



**Ministério da Educação**  
**Universidade Federal do Cariri**  
**Secretaria dos Órgãos Deliberativos Superiores**

1 **ATA DA DÉCIMA OITAVA REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DO CONSELHO UNIVERSITÁRIO**  
2 **(CONSUNI), DA UNIVERSIDADE FEDERAL DO CARIRI (UFCA).** Aos 28 (vinte e oito) dias do mês  
3 de abril do ano de 2022 (dois mil e vinte e dois), às 14h, em videoconferência, por meio da  
4 Plataforma Conferência Web RNP, reuniu-se o Conselho Universitário da Universidade Federal  
5 do Cariri, em reunião convocada e presidida pela Prof. Laura Hévila Inocêncio Leite, Vice-  
6 Reitora. Fizeram-se presentes os seguintes membros do conselho: Adriana Cristina Gomes de  
7 Araújo (Chefe de Gabinete da Reitoria), Aerson Moreira Barreto (Representante Docente das  
8 Coordenações dos Cursos, Projetos ou Programas de Cultura), Ana Maria Bernardes Andrade  
9 (Representante dos Discentes do Ensino de Graduação), Laura Hévila Inocêncio Leite (Vice-  
10 Reitora), Rodolfo Jakov Saraiva Lôbo (Pró-Reitor de Graduação), Natália Brito Bessa (Pró-Reitora  
11 Adjunta de Pesquisa, Pós-Graduação e Inovação), Silvério de Paiva Freitas Júnior (Pró-Reitor de  
12 Administração), Túlio Bessa Almeida Gonçalves (Pró-Reitor Adjunto de Administração),  
13 Juscelino Pereira Silva (Pró-Reitor de Planejamento e Orçamento), André Wesley Barbosa  
14 Rodrigues (Vice-Diretor do Centro de Ciências e Tecnologia), Rodrigo Lacerda Carvalho (Diretor  
15 do Instituto de Formação de Educadores), Aniel da Silva Negreiros (Diretor de Articulação e  
16 Relações Institucionais), Diego Dário Almeida Quirino (Substituto Eventual do Diretor de  
17 Articulação e Relações Institucionais), Jorge dos Santos Nogueira (Substituto Eventual da  
18 Diretora do Sistema de Bibliotecas), Gabriel Nogueira de Souza (Diretor de Comunicação),  
19 Rafael Perazzo Barbosa Mota (Representante da Comissão Própria de Avaliação), Valdinês Leite  
20 de Sousa Júnior (Representante dos(as) Coordenadores(as) dos Cursos de Graduação), Gilson  
21 Francisco de Oliveira Junior (Representante dos(as) Coordenadores(as) dos Cursos de  
22 Graduação), Reginaldo Ferreira Domingos (Representante dos(as) Docentes dos Projetos de  
23 Pesquisas), Tiago Coutinho Parente (Representante dos Docentes), Leticia Caetano da Silva  
24 (Representante dos Docentes), Jaqueline Cosmo Andrade (Representante dos Docentes), João  
25 Adolfo Ribeiro Bandeira (Representante dos Docentes), Rochelande Felipe Rodrigues  
26 (Representante dos Docentes), Thadeu de Lima Soares Rabelo (Representante dos(as)  
27 Discentes do Ensino de Graduação), Robson Caetano Guedes Assunção (Representante dos(as)  
28 Discentes do Ensino de Graduação), Luciano Gomes Silva (Representante dos Técnicos-  
29 Administrativos), Cleirton André Silva de Freitas (Diretor de Infraestrutura – DINFRA), Angélica  
30 Almeida de Sousa (Pró-Reitora de Extensão), Antônio Néelson Lima da Costa (Diretor do Centro  
31 de Ciências Agrárias e da Biodiversidade – CCAB), Cícero Marciovânio de Oliveira Lima  
32 (Representante dos Técnicos-Administrativos), Edson Otoniel da Silva (Pró-reitor de  
33 Graduação), Ledjane Lima Sobrinho (Pró-reitora de Assuntos Estudantis), Mario Henrique  
34 Gomes Pacheco (Pró-reitor de Gestão de Pessoas), Tiago de Alencar Viana (Pró-Reitor de  
35 Planejamento e Orçamento), Wendell de Freitas Barbosa (Vice-Diretor do Centro de Ciências  
36 Sociais Aplicadas – CCSA), Nilo César da Silva Batista (Diretor do Centro de Educação a Distância)  
37 e Fábio Guimarães Silva (Membro da Comissão Interna de Supervisão do Plano de Carreira dos  
38 Cargos Técnico-Administrativos em Educação – CIS/PCCTAE). **Demais participantes:** José Katulo  
39 Amadeu Ferreira (Secretário dos Órgãos Deliberativos Superiores), Jeosadaque Neemias  
40 Tavares Moreira dos Santos, Marcos Iury Fernandes Maia da Silva, Paulo Sérgio da Costa Lima,  
41 Antônio Rafael Valério de Oliveira. Havendo *quórum*, a Presidente cumprimentou os presentes



**Ministério da Educação**  
**Universidade Federal do Cariri**  
**Secretaria dos Órgãos Deliberativos Superiores**

42 e declarou abertos os trabalhos. **1. Expediente. 1.1 – Inclusão de matéria na ordem do dia:**  
43 Não houve. **1.2 – Exclusão de matéria na ordem do dia:** Não houve. **1.3 – Justificativa de**  
44 **ausência de conselheiros:** O conselheiro Thiago Bessa Pontes (Representante dos Docentes)  
45 justificou sua ausência por motivos de viagem a trabalho; José Robson Maia de Almeida (Pró-  
46 Reitor de Extensão) justificou sua ausência por motivos de outro compromisso pré-agendado;  
47 Cláudio Gleidiston Lima da Silva (Diretor da Faculdade de Medicina – FAMED) justificou sua  
48 ausência por motivos de estar ministrando aula no horário da reunião; Milton Jarbas Rodrigues  
49 Chagas (Representante dos(as) Coordenadores(as) dos Cursos de Graduação) justificou sua  
50 ausência por estar participando de uma reunião do colegiado do curso de Ciências Contábeis e  
51 seu suplente, Lucas Romário da Silva, estar em reunião do MDE; Fabiana Aparecida Lazzarin  
52 (Pró-Reitora de Extensão) justificou sua ausência por motivos de outros compromissos de  
53 trabalho; Francisco de Assis Nogueira (Representante dos(as) Técnicos(as)-Administrativos(as)  
54 justificou sua ausência por motivos de outro compromisso de trabalho e Iri Sandro Pampolha  
55 Lima (Representante dos(as) Coordenadores(as) dos Cursos de Pós-Graduação) justificou sua  
56 ausência por estar ministrando aula. **1.4 – Boas-vindas aos novos representantes:** Não houve.  
57 **1.5 – Aprovação de atas:** Não houve. **1.6 – Pedidos de atribuição de assunto em regime de**  
58 **urgência:** Não houve. **2. ORDEM DO DIA. 2.1 – Processo n. 23507.001750/2022-34 – Relatório**  
59 **de Gestão da UFCA do ano de 2021. Relatoria: Silvério de Paiva Freitas Júnior, Pró-Reitor de**  
60 **Administração.** O conselheiro Silvério de Paiva Freitas Júnior, Pró-reitor de Administração,  
61 relatou a matéria indicada na íntegra: *“Trata-se da análise da Prestação de Contas Anual –*  
62 *Relatório de Gestão do Exercício de 2021, a ser apresentada pela Universidade Federal do Cariri*  
63 *aos órgãos de controle como prestação de contas ordinária anual a que esta Unidade está*  
64 *obrigada nos termos do art. 70 da Constituição Federal, elaborado em conformidade com a*  
65 *Decisão Normativa No 187 e Ofício-circular s/nº-SecexEducação, de 06/04/2022. Atualmente,*  
66 *nenhum documento deve ser enviado ao TCU via sistema e-Contas. O RG deve apenas ser*  
67 *publicado no site da IFE. Para atender a transparência e os princípios de governança e*  
68 *accountability, recomenda-se que as análises e deliberações realizadas pelos Conselhos acerca*  
69 *do RG sejam disponibilizados de forma pública, nos termos da LAI, adotando-se medidas como,*  
70 *por exemplo, a inserção de link do parecer do colegiado na mesma página em que o RG será*  
71 *publicado, e/ou a indicação do processo eletrônico que trata do assunto, de modo que qualquer*  
72 *cidadão possa tomar conhecimento dos exames e resultados. 2. O relatório foi apresentado em*  
73 *formato de relato integrado, com o objetivo de divulgar informações estratégicas, relevantes e*  
74 *úteis para comunicação interna, gestão integrada e para divulgação externa (prestação de*  
75 *contas), o relato integrado representa uma evolução nos processos de gestão organizacional e*  
76 *comunicação corporativa. 3. O relatório é dividido em 5 capítulos: (1. Visão Geral Organizacional*  
77 *e Ambiente Externo; 2. Riscos, oportunidades e perspectivas; 3. Governança, estratégia e*  
78 *Desempenho; 4. Resultado e Desempenho da Gestão; 5. Informações orçamentárias, financeiras*  
79 *e contábeis). 4. Na mensagem do dirigente máximo da unidade foi feito um resumo com as*  
80 *principais ações realizadas nos capítulos e destacou que os pontos fortes deste relatório*  
81 *decorreram do comprometimento, e da sinergia entre a comunidade acadêmica e*  
82 *administrativa da UFCA, com um modelo de gestão e de governança em sintonia com o*



**Ministério da Educação**  
**Universidade Federal do Cariri**  
**Secretaria dos Órgãos Deliberativos Superiores**

83 estabelecido no seu PDI. Destacou que ao longo dos anos, houve uma evolução da maturidade  
84 institucional da UFCA. 5. O capítulo 1, apresenta a visão geral organizacional e ambiente  
85 externo, foram destacadas as principais atividades desenvolvidas e resultados alcançados pela  
86 UFCA no ano de 2021, quais sejam: as ações de ensino, pesquisa, extensão e cultura, onde foram  
87 apresentados dados quantitativo e qualitativo referente às ações. Vale destacar algumas  
88 informações relevantes: De acordo com o RG a UFCA possui, 25 cursos de Graduação, sendo 16  
89 Bacharelados e 9 Licenciaturas; 1 curso de Doutorado e 5 cursos de Mestrado Stricto Sensu; 10  
90 cursos de Especialização Lato Sensu, sendo 6 de Residência Médica; 1070 vagas ofertadas pelo  
91 SiSU no ano de 2021 em Cursos de Graduação Presenciais; 2.615 estudantes graduados desde  
92 o ano de criação, em 2013; 70 vagas ofertadas em Cursos de Pós-graduação Stricto Sensu  
93 (Mestrado e Doutorado); 359 estudantes formados em Cursos de Pós-graduação, desde 2013;  
94 184 bolsas no Ensino de Graduação com recursos próprios (69 PID, 20 PEEEX, 62 PET e 33 P AC-  
95 CE) e 883 bolsas no Ensino de Graduação financiadas por outros órgãos (144 PET, 308 RP e 431  
96 PIBID), sugiro a revisão dos quantitativos das bolsas PIBID. Destaco que a Universidade deve  
97 traçar metas para criação de novos cursos de graduação, pós-graduação e conseqüentemente  
98 aumentar o número de vagas ofertadas. Foram apresentadas, informações das ações de  
99 assistência estudantis com os valores executados e o número de alunos assistidos,  
100 demonstrando o esforço que a pró-reitoria de assuntos estudantil vem fazendo para maximizar  
101 a utilização do recurso PNAES e assim atender melhor os nossos discentes no momento de  
102 pandemia. Além disso, foi apresentado, a missão e a visão da universidade, bem como toda  
103 estrutura organizacional e de governança. 6. No capítulo 2, o qual trata de riscos, oportunidades  
104 e perspectiva, a UFCA tem trabalhado desde 2017 na identificação de riscos em níveis tático e  
105 operacional e construindo uma estruturação em termos de modelo gerencial para riscos  
106 estratégicos, buscando alinhar os três níveis organizacionais (estratégico, tático e operacional)  
107 e relacionar os riscos identificados (oportunidades e ameaças) e processos mapeados com os  
108 macroprocessos institucionais e Planejamento Estratégico Institucional, segue um modelo  
109 aprovado e instituído de mapeamento integrado de processos e riscos. A Coordenadoria de  
110 Gestão de Projetos e Processos (CGPP), da Pró-Reitoria de Planejamento e Orçamento, realiza  
111 as atividades de mapeamento de processos para em seguida os eventos de riscos serem  
112 identificados, analisados e tratados. Destaco que para o ano de 2022, a CTGR/PROPLAN visa  
113 fortalecer a utilização do Plano de Comunicação de Gestão de Riscos da UFCA, realizando  
114 treinamentos e orientações com os setores e servidores, aprimorar as capacitações internas  
115 sobre gestão de riscos, auxiliar na elaboração e desenvolvimento de indicadores de desempenho  
116 setoriais para melhorar os controles internos e finalizar o processo de implantação do software  
117 de gestão de riscos, ForRisco. 7. O capítulo 3, trata da governança, estratégia e desempenho,  
118 destaco que a Política de Governança da UFCA foi instituída em 21 de junho de 2018, tendo  
119 como objetivo estabelecer os princípios, as diretrizes e as responsabilidades a serem observadas  
120 e seguidas pela Universidade. O documento foi apreciado e aprovado pelo Comitê de  
121 Governança como uma boa prática e buscando estabelecer um documento orientador que  
122 possa proporcionar as bases necessárias para o fortalecimento de sua estrutura de governança.  
123 Destaca-se que houve uma melhora significativa de 33,14% no indicador Geral de Governança



**Ministério da Educação**  
**Universidade Federal do Cariri**  
**Secretaria dos Órgãos Deliberativos Superiores**

124 *(iGG) da UFCA comparando os anos de 2017 a 2021. Essa evolução é explicada pelo conjunto de*  
125 *decisões que foram tomadas ao longo dos anos para a boa governança da instituição, a*  
126 *regulamentação de diversas ações relacionadas à Governança de TI, à criação dos Comitês de*  
127 *Ética e Integridade, maior atuação por parte da Auditoria Interna, melhorias no processo de*  
128 *contratações, evolução nos fluxos dos processos de gestão de pessoas, foco maior na*  
129 *transparência, gerenciamento de riscos de várias unidades, entre outras ações. Foi apresentado*  
130 *informações sobre o planejamento e cumprimento da missão, apresentando os objetivos*  
131 *estratégicos e a vinculação com a missão da instituição. 8. No capítulo 4, o qual trata dos*  
132 *resultados e desempenho da gestão, destaca-se que o modelo de gestão e avaliação estratégica*  
133 *da UFCA (MGE-UFCA) é composto, por um conjunto de elementos estruturais e um processo*  
134 *para acompanhamento da dinâmica de execução e de alcance de resultados, bem como de*  
135 *propostas de alterações em qualquer aspecto constituinte do PEI UFCA 2025. A Estrutura e*  
136 *Matriz de Governança do MGEUFCA é composta por atores (representados por instâncias de*  
137 *decisão e de execução da universidade), e das respectivas atividades e escopos de decisão sob*  
138 *competência de cada órgão, setor ou unidade. O Processo de Gestão Estratégica do MGE-UFCA*  
139 *define o fluxo e regras para acompanhamento, avaliações, realinhamentos e complementações*  
140 *no PEI UFCA 2025. 9. Em relação a gestão orçamentária a UFCA, elaborou uma Portaria*  
141 *Normativa GR/UFCA nº 05, de 06 de fevereiro de 2020, e alterações posteriores, essa portaria*  
142 *delineia o processo de trabalho para elaboração do planejamento orçamentário 2021. Dessa*  
143 *maneira, a referida portaria dispõe sobre as designações e respectivas Unidades, além da*  
144 *segregação de funções, papéis, instrumentos e etapas e prazos. 10. Ainda sobre o capítulo 4, a*  
145 *UFCA depende, substancialmente, dos recursos da União, autorizados por meio da Lei*  
146 *Orçamentária Anual (LOA) e está composto basicamente por 12 ações orçamentárias*  
147 *distribuídas em três grupos de natureza de despesa: Pessoal e Encargos Sociais; Outras Despesas*  
148 *Correntes e Investimentos. Foi apresentada a comparação entre a dotação orçamentária inicial*  
149 *e a dotação orçamentária atualizada, sugiro uma revisão no cálculo das porcentagens*  
150 *apresentadas nas tabelas. A execução orçamentária foi de 98% do orçamento aprovado na LOA,*  
151 *o percentual não executado (2%) ocorreu principalmente na ação 20RK (Funcionamento de*  
152 *Instituições Federais de Ensino Superior) e foi decorrente do déficit em arrecadação própria*  
153 *(Restaurante Universitário, Locação de espaço, realização de concursos), além da redução na*  
154 *execução na ação de capacitação externa de servidores diante do cenário da pandemia da*  
155 *COVID-19. Destaco o detalhamento das ações dos diferentes setores acadêmicos e*  
156 *administrativos da instituição, demonstra que a UFCA, tem buscado melhorar sua atuação junto*  
157 *a sociedade Carirense e comunidade acadêmica. 11. No capítulo 5 são apresentadas as*  
158 *Informações orçamentárias, financeiras e contábeis, cuja Unidade Orçamentária (UO), é a*  
159 *26449, possui apenas a Unidade Gestora (UG) 158719. É de responsabilidade da Coordenadoria*  
160 *de Contabilidade e Finanças (CCF) na PROAD a sua gestão e conformidade contábil, realizada*  
161 *diária e mensalmente por meio dos registros de conformidades de registro de gestão e contábil,*  
162 *respectivamente, no Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal (SIAFI).*  
163 *Na declaração do contador foi afirmado que os demonstrativos contábeis constantes no SIAFI*  
164 *(Balanços Orçamentário, Financeiro e Patrimonial), bem como as Demonstrações das Variações*



**Ministério da Educação**  
**Universidade Federal do Cariri**  
**Secretaria dos Órgãos Deliberativos Superiores**

165 *Patrimoniais e de Fluxo de Caixa), regidos pela Lei nº 4.320/1964, pelos Manuais de*  
166 *Contabilidade Aplicada ao Setor Público e SIAFI, e pela Norma Brasileira de Contabilidade*  
167 *Aplicada ao Setor Público, relativos ao exercício de 2021 do órgão 26449- UFCA, refletem*  
168 *adequada e integralmente a situação orçamentária, financeira e patrimonial, com algumas*  
169 *exceções. Cabe ressaltar que é importante o acompanhamento dessas exceções para saná-las.*  
170 *Destaco que as demonstrações contábeis, bem como as respectivas notas explicativas, são*  
171 *divulgadas trimestralmente no portal oficial da UFCA. 12. Ressalta-se a melhoria de qualidade*  
172 *da apresentação, organização e conteúdo do próprio documento analisado, mostrando que,*  
173 *apesar dos possíveis contratempos, a instituição tem buscado aperfeiçoar seus processos e*  
174 *atender, de forma efetiva e responsável, as necessidades da comunidade acadêmica. II – VOTO*  
175 *DO RELATOR Em decorrência da análise técnica deste processo, tendo em vista não existir*  
176 *nenhum óbice de ordem legal ou contábil, a relatoria vota favorável à aprovação do Relatório*  
177 *de Gestão 2021 da UFCA, conforme disposto no processo nº 23507.001750/2022-34”. Não*  
178 *havendo mais manifestações, o relato foi aprovado por unanimidade. Documento Gerado:*  
179 *Resolução Consuni nº 75, de 28 de abril de 2022. 3 – Requerimentos: 3.1 Ofício n.*  
180 **047/2022/PROGRAD/UFCA – Homologação da escolha dos coordenadores(as) dos cursos de**  
181 **graduação para o Consuni.** Foi homologada a escolha dos representantes dos (as)  
182 Coordenadores (as) dos Cursos de Graduação. Camila do Espírito Santo Prado de Oliveira como  
183 titular e Rodrigo Alexandre Soares Santos como seu suplente; Paulo Gonçalo Farias Gonçalves  
184 como titular e Tatiana Santos Andrade como sua suplente; Felipe Thomaz da Camara e Deborah  
185 Macedo dos Santos como titulares. Às 15 horas e 53 minutos, nada mais havendo a tratar, a  
186 Presidência agradeceu o comparecimento dos membros do Conselho Universitário. Para  
187 constar, eu, José Katulo Amadeu Ferreira, lavrei a presente ata que, depois de aprovada, será  
188 assinada por mim e pela Presidência.

189

190

191

192

193 \_\_\_\_\_  
Laura Hévila Inocencio Leite

194

195

196

197 \_\_\_\_\_  
José Katulo Amadeu Ferreira