



2021

FEDERAL DO CARIRI

**UFCA** UNIVERSIDADE  
FEDERAL DO CARIRI

**RELATÓRIO DE AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO 2021**  
ACOMPANHAMENTO DO RELACIONAMENTO COM AS FUNDAÇÕES DE APOIO

# SUMÁRIO

Apresentação.....	2
Sobre as Fundações apoiadoras.....	3
Gerenciamento dos Projetos e Programas .....	5
Indicadores de Desempenho.....	15
Considerações Finais.....	18



UNIVERSIDADE  
FEDERAL DO CARIRI

# Apresentação

As Fundações de Apoio são instituições de direito privado instituídas pelo Código Civil (Lei 10.406/2002, [link para uma nova página](#)), veladas pelos Ministérios Públicos Estaduais, credenciadas pelos Ministérios da Educação (MEC) e de Ciência, Tecnologia, Inovações e Comunicações (MCTIC). Elas integram o Sistema Nacional de Desenvolvimento Científico, Tecnológico e de Inovação do País. Atualmente existem 98 Fundações de Apoio credenciadas no CONFIES – Conselho Nacional das Fundações de Apoio as Instituições de Ensino Superior e de Pesquisa Científica e Tecnológica.

Esse credenciamento pelo MEC e MCTI obriga essas Fundações a serem fiscalizadas também pelos órgãos superiores da universidade apoiada e a prestação de contas regular aos dois Ministérios. A lei que rege as Fundações, Lei 8.958 de 20 de dezembro de 1994, regulamentada pelo Decreto Nº 7.423 de 14 de dezembro de 2010, em seu artigo 1º, autoriza as IFES a celebrar contratos e convênios com as suas Fundações de Apoio com a finalidade de apoiar projetos de ensino, pesquisa, extensão e desenvolvimento institucional, científico e tecnológico e estímulo à inovação, inclusive na gestão administrativa e financeira.

*“Na relação com a universidade pública, a fundação tem o papel de apoiar a universidade no cumprimento do seu compromisso social, com ênfase na Responsabilidade Social Universitária (RSU) e na gestão de recursos públicos”.  
(ROCHA, José Cláudio, 2004).*

O acompanhamento da atuação das Fundações Apoiadoras na consecução dos objetivos da UFCA é realizado pela Comissão Permanente instituída pela Portaria de Pessoal nº 2019/2021 do Gabinete da universidade, conforme o art. 38 da Resolução nº 03/2020/CONSUNI/UFCA com o apoio institucional e administrativo da Diretoria de Articulação e Relações Institucionais.

No âmbito da UFCA, os normativos estabelecidos para o funcionamento das Fundações de apoio são regidos pela Resolução Nº 3/2020/CONSUNI.

Para a renovação do credenciamento de fundação de apoio, conforme art. 5º, § 1º, I a III, do Decreto no 7.423/2010, de 31 de dezembro de 2010, é necessária a realização de avaliação de desempenho da fundação de apoio, a ser aprovada pelo órgão superior da instituição apoiada. Esta avaliação deve se pautar em indicadores e parâmetros objetivos, que busquem demonstrar os ganhos de eficiência na gestão de projetos executados em parceria pela universidade e a fundação de apoio.

Diante disso, apresenta-se a este egrégio Conselho Superior da Universidade Federal do Cariri o “Relatório de Avaliação de Desempenho 2021”, a fim de demonstrar os ganhos de eficiência obtidos na gestão dos projetos executados em parceria com a FASTEF e a FCPC, com o objetivo de proporcionar o recredenciamento das Fundações como fundação de apoio da UFCA.

## Informações do período

A gestão do acompanhamento e fiscalização da atuação das Fundações de Apoio tem como base o controle contínuo (prévio, concomitante e *a posteriori*) realizado pela comissão permanente de controle deste relacionamento com apoio da Diretoria de Articulação e Relações Institucionais.

A periodicidade desta avaliação de desempenho é anual, conforme orientações do §3º, art. 11, do Decreto n 7.423/2010:

*§ 3º A instituição apoiada deverá elaborar relatório final de avaliação com base nos documentos referidos no § 2º e demais informações relevantes sobre o projeto, atestando a regularidade das despesas realizadas pela fundação de apoio, o atendimento dos resultados esperados no plano de trabalho e a relação de bens adquiridos em seu âmbito.*

## Sobre as Fundações Apoiadoras da UFCA

Atualmente, a UFCA conta com 2 (duas) Fundações de Apoio autorizadas ao relacionamento no apoio dos Projetos ou Programas institucionais da UFCA.

A Fundação de Apoio a Serviços Técnicos, Ensino e Fomento a Pesquisas (ASTEF), credenciada pela Portaria Conjunta MEC/MCTI Nº 60, de 17 de novembro de 2017.

E a Fundação Cearense de Pesquisa e Cultura (FCPC), credenciada pela Portaria Conjunta MEC/MCTI Nº 132, de 14 de setembro de 2021.

A UFCA já conta com inúmeros projetos de pesquisa desenvolvidos e bem-sucedidos na região, considerando seu desenvolvimento na pesquisa como resultado de esforços contínuos de sua comunidade acadêmica na pesquisa, ensino, extensão e cultura. Para viabilizar tais ações de forma eficaz, o papel da Fundação de apoio na gestão administrativa dos projetos é de fundamental importância.

Nesse sentido, a Fundação de Apoio a Serviços Técnicos, Ensino e Fomento a Pesquisas, está autorizada a apoiar a Universidade Federal do Cariri na consecução de seus objetivos (o ensino, a pesquisa, extensão e a cultura), na promoção de todas as atividades inerentes ao desenvolvimento de projetos e a cooperação entre a UFCA e outros órgãos e instituições.

Para apoiar a UFCA, as Fundações tem o papel de:

Além de executar administrativa e financeiramente os recursos captados, através de convênios, contratos, acordos ajustes ou outras formas de relações entre a UFCA e outros entes, cabe: Observar a legislação federal que institui normas para licitações e contratos da administração pública, referentes à contratação de obras, compras e serviços; prestar contas dos recursos aplicados aos órgãos públicos financiadores; submeter-se ao controle finalístico e de gestão pelo órgão máximo da UFCA ou similar da entidade contratante; submeter-se à fiscalização da execução dos contratos pelo Tribunal de Contas da União (TCU) e pela Controladoria-Geral da União (CGU); divulgar meios de captação de recursos; apoiar na captação de recursos; elaborar prestação de contas e subsídios aos relatórios.

Nos últimos anos, as Fundações têm implementado ações e realizado investimentos com o objetivo de aperfeiçoar os processos necessários para gestão e execução dos projetos, bem como proporcionar maior transparência aos dados.

Também foram identificadas melhorias a serem implementadas para o cumprimento do Acórdão TCU no 1.178/2018, com a finalidade de ampliar dados em informações para melhor gestão do conhecimento dos órgãos de controle.

# Gerenciamento dos projetos e programas

No período compreendido de janeiro de 2021 a janeiro de 2022, a Fundação ASTEF apoiou os seguintes projetos em parceria com a UFCA:

## PROJETO F0302

### “DIAGNÓSTICO DA GOVERNANÇA INTERFEDERATIVA EM MUNICÍPIOS DA REGIÃO METROPOLITANA DO CARIRI”

Este projeto teve como objeto a elaboração de diagnóstico da governança interfederativa nos municípios da Região Metropolitana do Cariri, estado do Ceará, com ênfase no fortalecimento das capacidades governativas destes municípios para a gestão integrada das funções públicas de interesse comum (FPICs), frente às mudanças institucionais decorrentes do Estatuto da MetrÓpole.

#### *Objetivos Gerais e Específicos*

Realizar um diagnóstico da governança interfederativa dos municípios da Região Metropolitana do Cariri, estado do Ceará, em relação às funções públicas de interesse comum, com vistas a identificar as principais potencialidades e desafios à consolidação deste arranjo institucional e a subsidiar ações de fortalecimento das capacidades governativas.

Caracterizar o perfil sociodemográfico dos municípios da Região Metropolitana do Cariri; Analisar as formas de interação (cooperação/conflito) estabelecidas pelos municípios para a execução das funções públicas de interesse comum de saneamento, recursos hídricos, resíduos sólidos, meio ambiente, transporte e mobilidade; Identificar os principais fatores determinantes das relações de cooperação Inter federativa em âmbito metropolitano; Elaborar uma proposta de projeto integrado de desenvolvimento regional com base na realidade identificada.

Resultados do projeto:

Relatório de caracterização sociodemográfica dos municípios da RMC (Relatório parcial de pesquisa).  
Diagnóstico da governança interfederativa nos municípios da RMC (Relatório final de pesquisa).  
Minuta de projeto integrado de desenvolvimento regional (Produto da pesquisa).  
Seminário de governança interfederativa na RMC (socialização dos resultados).  
Publicação dos resultados em meio digital (E-book).

O referido projeto teve seu início em janeiro de 2021 e o encerramento em 31 de janeiro de 2022.

O valor total de acordo com o plano de trabalho foi de R\$ 130.000,00 (cento e trinta mil reais).

### PROJETO F0339

#### “ESTUDO APLICADO PARA FINS DE AUDITORIA DO PROCESSO DE REVISÃO DO PLANO DIRETOR MUNICIPAL DO MUNICÍPIO DE VÁRZEA ALEGRE”

O projeto denominado “Estudo aplicado para fins de auditoria da proposta de Plano Diretor Municipal de Várzea Alegre” se configura como uma pesquisa de avaliação por empregar metodologias rigorosas no processo de identificação, esclarecimento e aplicação de critérios na valoração do objeto legislativo ora mencionado. Segundo os termos de Worthen, Sanders e Fitzpatrick (2004), o projeto em questão consiste em uma avaliação formal, pois se funda na aplicação de fluxos com vistas à definição de critérios e obtenção de informações empregáveis para os fins pretendidos.

Além disso, formata-se como uma avaliação somativa porque ocorre *ex post facto* ao processo de constituição das minutas dos projetos de lei e processos analisados.

No que toca à atuação organizacional, a pesquisa avaliativa é externa, considerando-se que foi executada por sujeitos e instituição não inseridos no seio organizacional contratante. Em relação à sua ênfase, a pesquisa é do tipo “conhecimento”, pois tenciona a apreciação do objeto por especialistas mediante o uso de técnicas científicas. No que se refere às metodologias, a auditoria é pragmática, julgando-se que os fluxos foram guiados pelos objetivos e práticas de trabalho (ALAHARJA; HELGASON, 2000).

Nesse sentido, após o processo de sistematização dos objetivos e documentos fornecidos, bem como por meio de interlocuções com representantes da Prefeitura Municipal de Várzea Alegre e análise de dados secundários sobre a municipalidade, construiu-se o “Produto I: Plano Executivo de

Trabalho e Metodologia”. Este apresentou análises preliminares sobre o território municipal; exposição da legislação considerada no processo; objetivos e produtos tocantes às quatro etapas do projeto; cronograma da pesquisa; bem como as atribuições dos sujeitos e instituições envolvidos. O valor total foi de R\$ 78.642,10 (setenta e oito, seiscentos e quarenta e dois reais e dez centavos). O período de execução foi de julho de 2021 a maio de 2022 (projeto finalizado).

#### PROJETO F0349

#### “ESTUDO GEOLÓGICO-GEOTÉCNICO PARA DISPOSIÇÃO DE REJEITOS E PILHA DE ESTÉRIL”

Os serviços a serem prestados por meio da solicitação demandada, trata-se de um laudo geológico-geotécnico da capacidade do terreno em suportar os volumes de rejeitos e das pilhas de estéril em uma mineradora. Para tal será realizada uma visita técnica de campo às áreas de interesse. Além disso serão analisados, em escritório, os dados a serem fornecidos pela contratante.

##### *Objetivo Geral:*

Realizar a integração ensino-pesquisa-extensão através do atendimento à demanda da empresa M e M Pedras para emissão de um Laudo Geotécnico, o qual refere-se à análise da capacidade do solo de suportar os volumes de rejeitos e das pilhas de estéreis.

##### *Objetivos Específicos:*

Apresentar laudo geotécnico-geológico à empresa M&M Pedras.

Por meio da ação, além de atender a demanda do solicitante, promover a aproximação entre a Universidade e a comunidade, a fim de dar visibilidade às ações por ela desenvolvidas no âmbito de sua missão promover o conhecimento e o desenvolvimento territorial.

O projeto teve início em novembro de 2021 e seu encerramento em julho de 2022.

O valor total foi de R\$ 8.000,00 (oito mil reais)



## PROJETO FC0040

## "CURSO DE FORMAÇÃO DE PROFESSORES BILÍNGUES PARA SURDOS – 2ª EDIÇÃO"

O projeto que se encontra na sua 2ª edição tem como objeto qualificar por meio de formação continuada de professores e profissionais da Educação Básica da Rede Pública e privadas apenas quando forem conveniadas sem fins lucrativos de Ensino em nível de aperfeiçoamento, dentre eles, os 200 professores que trabalharem escolas de surdos e escolas inclusivas dessas esferas educacionais, tendo como base pesquisas e práticas atuais, relacionadas à educação bilíngue de surdos em escolas e classes bilíngues em consonância com as atuais políticas da Diretoria de Políticas Bilíngues de Surdos da Secretaria de Modalidades Especializadas do Ministério da Educação.

*Objetivos gerais e específicos*

Contribuir na formação de professores, gestores e agentes educacionais envolvidos no ensino de alunos surdos em suas diferentes propostas, pautados por uma proposta bilíngue inovadora e contemporânea em consonância com as atuais políticas do Ministério da Educação.

Abordar e debater sobre temas relacionados às políticas e legislações brasileiras, currículo escolar bilíngue, pedagogia surda, linguagem e cognição, ensino de línguas e ensino de áreas especializadas, embasadas nas práticas de professores de surdos experientes e pesquisadores do assunto.

O valor total foi de R\$ 49.680,00 (quarenta e nove, seiscentos e oitenta mil reais).

O projeto teve início em outubro de 2021 e encerramento em agosto de 2022.

## PROJETO FC0042

## "CURSO DE DOUTORAMENTO EM ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA (DAP)"

Este projeto tem como fim determinado a realização de um curso de pós-graduação no nível de um Doutorado em Administração Pública (DAP) para servidores efetivos da Receita Federal do Brasil (RFB) como fruto da parceria institucional internacional entre a Universidade Federal do Cariri (Brasil) e o Instituto Superior de Ciências Sociais e Políticas da Universidade de Lisboa (ISCSP/Ulisboa) (Portugal).

O Doutorado em Administração Pública (DAP) reflete a tradição centenária do Instituto Superior de Ciências Sociais e Políticas da Universidade de Lisboa (ISCSP/ULisboa) no tema e visa desenvolver competências de investigação e de análise crítica que potenciem as capacidades dos doutorandos para a realização de trabalho de investigação independente, assim como a sua aptidão para a reflexão, tomada de decisão e intervenção no plano da governação.

Este doutoramento tem demonstrado uma elevada e sustentada preparação em nível nacional e internacional, com particular ênfase para o espaço lusófono.

#### *Objetivos Gerais e específicos*

Realizar uma turma de Doutorado em Administração Pública para servidores efetivos da Receita Federal do Brasil (RFB).

Consolidar o conhecimento científico em Ciência da Administração e Políticas Públicas;

Prover formação avançada de excelência orientada para a aquisição de conhecimentos que potenciem a eficácia e eficiência na ação pública;

Reforçar as capacidades teóricas, analíticas e metodológicas avançadas como suporte ao desempenho de atividades de governança e gestão na função pública;

Desenvolver investigação em Administração e Políticas Públicas, mediante a inserção dos doutorandos em projetos do ISCSP, bem como em redes de investigação com instituições congêneres.

O referido projeto teve início em novembro de 2021 e a sua previsão de encerramento é dezembro de 2024.

O valor total previsto de acordo com o plano de trabalho é de R\$ 1.071.676,45 (um milhão, setenta e um mil, seiscentos e setenta e seis reais e quarenta e cinco centavos).

#### PROJETO FC0049

#### “CURSO DE FORMAÇÃO DE PROFESSORES BILÍNGUES PARA SURDOS – 3ª EDIÇÃO”

O presente projeto está na sua 3ª edição e tem como objeto qualificar por meio de formação continuada de professores e profissionais da Educação Básica da Rede Pública e privadas apenas quando forem conveniadas sem fins lucrativos de Ensino em nível de aperfeiçoamento, dentre eles, os 200 professores que trabalharem escolas de surdos e escolas inclusivas dessas esferas educacionais, tendo como base pesquisas e práticas atuais, relacionadas à educação bilíngue de

surdos em escolas e classes bilíngues em consonância com as atuais políticas da Diretoria de Políticas Bilíngues de Surdos da Secretaria de Modalidades Especializadas do Ministério da Educação.

#### *Objetivos Gerais e Específicos*

Contribuir na formação de professores, gestores e agentes educacionais envolvidos no ensino de alunos surdos em suas diferentes propostas, pautados por uma proposta bilíngue inovadora e contemporânea em consonância com as atuais políticas do Ministério da Educação.

Abordar e debater sobre temas relacionados às políticas e legislações brasileiras, currículo escolar bilíngue, pedagogia surda, linguagem e cognição, ensino de línguas e ensino de áreas especializadas, embasadas nas práticas de professores de surdos experientes e pesquisadores do assunto.

O referido projeto teve início em junho de 2022 com previsão de encerramento em novembro de 2022.

O valor total previsto é de R\$ 137.160,00 (cento e trinta e sete, cento e sessenta reais).

### PROJETO F0378

#### “DIAGNÓSTICO DA SITUAÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE”

Trata-se de projeto celebrado por meio de Acordo de Parceria – PD&I entre a UFCA, a Fundação ASTEF, como apoiadora, e o município de Juazeiro do Norte/CE, sob a chancela do Centro de Ciências Sociais Aplicadas – CCSA da Universidade.

O projeto tem como objeto a elaboração de diagnóstico para subsidiar o Conselho Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente (CMDCA) e as instâncias governamentais e não governamentais na formulação e execução de políticas públicas e programas a fim de melhorar a qualidade do atendimento a Crianças e Adolescentes residentes na região.

#### *Objetivos gerais e específicos*

Elaborar um diagnóstico acerca das realidades de crianças e adolescentes recebidos na rede de atendimento e Sistema de Garantia do município de Juazeiro do Norte, com fins de fornecer informações que possam subsidiar as ações e tomadas de decisão do Conselho Municipal de Direitos da Criança e Adolescente (CMDCA), além de referenciar a elaboração de programas e projetos governamentais e não governamentais

Descrever a situação das crianças e dos adolescentes recebidos na rede de atendimento e Sistema de Garantias do município de Juazeiro do Norte;

Subsidiar o poder público com informações válidas para a construção de políticas públicas mais

eficientes, criação de metas e objetivos norteadores da aplicação de recursos públicos;

Propor ações que fortaleçam políticas públicas que garantam os direitos de crianças e adolescentes, destinadas a fazer com que as disposições da Constituição Federal e do Estatuto da Criança e do Adolescente – ECA sejam de fato efetivados.

Avaliar os indicadores de monitoramento e avaliação de eficiência, eficácia e efetividade da proteção social básica e especial e os respectivos resultados;

Assessorar o planejamento das ações a serem desenvolvidas pelos equipamentos de proteção básica e especial para crianças e adolescentes no município de Juazeiro do Norte;

Organizar a Vigilância socioassistencial no âmbito do Conselho Municipal de Direitos da Criança e Adolescente (CMDCA), com ênfase no monitoramento e avaliação dos índices de vulnerabilidade e risco pessoal e social e dos indicativos e dos indicadores de eficiência, eficácia e efetividade, bem como da oferta quantitativa dos serviços.

O projeto teve início em abril de 2022 e tem seu encerramento previsto em abril de 2023.

O valor total previsto, de acordo com o plano de trabalho, é de R\$ 239.380,00 (duzentos e trinta e nove mil, trezentos e oitenta reais).

#### PROJETO F0388

#### “ESTUDO DE SOLOS PARA APLICAÇÃO EM OBRAS GEOTÉCNICAS”

Trata-se de projeto que tem como objeto a realização de ensaios de laboratório.

Proceder uma ação de extensão, para atender uma demanda de caracterização e compactação em amostras de solos;

Treinar alunos e potencializar suas habilidades nas práticas.

Enriquecer conteúdos de extensão aos docentes, técnicos UFCA.

O desenvolvimento urbano das cidades gera demanda de investimentos em obras de infraestrutura urbana e habitacionais. É que vem ocorrendo em diversas regiões, onde as obras de engenharia civil têm apresentado aumento exponencial nos últimos anos. Devido a esse crescimento, o Laboratório de Geotecnia da UFCA tem sido demandado frequentemente para realização de diversas ações extensionistas. Neste contexto, este projeto visa atender uma demanda de uma empresa específica, situada em Juazeiro do Norte.

Os serviços demandados irão gerar recursos financeiros que poderão ser utilizados na manutenção dos laboratórios e no financiamento de atividades de extensão, ensino e pesquisas. O Laboratório de Geotecnia, bem como outros do CCT, possuem equipamentos de custos elevados que precisam

de recursos acessíveis em tempo hábil para sua manutenção e atualização. Equipamentos como prensas, e outros maquinários eletrônicos, frequentemente requerem calibrações periódicas e manutenções preventivas que nem sempre os recursos estão disponíveis, podendo comprometer as atividades fins da instituição e a qualidade do curso.

Os recursos adquiridos por meio desta ação de extensão poderão ser uma fonte de recurso financeiro complementar, importante na manutenção das infraestruturas dos laboratórios do CCT e abrir campos de trabalho a partir das parcerias firmadas com empresas privadas.

#### *Objetivos Gerais e Específicos*

Realizar a integração pesquisa-extensão-ensino através do atendimento à demanda da empresa TECGER SERVIÇOS DE ENGENHARIA E LOCAÇÕES DE EQUIPAMENTOS EIRELI.

Promover a aproximação entre a Universidade e a Comunidade, a fim de dar visibilidade às ações por ela desenvolvidas no âmbito de promover o conhecimento e o desenvolvimento.

O valor total previsto do projeto é de R\$ 31.949,98 (trinta e um, novecentos e quarenta e nove reais e noventa e oito centavos).

O projeto teve início em setembro de 2022 e o encerramento está previsto para janeiro de 2023.

### PROJETO F0377

#### “CIÊNCIA NA GESTÃO PÚBLICA”

O objeto deste projeto tem como escopo iniciar um estudo para implementar um projeto permanente de pesquisa colaborativa entre a prefeitura de Juazeiro do Norte e as IES (Instituições de Ensino Superior) de Juazeiro do Norte. A inspiração para tal projeto é o Programa Cientista Chefe, implementado pela FUNCAP (Fundação Cearense de Apoio ao Desenvolvimento Científico e Tecnológico) no estado do Ceará em 2018, como uma iniciativa inovadora em política pública para conectar ciência, tecnologia & inovação (CT&I) com necessidades da administração pública, dotando áreas consideradas de alta prioridade e avaliadas como candidatas a se beneficiarem do aporte do conhecimento.

Trata-se de uma ‘inovação pública’ de alto impacto na modernização da gestão governamental e da qualificação das políticas públicas. Por sua lógica, a partir de demandas do governo, pesquisadores de IES formam equipes qualificadas (coordenadas por Cienti) capazes de se integrar aos órgãos de governo, e promover transferência de know-how da Universidade ao governo. Em conjunto, identificam-se desafios do poder público e como a academia pode contribuir por meio de projetos com entregáveis bem definidos, que são soluções de CT&I para melhorar a eficiência dos serviços públicos, inovar os mesmos, além de qualificar as políticas públicas para melhorar a qualidade de vida

da população.

Os trabalhos serão conduzidos no âmbito dos cursos de Administração e Ciência da Computação, onde muitos trabalhos de ensino, pesquisa e extensão relacionados às novas tecnologias, a inovação, redes de alta performance, engenharia de software e inteligência artificial, são realizados por meio da atuação de grupos de pesquisas que versam especificamente sobre questões de TIC. Portanto, há um grupo de profissionais com expertise na área alvo do projeto

#### *Objetivos Gerais e Específicos*

A proposta tem por objetivo principal realizar pesquisas para implementar um projeto permanente de pesquisa colaborativa entre a prefeitura de Juazeiro do Norte e as IES (Instituições de Ensino Superior) de Juazeiro do Norte.

Realizar estudos com foco na modernização da gestão municipal em processos de gestão e de decisão baseada em dados, proporcionada pela integração de sistemas de informações das secretarias municipais.

Identificar os principais 'gargalos' dos macroprocessos operacionais e de gestão de cada secretaria, com foco na gestão de informações e comunicação e propor melhorias;

Desenvolver ferramenta de análise estruturada de dados para os gestores em tempo real com o objetivo de facilitar e qualificar a tomada de decisões, gerando melhores serviços para a população, economia nos gastos públicos e maior eficiência da gestão.

O projeto teve início em abril de 2022 e previsão de encerramento em abril de 2024.

O valor total previsto é de R\$ 519.480,00 (quinhentos e dezenove, quatrocentos e oitenta mil reais).

#### PROJETO F0345

#### "FAMÍLIAS FORTES"

O projeto Famílias Fortes, desenvolvido pelo Governo Federal por meio do Ministério da Mulher, da Família e dos Direitos Humanos, tem como objetivo, atuar na prevenção do uso do álcool e outras drogas por crianças e adolescentes através do fortalecimento dos vínculos familiares.

Essa é uma metodologia britânica, desenvolvida pela Escola de Saúde e Assistência Social em Oxford Brookes University, Oxford, Reino Unido (Brasil, 2017). O programa já foi aplicado e adaptado culturalmente para o Reino Unido, Polônia, Suécia, dentre outros países.

O Programa Famílias Fortes tem como objetivo fortalecer os vínculos familiares, de modo a prevenir situações extremas de riscos próprias dos grandes centros urbanos, como uso do álcool e outras

drogas. É esperado, que por meio das oficinas, seja estabelecido um espaço adequado para o desenvolvimento de novas habilidades sociais para o enfrentamento de situações estressoras, para isso, será incentivado dentre várias habilidades a comunicação não violenta, para que pais e filhos, possam utilizar a fala de maneira adequada para a solução de conflitos.

Assim, essa metodologia já é reaplicada no Brasil e agora será implantada no município de Juazeiro do Norte que é a sede da Região Metropolitana do Cariri. A cidade de Juazeiro do Norte passou por intenso processo de urbanização durante o século XX. Segundo dados do último censo do IBGE, Juazeiro tem uma população de 276.264 e uma densidade populacional de 1.004,45 h/km<sup>2</sup>. O seu território é de 258.788 km<sup>2</sup>, sendo que 96,5% é ocupação urbana. Nesse sentido, a cidade convive com as diversas contradições dos grandes centros urbanos como, ocupação irregular, baixo índice de saneamento, dificuldade de acesso a questões básicas de saúde, déficit habitacional.

Nesse contexto de desigualdade social, as condições de vulnerabilidades são agravadas, sobretudo nos bairros de maiores adensamento urbano. Destacamos os bairros Frei Damião, João Cabral, Triângulo e Timbaúbas, onde estão alguns dos Centros de Referências da Assistência Social, local onde serão implementados o projeto Famílias Fortes. Os principais problemas enfrentados por esses territórios são a pobreza extrema e, como consequência, a insegurança alimentar, desemprego, drogadição de crianças e adolescentes, violência doméstica, trabalho infantil.

O Projeto Famílias Fortes buscará atender 240 famílias desses territórios, considerando os critérios estabelecidos no programa. As ações acontecerão em 16 ciclos com 15 famílias cada. A equipe de execução das ações é composta por professores e estudantes da Universidade Federal do Cariri, profissionais da assistência social da prefeitura de Juazeiro do Norte e técnicos Facilitadores das oficinas. Esperamos que ao final das ações do projeto possamos fortalecer os vínculos familiares, desenvolver novas habilidades sociais e reduzir situações de risco para crianças e adolescentes dos bairros assistidos pelo projeto. Neste contexto, tornam-se relevantes projetos direcionados à implementação de medidas de proteção e minimização de comportamentos de risco em adolescentes e que visem promover o bem-estar dos membros da família a partir do fortalecimento dos vínculos familiares e do desenvolvimento de habilidades sociais, tal como a proposta do projeto Famílias Fortes.

O projeto teve início em novembro de 2021 e encerramento previsto para janeiro de 2023.

O valor total previsto é de R\$ 210.000,00 (duzentos e dez mil reais).

Mais informações, através dos links:

<https://www.ufca.edu.br/instituicao/administrativo/estrutura-organizacional/orgaos-suplementares/diari/estadios-diari/projetos-e-programas/#accordion-8>  
[http://www.sistemasfastef.ufc.br/PortalTransparenciaFASTEF/docsprojetos\\_pt](http://www.sistemasfastef.ufc.br/PortalTransparenciaFASTEF/docsprojetos_pt)

# Indicadores de desempenho

Foram selecionados 4 (quatro) tipos de indicadores, baseados em médias anuais descritas abaixo. Os dados foram obtidos através de informações fornecidas pela própria Fundação, bem como pelos mapas estatísticos de acompanhamento pela Universidade.

Além da descrição e dos valores, foram feitas considerações em relação à evolução e as questões técnicas e conjunturais na avaliação.

## 1. Custo operacional e eficiência na utilização dos recursos

Esse indicador foi definido como a razão entre o total de despesas administrativas destinadas à Fundação e o recurso total dos projetos gerenciados, expresso em percentagem. Isto é, o percentual médio dos valores que os projetos devem destinar para a execução em relação aos recursos recebidos para a sua realização. Quanto menor o índice percentual de despesas administrativas, maior a eficiência da Fundação.

Representação dos seguintes dados:

- Valor total das despesas administrativas repassadas à Fundação (2020-2022);
- Valor total dos recursos gerenciados pela Fundação (2020-2022).

Figura 1: indicador referente ao custo de operacionalização e eficiência (indicador 1)

Indicador	Fórmula	Objetivo
Recurso total recebido	$\sum_{i=1}^{\infty} \left( \frac{\text{Valor dos projetos firmados}}{\text{Recurso total}} \right) \times 100\%$	R\$ 4.827.906,47
Representatividade da D.O.A	$\sum_{i=1}^{\infty} \left( \frac{\text{D.O.A recebida}}{\text{Recursos recebidos}} \right) \times 100\%$	5,41%



Cabe ressaltar que a média obtida de representação relativa às Despesas Operacionais e Administrativas da Fundação está abaixo do valor máximo permitido pela legislação, que atualmente gira em torno de 10% do valor global dos projetos ou programas.

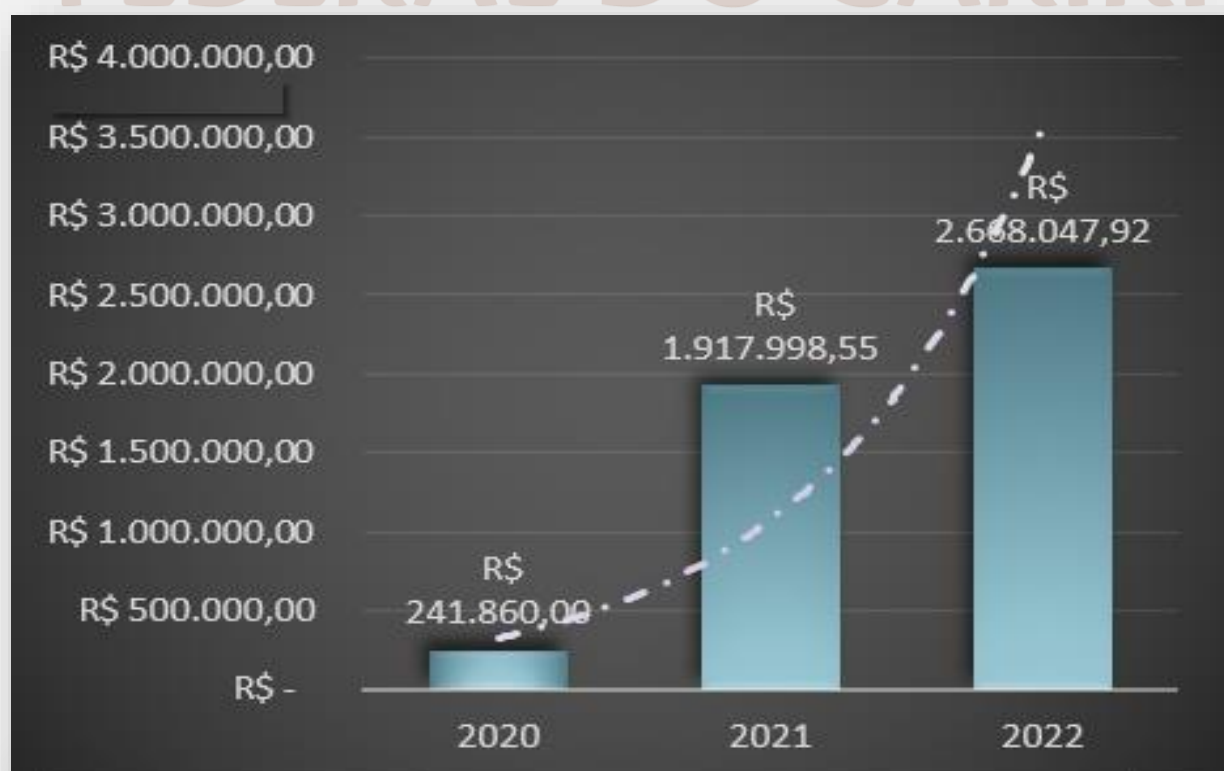
## 2. Evolução dos recursos recebidos/prospectados de 2020 a 2022.

Esse indicador mostra a evolução anual de acordo com os recursos recebidos a fim de gerenciamento e apoio para execução de projetos ou programas, demonstrando o ganho de eficiência e de eficácia das atividades da Fundação em parceria com a Universidade na consecução do desenvolvimento socioeconômico da região.

Figura 2: indicador referente à evolução dos recursos (indicador 2)

Ano	Valor total (R\$)
2020	R\$ 241.860,00
2021	R\$ 1.917.998,55
2022	R\$ 2.668.047,92
<b>Total</b>	<b>R\$ 4.827.906,47</b>

Figura 3: gráfico de tendência referente à evolução dos recursos (indicador 2)



### 3. Tempestividade da Prestação de Contas

A prestação de contas de um projeto no prazo previsto inicialmente é uma das etapas do desenvolvimento que pode mensurar a eficiência na prestação das atividades confiadas.

Desta forma, foi proposto como indicador a razão entre o número de projetos encerrados no ano com prestação de contas realizadas dentro do prazo e o número total de projetos com contas a prestar no período.

Foram parametrizados os seguintes dados:

- Número de Prestações de contas do período<sup>1</sup>.
- Número de Prestações de contas recebidas.

Figura 4: gráfico de recebimento de prestações de contas (indicador 3)

Item	2020	2021	2022
Prestações de Contas do período	12	21	8
Prestação de Contas recebida	12	19	3
<b>Indicador</b>	<b>100,0%</b>	<b>90,5%</b>	<b>37,5%</b>

### 4. Ressarcimento à Universidade

Diante da evolução dos valores repassados à UFCA, a título de ressarcimento pelo uso dos bens e serviços, conforme Capítulo X, da Res. n. 03/2020, propõe-se o indicador para mensurar os ganhos econômicos derivados da execução dos projetos firmados.

Na figura abaixo, demonstra-se o resultado da mensuração, considerando a razão entre os valores globais dos projetos e a alíquota prevista no plano de trabalho para ressarcimento.

Figura 5: gráfico referente à evolução do ressarcimento à UFCA (indicador 4)

	2019	2020	2021	2022
Valor Global dos Projetos Firmados	R\$ -	R\$ 241.860,00	R\$ 1.917.998,55	R\$ 927.969,98
Ressarcimento à UFCA	R\$ -	R\$ 1.700,00	R\$ 11.270,98	R\$ 14.717,83
<b>Indicador</b>	<b>0%</b>	<b>0,7%</b>	<b>0,6%</b>	<b>1,6%</b>

<sup>1</sup> Cada projeto pressupõe, anualmente, 3 prestações de contas parciais mais 1 prestação de contas final, caso o encerramento se dê no mesmo período.

Tendo em vista os dados da figura acima, percebe-se o relevante crescimento do valor ressarcido à Universidade pelo uso dos seus bens, serviços e instalações.

Ademais, cabe observar que a base de cálculo dessa rubrica tem por referência de estimativa o valor global pactuado do projeto, deduzindo-se os custos tributários e as despesas com o gerenciamento administrativo e operacional, variando a alíquota entre 1 e 10%, consoante a natureza e o valor do projeto (Anexo IV da Res. n. 03/2020).

## Considerações Finais

Segundo se observa nas figuras 2 e 3, o desempenho financeiro da Universidade no gerenciamento de projetos com o apoio das Fundações tem majorado expressivamente nos últimos 3 (três) anos, demonstrando, desse modo, o benefício dessa parceria.

Nos últimos 3 (três) anos até a presente data, foram gerenciados o montante de R\$ 3.087.828,53 em parcerias entre a Universidade, as Fundações de Apoio e entidades privadas ou públicas, com a finalidade de executar projetos nas áreas de ensino, pesquisa, extensão e desenvolvimento institucional.

Noutro giro, a UFCA está com projetos em fase de finalização da instrução processual com previsão de gerenciamento de recursos em torno de R\$ 1.700.000,00 para firmamento ainda no presente exercício.

Considerando ainda as disposições do Dec. n. 7.423/2010, regulamentadora da Lei n. 8.958/1994, que dispõe sobre as relações entre as instituições federais de ensino superior e de pesquisa científica e tecnológica e as fundações de apoio e dita as condições para registro e credenciamento das Fundações de Apoio, cumpre-se ressaltar que:

Os Instrumentos Jurídicos (convênios e contratos, assinados ou intermediados pelas Fundações autorizadas, cujos Projetos são executados pela UFCA) trazem inúmeros benefícios a esta Universidade, sejam estes materiais ou imateriais, tangíveis e intangíveis.

Ha uma significativa destinação, e conseqüente incorporação, de parcelas/benfeitorias à UFCA, agregando valor ao Indicador de avaliação institucional, à medida que proporciona, através de Bolsas, o acesso a projetos. Tais ganhos podem ser observados pelo montante captado e/ou gerenciado nesta parceria, o que ratifica o ganho de eficiência e uma avaliação de desempenho positiva da atuação das Fundações no apoio à UFCA.

Desse modo, é percebido o acréscimo e desenvolvimento institucional da Universidade na execução de projetos com a parceria das Fundações de apoio, gerando progresso com a comunidade e com a região.

Juazeiro do Norte/CE, 22 de novembro de 2022.

#### COMISSÃO DE AVALIAÇÃO E CONTROLE DAS FUNDAÇÕES DE APOIO



**ANNIEL DA SILVA NEGREIROS**

Diretoria de Articulação e Relações Institucionais

**DIEGO DARIO ALMEIDA QUIRINO**

Coordenadoria de Acompanhamento das Relações Institucionais