilância em saúde dentro da UFCA;</p>	<p>Prograd PRPI Proex Procult Sibi Prae Prograd Dcom</p>
Id	Ação(ões) de Contingência(s) (Ações de caráter alternativo para atuação durante um evento que afete as atividades).	Responsável
1.	<p>1. Oferecer suporte para acometidos pela Covid-19;</p> <p>2. Implementar protocolos de vigilância em saúde dentro da UFCA;</p> <p>3. Estabelecer fluxos de encaminhamento de casos;</p> <p>4. Aumentar oferta de orientações em saúde;</p> <p>5. Promover educação permanente em saúde;</p>	<p>Famed Progep Prae Dcom Proex Procult</p>

Objetivo: Prover retorno seguro para as atividades acadêmicas.											
CENÁRIO 3: RETORNO DAS ATIVIDADES ACADÊMICAS HÍBRIDAS (ATIVIDADES PRESENCIAIS E REMOTAS).											
Evento de Risco 3: Exclusão de docentes sem condições de desenvolverem atividades presenciais e/ou remotas de forma adequada.											
Causas:											
<ol style="list-style-type: none"> 1. Ausência de condições para conciliar demandas específicas do contexto de pandemia à rotina acadêmica; 2. Dificuldade de desenvolver, totalmente ou em parte, um plano de trabalho pedagógico para o ensino híbrido; 3. Docentes de grupos de risco para Covid-19 sem condições de realizarem atividades presenciais. 4. Desconhecimento acerca do uso de plataformas virtuais de ensino; 5. Docentes que moram em regiões com baixa qualidade de conexão à internet; 											
Consequências:											
<ol style="list-style-type: none"> 1. Prejuízos psicológicos e sociais decorrente do subaproveitamento acadêmico; 2. Quebra do processo ensino-aprendizagem nas disciplinas cujos docentes não possam desenvolver adequadamente atividades híbridas, totalmente ou em parte; 3. Redução na qualidade das atividades acadêmicas docentes ofertadas pela universidade. 											
Probabilidade	()	1 Muito Baixa	()	2 Baixa	(X)	3 Média	()	4 Alta	()	5 Muito alta	
	Evento pode ocorrer apenas em circunstâncias excepcionais		Evento pode ocorrer em algum momento		Evento deve ocorrer em algum momento		Evento provavelmente ocorra na maioria das circunstâncias		Evento esperado que ocorra na maioria das circunstâncias		
Impacto	()	1 Insignificante	()	2 Pequeno	()	3 Moderado	(X)	4 Grande	()	5 Muito grande	
	Evento cujo impacto pode ser absorvido por meio de atividades normais		Evento cujas consequências podem ser absorvidas, mas carecem de esforço da gestão para minimizar o impacto		Evento significativo que pode ser gerenciado em circunstâncias normais		Evento crítico, mas que com a devida gestão pode ser suportado		Evento com potencial para levar o negócio ou serviço ao colapso		
Obs.: Multiplique o valor dado para probabilidade pelo valor dado para impacto e marque abaixo a opção em que o resultado se enquadra para efetuar o cálculo do nível de risco e enquadramento na matriz de probabilidade e impacto.											
Nível de risco			() Pequeno (de 01 a 03)		() Moderado (de 04 a 06)		(X) Alto (de 08 a 12)		() Crítico (de 15 a 25)		
Ação(ões) preventiva(s):								Responsável			
Id	(Ações com o objetivo de retardar ou evitar que determinado evento ocorra).										
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Promover adequações na estrutura física dos espaços da UFCA para a implementação de segurança sanitária; 2. Distribuir EPIs para integrantes da comunidade acadêmica em vulnerabilidade; 3. Reforçar rotinas de limpeza; 4. Oferta de álcool em gel nos ambientes de execução de atividades acadêmicas; 5. Organizar horários para ingresso e saída de pessoas nos espaços da UFCA, para evitar aglomeração de pessoas; 6. Reforçar campanhas educativas; 7. Reivindicar, junto às instituições competentes, transporte seguro até os espaços físicos da UFCA; 8. Estabelecer novos protocolos para operações nos refeitórios universitários e nas cantinas nos campi da UFCA 9. Estabelecer novos protocolos de uso do Sistema de Bibliotecas, para garantir 								Reitoria Dinfra Sibi Prograd Dcom Progep Prae DLA DTI		

<p>segurança sanitária;</p> <p>10. Estabelecer regime especial de trabalho para professores grupo de risco para Covid-19;</p> <p>11. Flexibilizar os turnos de aula, para dispensar a necessidade de realização de intervalos;</p> <p>12. Implementar protocolos de vigilância em saúde dentro da UFCA;</p> <p>13. Capacitar docentes para o ensino remoto;</p> <p>14. Permitir empréstimo de equipamentos tecnológicos da UFCA aos docentes;</p> <p>15. Permitir que docentes utilizem os espaços físicos da UFCA para desenvolverem atividades remotas;</p> <p>16. Flexibilizar cumprimento de componentes curriculares;</p>	
<p>Id</p> <p>Ação(ões) de Contingência(s) (Ações de caráter alternativo para atuação durante um evento que afete as atividades).</p>	Responsável
<p>1.</p> <p>1. Ofertar apoio em saúde mental;</p> <p>2. Aumentar oferta de monitorias para reforço nas atividades acadêmicas;</p> <p>3. Ofertar posteriormente os componentes que não puderem ser cumpridos remotamente;</p> <p>4. Flexibilizar cumprimento de componentes curriculares;</p>	<p>Prae Prograd PRPI Proex Procult</p>

Objetivo: Prover retorno seguro para as atividades acadêmicas.										
CENÁRIO 3: RETORNO DAS ATIVIDADES ACADÊMICAS HÍBRIDAS (ATIVIDADES PRESENCIAIS E REMOTAS).										
Evento de Risco 4: Insegurança em retornar às atividades acadêmicas presenciais										
Causas:										
<ol style="list-style-type: none"> 1. Impactos psicológicos derivados do isolamento social; 2. Estar em grupo de risco para a Covid-19. 3. Receio de contaminação pelo vírus; 4. Ausência de vacina e de tratamento farmacológico; 5. Receio de perder familiares e pessoas próximas; 6. Medo da morte. 										
Consequências										
<ol style="list-style-type: none"> 1. Redução da frequência da comunidade acadêmica nas atividades universitárias; 2. Aumento da evasão; 3. Queda no desempenho e produtividade da instituição. 4. Prejuízos psicológicos e sociais decorrentes do subaproveitamento acadêmico; 										
Probabilidade	()	1 Muito Baixa	()	2 Baixa	()	3 Média	(x)	4 Alta	()	5 Muito alta
	Evento pode ocorrer apenas em circunstâncias excepcionais		Evento pode ocorrer em algum momento		Evento deve ocorrer em algum momento		Evento provavelmente ocorre na maioria das circunstâncias		Evento esperado que ocorra na maioria das circunstâncias	
Impacto	()	1 Insignificante	()	2 Pequeno	()	3 Moderado	(x)	4 Grande	(x)	5 Muito grande
	Evento cujo impacto pode ser absorvido por meio de atividades normais		Evento cujas consequências podem ser absorvidas, mas carecem de esforço da gestão para minimizar o impacto		Evento significativo que pode ser gerenciado em circunstâncias normais		Evento crítico, mas que com a devida gestão pode ser suportado		Evento com potencial para levar o negócio ou serviço ao colapso	
Obs.: Multiplique o valor dado para probabilidade pelo valor dado para impacto e marque abaixo a opção em que o resultado se enquadra para efetuar o cálculo do nível de risco e enquadramento na matriz de probabilidade e impacto.										
Nível de risco			() Pequeno (de 01 a 03)		() Moderado (de 04 a 06)		() Alto (de 08 a 12)		(x) CRÍTICO (de 15 a 25)	
Id	Ação(ões) preventiva(s): (Ações com o objetivo de retardar ou evitar que determinado evento ocorra).							Responsável		
1.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ofertar apoio em saúde mental; 2. Produzir materiais educativos em saúde; 3. Estabelecer regime especial para execução de atividades acadêmicas para integrantes da comunidade em grupos de risco para a Covid-19; 							Dcom Progep Prae Prograd Proex Procult PRPI		
Id	Ação(ões) de Contingência(s) (Ações de caráter alternativo para atuação durante um evento que afete as atividades).							Responsável		
1.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ampliar período para solicitação de trancamento de matrícula. 2. Flexibilizar cumprimento de componentes curriculares; 3. Estabelecer regime especial para execução de atividades acadêmicas; 							Prograd Proex Procult PRPI Coordenações de Curso		

e. Mapeamento de riscos - Cenário 4

MATRIZ DE RISCOS DO CENÁRIO 4

5 (muito alta)				Risco C404	Risco C401 Risco C403
4 (alta)				Risco C402	
3 (média)					
2 (baixa)					
1 (muito baixa)					
Probabilidade / impacto	1 (insignificante)	2 (pequeno)	3 (moderado)	4 (grande)	5 (muito grande)

Objetivo: Prover retorno seguro para as atividades acadêmicas.										
Cenário 4: Retorno das atividades acadêmicas integralmente presenciais de forma adaptada.										
Evento de Risco 1: Exclusão de estudantes sem condições de desenvolverem atividades presenciais de forma adequada										
Causas:										
<ol style="list-style-type: none"> 1. Ausência de condições para conciliar demandas específicas do contexto de pandemia à rotina acadêmica; 2. Impossibilidade de deslocamento seguro até o campus; 3. Estudantes de grupos de risco para Covid-19 sem condições de realizarem atividades presenciais; 4. Dificuldade de acesso a equipamentos de proteção individual e/ou materiais de higiene pessoal. 										
Consequências:										
<ol style="list-style-type: none"> 1. Redução da frequência da comunidade acadêmica nas atividades universitárias. 2. Queda do desempenho acadêmico devido à inadequação do acesso às atividades presenciais; 3. Dano psicológico decorrente da exclusão e/ou do subaproveitamento acadêmico; 4. Aumento da evasão; 										
Probabilidade	<input type="checkbox"/>	1 Muito Baixa	<input type="checkbox"/>	2 Baixa	<input type="checkbox"/>	3 Média	<input type="checkbox"/>	4 Alta	<input checked="" type="checkbox"/>	5 Muito alta
	Evento pode ocorrer apenas em circunstâncias excepcionais		Evento pode ocorrer em algum momento		Evento deve ocorrer em algum momento		Evento provavelmente ocorre na maioria das circunstâncias		Evento esperado que ocorra na maioria das circunstâncias	
Impacto	<input type="checkbox"/>	1 Insignificante	<input type="checkbox"/>	2 Pequeno	<input type="checkbox"/>	3 Moderado	<input type="checkbox"/>	4 Grande	<input checked="" type="checkbox"/>	5 Muito grande
	Evento cujo impacto pode ser absorvido por meio de atividades normais		Evento cujas consequências podem ser absorvidas, mas carecem de esforço da gestão para minimizar o impacto		Evento significativo que pode ser gerenciado em circunstâncias normais		Evento crítico, mas que com a devida gestão pode ser suportado		Evento com potencial para levar o negócio ou serviço ao colapso	
Obs.: Multiplique o valor dado para probabilidade pelo valor dado para impacto e marque abaixo a opção em que o resultado se enquadra para efetuar o cálculo do nível de risco e enquadramento na matriz de probabilidade e impacto.										
Nível de risco			<input type="checkbox"/> Pequeno (de 01 a 03)		<input type="checkbox"/> Moderado (de 04 a 06)		<input type="checkbox"/> Alto (de 08 a 12)		<input checked="" type="checkbox"/> CRÍTICO (de 15 a 25)	

Id	Ação(ões) preventiva(s): (Ações com o objetivo de retardar ou evitar que determinado evento ocorra).	Responsável
1.	1. Promover adequações na estrutura física dos espaços da UFCA para a implementação de segurança sanitária; 3. Distribuir EPIs para integrantes da comunidade acadêmica em vulnerabilidade; 4. Reforçar rotinas de limpeza; 5. Ofertar álcool em gel nos ambientes de execução de atividades acadêmicas; 6. Reforçar campanhas educativas; 7. Organizar horários para ingresso e saída de pessoas nos espaços da UFCA, para evitar aglomeração de pessoas; 8. Flexibilizar os turnos de aula, para dispensar a necessidade de realização de intervalos; 9. Executar eventos apenas mediante consulta ao Cieco-19/UFCA, a considerar público, espaço e materiais necessários para estabelecer segurança sanitária; 10. Reivindicar, junto às instituições competentes, transporte seguro até os espaços físicos da UFCA; 11. Estabelecer novos protocolos para operações nos refeitórios universitários e nas cantinas dos campi da UFCA; 12. Estabelecer novos protocolos de uso do Sistema de Bibliotecas, para garantir segurança sanitária; 13. Aumentar a oferta de bibliografias em formato digital; 14. Estabelecer regime especial de ensino para estudantes em grupo de risco para a Covid-19 15. Implementar protocolos de vigilância em saúde dentro da UFCA; 16. Flexibilizar cumprimento de componentes curriculares;	Dinfra Reitoria Proad DLA Progep Coordenações de cursos Prograd PRPI Proex Procult Sibi Prae Prograd Dcom
Id	Ação(ões) de Contingência(s) (Ações de caráter alternativo para atuação durante um evento que afete as atividades).	Responsável
1.	1. Ampliar período para solicitação de trancamento de matrícula; 2. Estabelecer regime especial para execução de atividades acadêmicas; 3. Flexibilizar cumprimento de componentes curriculares; 4. Ofertar apoio psicológico e pedagógico aos estudantes;	Prograd Proex PRPI Procult Prae Coordenações de Cursos

Objetivo: Prover retorno seguro para as atividades acadêmicas.										
CENÁRIO 4: RETORNO DAS ATIVIDADES ACADÊMICAS INTEGRALMENTE PRESENCIAIS DE FORMA ADAPTADA.										
Evento de Risco 2: Exclusão de docentes sem condições de desenvolverem atividades presenciais de forma adequada.										
Causas:										
<ol style="list-style-type: none"> 1. Ausência de condições para conciliar demandas específicas do contexto de pandemia à rotina acadêmica; 2. Dificuldade em readequar o plano de trabalho pedagógico; 3. Docentes de grupos de risco para a Covid-19 sem condições de realizarem atividades presenciais; 4. Insegurança em retornar às atividades acadêmicas presenciais 										
Consequências:										
<ol style="list-style-type: none"> 1. Prejuízos psicológicos e sociais decorrentes do subaproveitamento acadêmico; 2. Quebra do processo ensino-aprendizagem nas disciplinas cujos docentes não possam desenvolver adequadamente atividades presenciais, totalmente ou em parte; 3. Redução na qualidade das atividades acadêmicas docentes ofertadas pela universidade. 										
Probabilidade	<input type="checkbox"/>	1 Muito Baixa	<input type="checkbox"/>	2 Baixa	<input type="checkbox"/>	3 Média	<input checked="" type="checkbox"/>	4 Alta	<input type="checkbox"/>	5 Muito alta
	Evento pode ocorrer apenas em circunstâncias excepcionais		Evento pode ocorrer em algum momento		Evento deve ocorrer em algum momento		Evento provavelmente ocorra na maioria das circunstâncias		Evento esperado que ocorra na maioria das circunstâncias	
Impacto	<input type="checkbox"/>	1 Insignificante	<input type="checkbox"/>	2 Pequeno	<input type="checkbox"/>	3 Moderado	<input checked="" type="checkbox"/>	4 Grande	<input type="checkbox"/>	5 Muito grande
	Evento cujo impacto pode ser absorvido por meio de atividades normais		Evento cujas consequências podem ser absorvidas, mas carecem de esforço da gestão para minimizar o impacto		Evento significativo que pode ser gerenciado em circunstâncias normais		Evento crítico, mas que com a devida gestão pode ser suportado		Evento com potencial para levar o negócio ou serviço ao colapso	
Obs.: Multiplique o valor dado para probabilidade pelo valor dado para impacto e marque abaixo a opção em que o resultado se enquadra para efetuar o cálculo do nível de risco e enquadramento na matriz de probabilidade e impacto.										
Nível de risco			<input type="checkbox"/> Pequeno (de 01 a 03)		<input type="checkbox"/> Moderado (de 04 a 06)		<input type="checkbox"/> Alto (de 08 a 12)		<input checked="" type="checkbox"/> CRÍTICO (de 15 a 25)	
Id	Ação(ões) preventiva(s): (Ações com o objetivo de retardar ou evitar que determinado evento ocorra).							Responsável		
	1.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Promover adequações na estrutura física dos espaços da UFCA para a implementação de segurança sanitária; 2. Distribuir EPIS para integrantes da comunidade acadêmica em vulnerabilidade; 3. Reforçar rotinas de limpeza; 4. Ofertar álcool em gel nos ambientes de execução de atividades acadêmicas; 5. Reforçar campanhas educativas; 6. Organizar horários para ingresso e saída de pessoas nos espaços da UFCA, para evitar aglomeração de pessoas; 7. Flexibilizar os turnos de aula, para dispensar a necessidade de realização de intervalos; 							Sibi Dinfra DLA Prograd Proex Procult PRPI	

<p>8. Executar eventos apenas mediante consulta ao Cieco-19/UFCA, a considerar público, espaço e materiais necessários para estabelecer segurança sanitária;</p> <p>9. Reivindicar, junto às instituições competentes, transporte seguro até os espaços físicos da UFCA;</p> <p>10. Estabelecer novos protocolos para operações nos refeitórios universitários e na cantina no campus Juazeiro do Norte;</p> <p>11. Estabelecer novos protocolos de uso do Sistema de Bibliotecas, para garantir segurança sanitária;</p> <p>12. Aumentar a oferta de bibliografias em formato digital;</p> <p>13. Estabelecer regime especial de trabalho para professores grupo de risco para Covid-19</p> <p>14. Implementar protocolos de vigilância em saúde dentro da UFCA;</p> <p>15. Flexibilizar cumprimento de componentes curriculares;</p>	<p>Prae Proad Proplan Progep Dcom Coordenações de Cursos</p>
<p>Id Ação(ões) de Contingência(s) (Ações de caráter alternativo para atuação durante um evento que afete as atividades).</p>	<p>Responsável</p>
<p>1.</p> <p>1. Ofertar apoio em saúde mental;</p> <p>2. Aumentar oferta de monitorias para reforço nas atividades acadêmicas;</p> <p>3. Flexibilizar cumprimento de componentes curriculares;</p>	<p>Prae Prograd Proex Procult PRPI Coordenações de Cursos</p>

Objetivo: Prover retorno seguro para as atividades acadêmicas.										
CENÁRIO 4: RETORNO DAS ATIVIDADES ACADÊMICAS INTEGRALMENTE PRESENCIAIS DE FORMA ADAPTADA.										
Evento de Risco 3: Propagação do vírus no ambiente acadêmico										
Causas:										
<ol style="list-style-type: none"> 1. Aumento da circulação de pessoas nos espaços físicos da UFCA. 2. Dificuldade de aquisição de todos os materiais necessários para adequado combate à transmissão do vírus dentro dos ambientes da universidade; 3. Salas de aula com dimensões inadequadas para implementar o distanciamento social preconizado pelas autoridades sanitárias; 4. Dimensionamento inadequado dos refeitórios universitários para permitir disposição dos usuários de forma a garantir distanciamento social adequado; 5. Vulnerabilidades sanitárias intrínsecas aos procedimentos operacionais necessários à manutenção dos RUs; 6. Vulnerabilidades sanitárias devido aos procedimentos operacionais para funcionamento das bibliotecas; 7. Inobservância das medidas sanitárias pela comunidade acadêmica da UFCA. 										
Consequências:										
<ol style="list-style-type: none"> 1. Aumento do número de casos confirmados e/ou suspeitos dentro da UFCA; 2. Aumento do número de afastamentos de servidores e discentes por motivos de doença; 3. Possibilidade de óbitos provocados pela execução de atividades acadêmicas; 4. Aumento da evasão. 										
Probabilidade	()	1 Muito Baixa	()	2 Baixa	()	3 Média	()	4 Alta	(X)	5 Muito alta
	Evento pode ocorrer apenas em circunstâncias excepcionais		Evento pode ocorrer em algum momento		Evento deve ocorrer em algum momento		Evento provavelmente ocorra na maioria das circunstâncias		Evento esperado que ocorra na maioria das circunstâncias	
Impacto	()	1 Insignificante	()	2 Pequeno	()	3 Moderado	()	4 Grande	(X)	5 Muito grande
	Evento cujo impacto pode ser absorvido por meio de atividades normais		Evento cujas consequências podem ser absorvidas, mas carecem de esforço da gestão para minimizar o impacto		Evento significativo que pode ser gerenciado em circunstâncias normais		Evento crítico, mas que com a devida gestão pode ser suportado		Evento com potencial para levar o negócio ou serviço ao colapso	
Obs.: Multiplique o valor dado para probabilidade pelo valor dado para impacto e marque abaixo a opção em que o resultado se enquadra para efetuar o cálculo do nível de risco e enquadramento na matriz de probabilidade e impacto.										
Nível de risco			() Pequeno (de 01 a 03)		() Moderado (de 04 a 06)		() Alto (de 08 a 12)		(X) CRÍTICO (de 15 a 25)	
Id	Ação(ões) preventiva(s): (Ações com o objetivo de retardar ou evitar que determinado evento ocorra).							Responsável		
1.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Promover adequações na estrutura física dos espaços da UFCA para a implementação de segurança sanitária; 2. Distribuir EPIs para integrantes da comunidade acadêmica em vulnerabilidade; 3. Reforçar rotinas de limpeza; 4. Oferta de álcool em gel nos ambientes de execução de atividades acadêmicas; 5. Reforçar campanhas educativas; 							Dinfra Reitoria Proad Progep DLA		

<p>6. Organizar horários para ingresso e saída de pessoas nos espaços da UFCA, para evitar aglomeração de pessoas;</p> <p>7. Flexibilizar os turnos de aula, para dispensar a necessidade de realização de intervalos;</p> <p>8. Executar eventos apenas mediante consulta ao Cieco-19/UFCA, a considerar público, espaço e materiais necessários para estabelecer segurança sanitária;</p> <p>9. Reivindicar, junto às instituições competentes, transporte seguro até os espaços físicos da UFCA;</p> <p>10. Estabelecer novos protocolos para funcionamento dos refeitórios universitários e das cantinas nos campi da UFCA;</p> <p>11. Estabelecer novos protocolos de uso do Sistema de Bibliotecas, para garantir segurança sanitária;</p> <p>12. Implementar protocolos de vigilância em saúde dentro da UFCA;</p>	<p>Coordenações de cursos</p> <p>Prograd</p> <p>PRPI</p> <p>Proex</p> <p>Procult</p> <p>Sibi</p> <p>Prae</p> <p>Prograd</p> <p>Dcom</p>
<p>Id</p> <p>Ação(ões) de Contingência(s)</p> <p>Ações de caráter alternativo para atuação durante um evento que afete as atividades).</p>	<p>Responsável</p>
<p>1.</p> <p>1. Oferecer orientação para acometidos pela Covid-19;</p> <p>2. Implementar protocolos de vigilância em saúde dentro da UFCA;</p> <p>3. Estabelecer fluxos de encaminhamento de casos;</p> <p>4. Aumentar oferta de orientações preventivas;</p> <p>5. Promover educação permanente em saúde.</p>	<p>Famed</p> <p>Progep</p> <p>Proex</p> <p>Procult</p> <p>Prae</p> <p>Dcom</p>

Objetivo: Prover retorno seguro para as atividades acadêmicas.										
CENÁRIO 4: RETORNO DAS ATIVIDADES ACADÊMICAS INTEGRALMENTE PRESENCIAIS DE FORMA ADAPTADA.										
Evento de Risco 4: Insegurança de retorno às atividades acadêmicas										
Causas:										
<ol style="list-style-type: none"> 1. Impactos psicológicos derivados do isolamento social; 2. Estar em grupo de risco para Covid-19; 3. Receio de contaminação pelo vírus; 4. Ausência de vacina e de tratamento farmacológico; 5. Receio de perder familiares e pessoas próximas; 6. Medo da morte. 										
Consequências:										
<ol style="list-style-type: none"> 1. Redução da frequência da comunidade acadêmica nas atividades universitárias 2. Aumento da evasão; 3. Queda no desempenho e produtividade da instituição. 										
Probabilidade	<input type="checkbox"/>	1 Muito Baixa	<input type="checkbox"/>	2 Baixa	<input type="checkbox"/>	3 Média	<input type="checkbox"/>	4 Alta	<input checked="" type="checkbox"/>	5 Muito alta
	Evento pode ocorrer apenas em circunstâncias excepcionais		Evento pode ocorrer em algum momento		Evento deve ocorrer em algum momento		Evento provavelmente ocorra na maioria das circunstâncias		Evento esperado que ocorra na maioria das circunstâncias	
Impacto	<input type="checkbox"/>	1 Insignificante	<input type="checkbox"/>	2 Pequeno	<input type="checkbox"/>	3 Moderado	<input checked="" type="checkbox"/>	4 Grande	<input type="checkbox"/>	5 Muito grande
	Evento cujo impacto pode ser absorvido por meio de atividades normais		Evento cujas consequências podem ser absorvidas, mas carecem de esforço da gestão para minimizar o impacto		Evento significativo que pode ser gerenciado em circunstâncias normais		Evento crítico, mas que com a devida gestão pode ser suportado		Evento com potencial para levar o negócio ou serviço ao colapso	
Obs.: Multiplique o valor dado para probabilidade pelo valor dado para impacto e marque abaixo a opção em que o resultado se enquadra para efetuar o cálculo do nível de risco e enquadramento na matriz de probabilidade e impacto.										
Nível de risco			<input type="checkbox"/> Pequeno (de 01 a 03)		<input type="checkbox"/> Moderado (de 04 a 06)		<input type="checkbox"/> Alto (de 08 a 12)		<input checked="" type="checkbox"/> CRÍTICO (de 15 a 25)	
Id	Ação(ões) preventiva(s): (Ações com o objetivo de retardar ou evitar que determinado evento ocorra).							Responsável		
1.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ofertar apoio em saúde mental; 2. Produção de materiais educativos em saúde; 3. Estabelecer regime especial para execução de atividades acadêmicas para integrantes da comunidade acadêmica em grupos de risco para a Covid-19; 							Dcom Progep Prae Prograd Proex Procult PRPI		
Id	Ação(ões) de Contingência(s)(Ações de caráter alternativo para atuação durante um evento que afete as atividades).							Responsável		
1.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ampliar período para solicitação de trancamento de matrícula. 2. Flexibilizar cumprimento de componentes curriculares; 3. Estabelecer regime especial para execução de atividades acadêmicas. 							Prograd Proex Procult PRPI Coordenações de Curso		

Comitê Interno de Enfrentamento ao Covid-19 (Cieco-19/UFCA)
Contato e informações: cieco19@ufca.edu.br