

1

COMITÊ DE GOVERNAÇÃO

2

UNIVERSIDADE FEDERAL DO CARIRI

1 Ata da Reunião do Comitê de Governança ocorrida no dia vinte e dois de outubro de dois
2 mil e dezoito, às 14:30h, na sala i 105, bloco amarelo, da Universidade Federal do Cariri,
3 Campus de Juazeiro do Norte – CE. Presentes estavam os seguintes membros: Ricardo
4 Luiz Lange Ness (**REITORIA**), Fabiana Aparecida Lazzarin (**PROEX**), Ledjane
5 Sobrinho (**PRAE**), Gustavo Ramos Ferreira (**PROCULT**), Juscelino Pereira Silva
6 (**PRPI**), Rodolfo Javov Saraiva Lôbo (**PROEN**), Antônio Néelson Lima da Costa (**CCAB**),
7 Cicero Marcelo Bezerra (**DLA**), Rodrigo Capistrano Camurça (**IESA**), Ary Ferreira da
8 Silva (**CCT**), Herbet Novais Onofre (**DTI**), Marcus Vinícius de O. Brasil (**CCSA**), Tiago
9 de Alencar Viana (**PROPLAN**), Jeová Torres (**PROPLAN**). **A pauta da reunião**
10 **consiste em: 1. Revisão da Política de Gestão de Riscos (Apresentação e discussão de**
11 **propostas de pontos a serem revisados na política de riscos da UFCA). 2. Plano de**
12 **Comunicação para gestão de riscos. 3. Apresentação de painel de Gerenciamento de**
13 **Riscos e proposta de modelo para gestão de riscos estratégicos. 4. Informe sobre**
14 **divulgação de processos mapeados nos setores pela CGPP/PROPLAN. 5. Plano de**
15 **capacitação em gestão de riscos para gestores superiores, servidores docentes e técnicos.**
16 **A reunião foi conduzida por Tiago de Alencar Viana. Primeiramente, a pauta foi**
17 **apresentada. O primeiro ponto abordado foi a revisão da Política de Gestão de Riscos,**
18 **aprovada em abril do ano anterior, e que precisa ser revista e aprofundada, em decorrência**
19 **da AUDITORIA ter solicitado o aprimoramento de alguns pontos, assim como a**
20 **necessidade de disponibilizar os indicadores para a comunidade acadêmica. Foi indicado a**
21 **elaboração de um Projeto de Implementação de Gerenciamento de Riscos para a**
22 **instituição na plataforma Redmine. Tiago Alencar expressa que o projeto está**
23 **acontecendo, mas é necessário formalizá-lo. Assim que o projeto estiver estruturado, será**
24 **apresentado ao Grupo Técnico de Trabalho (GTT). Tiago Viana sugere que a Diretoria**
25 **de Tecnologia de Comunicação (DTI), através do representante Herbet Novais, produza**
26 **um painel para que seja possível acompanhar as entregas dos processos de**
27 **monitoramento. O membro da DTI faz uma breve explanação do Painel de**
28 **Monitoramento dos Projetos Setoriais da UFCA. Todos os presentes corroboram**
29 **com a revisão da Política de Gestão de Riscos. No que concerne ao Plano de**
30 **Comunicação para a gestão de riscos, Tiago de Alencar chama atenção para a**
31 **necessidade dos setores da UFCA comunicarem ao setor responsável, Pró-reitoria de**
32 **Planejamento (PROPLAN), acerca das mudanças no mapeamento de processos em**
33 **decorrência de eventos internos e eventos externos. Caso essas alterações não sejam**
34 **comunicadas a coordenadoria responsável, Coordenadoria de Gestão de Processos**

3

COMITÊ DE GOVERNAÇÃO

4

UNIVERSIDADE FEDERAL DO CARIRI

36 (CGPP), todos os esforços e o trabalho realizado se tornará obsoleto. Ledjane Sobrinho
37 pergunta de quem é que realiza a avaliação para identificar se o processo do setor é mais
38 adequado ou menos adequado? André Rodrigues questiona de quem é a responsabilidade
39 de fazer às referidas atualizações? Tamyres Moura informa que essas atualizações devem
40 ocorrer anualmente e a avaliação da adequação ou não dos processos é de
41 responsabilidade do gestor. **A CGPP tem a responsabilidade de orientar os setores**
42 **para que o monitoramento de processos** seja realizado de forma eficiente e eficaz.
43 Reforça que a atualização desses processos gera uma maior segurança no trabalho
44 desenvolvido pelo setor. **Todos os presentes concordam sobre o item apresentado.** Em
45 seguida, Tiago Alencar mostra o **capítulo IV da Política de Gestão de Riscos da UFCA**,
46 que trata da referida Política das atividades realizadas: “I- Comunicação e consulta; II-
47 Estabelecimento do contexto; III - Identificação de riscos; IV - Análise de riscos; V-
48 Avaliação de riscos; VI - Tratamento de riscos; VII - Monitoramento e análise crítica”.
49 Para que todo esse trabalho seja realizado, ele solicita que **a CGPP passe a integrar a**
50 **Política de Gestão de Riscos** como um de seus elementos estruturantes. **Todos os**
51 **presentes são de acordo.** Também é exposto o **artigo 9º da Política de Gestão de Riscos**
52 **da UFCA e seus incisos 1º, 2, 3º e 4º** que trata da comunicação e das partes interessadas
53 internas e externas que ocorrerão durante todas as fases do
54 processo de gestão de riscos. Tiago Alencar declara que mais que comunicar é
55 imprescindível que as partes envolvidas fiquem cientes das decisões e atualizações
56 tomadas no tratamento dos respectivos riscos. Nesse sentido, é proposto **um modelo de**
57 **Plano de Comunicação.** Salaria que essa **proposta** deverá ser **seguida por todos os**
58 **gestores** para evitar que cada setor faça um trabalho diferenciado. O objetivo é a
59 uniformidade no tratamento dos dados. Todos os presentes concordaram que esse modelo
60 de Plano de Comunicação seja elaborado. Aprovado a inclusão da definição de Plano de
61 Comunicação no 1º capítulo da política de riscos e criação de um modelo padrão de plano
62 de comunicação. Aprovado a inclusão da categoria de riscos estratégicos na política de
63 gestão de riscos. Tiago Alencar aborda, ainda, a necessidade de criar um **Plano de**
64 **Capacitação de Gestores**, com o propósito de auxiliá-los na tomada de decisões. Seria
65 uma capacitação para **três públicos distintos: gestão superior** (8 horas), **comunidade**
66 **acadêmica** (24 horas) e **multiplicadores** (24 horas). Tiago Alencar enfatiza também a
67 necessidade de **publicizar**, no site dessa Universidade um **portfólio**, com os processos
68 previamente mapeados. Diante das aprovações das demandas expostas solicitadas,
69 Ricardo Ness questiona qual o melhor dia para a realização da **Capacitação de Gestão.**

5

COMITÊ DE GOVERNAÇÃO

6

UNIVERSIDADE FEDERAL DO CARIRI

71 Para permitir que o maior número de gestores possa participar foi escolhido o dia **vinte e**
72 **seis (26) de novembro**, dia destinado a reunião de gestão no Multiuso. Aproveitou-se o
73 ensejo para informar aos presentes que até o **dia trinta e um (31) de novembro do ano**
74 **em curso terá que ser criado um Plano de Integridade para UFCA**. Prof. Jeová Torres
75 informa aos presentes que a PROPLAN enviará, até **dia primeiro de novembro**, um
76 **pedido de planejamento orçamentário para o ano de dois mil e dezenove** de cada setor
77 da UFCA. Além disso, ele diz que foi percebido pela respectiva Pró-reitoria, na execução
78 dos **projetos estratégicos, a dificuldade de apropriação da temática**. Por isso, verifica-
79 se a possibilidade de **mudança de linguagem** para que cada setor possa ter além de
80 domínio do assunto, entusiasmo. Nada mais a tratar, a reunião foi encerrada.

UNIVERSIDADE FEDERAL DO CARIRI

	NOME	SETOR	ASSINATURA
1.	GUSTAVO RSMOS FERREIRA	PROCVT	Gustavo Ramos Ferreira
2.	Juscelino Pereira Silva	VICE-REITORIA	Juscelino Pereira Silva
3.	Fabiana A. Lazzarin	PROEX	Fabiana Lazzarin
4.	RODOLFO JAKOV SARAIVA LÓBO	PROEN	Rodolfo Jakov Saraiva Lobo
5.	RODRIGO LACCANA CARVALHO	IFE	Rodrigo Laccana Carvalho
6.	ANTO NÉLSON LIMA DA COSTA	CCAB	A. Nélson Lima da Costa
7.	Lício Morais Bezerra dos	DLA	Lício Morais Bezerra dos
8.	RODRIGO CAPISTRANO CAMURÇA	IESA	Rodrigo Capistrano Camurça
9.	ARY FERREIRA DA SILVA	PEET	Ary Ferreira da Silva
10.	André Wally B. Pod. P	CCT	André Wally B. Pod. P
11.	Herbert Nouais Onofre	DTI	Herbert Nouais Onofre
12.	RICARDO NESS	REDA-4	Ricardo Ness
13.	Marcus Vinícius de O. B. J. M.	CCSA-VD	Marcus Vinícius de O. B. J. M.
14.			
15.			
16.			
17.			
18.			
19.			
20.			

UNIVERSIDADE FEDERAL DO CARIRI

21		
22		
23		