



Ministério da Educação  
Universidade Federal do Cariri  
Comitê de Governança

ATO DECISÓRIO CG N.º 18, DE 11 DE NOVEMBRO DE 2025

Aprova o Relatório do Portfólio de Projetos Estratégicos.

**O PRESIDENTE DO COMITÊ DE GOVERNANÇA DA UNIVERSIDADE FEDERAL DO CARIRI - UFCA**, no uso da competência que lhe confere o Decreto Presidencial de 1º de junho de 2023, publicado no Diário Oficial da União, no dia 02 de junho de 2023, seção 2, página 1, e tendo em vista o que deliberou o Comitê de Governança - CG em sua Reunião Ordinária, em 11 de novembro de 2025, na forma do que dispõe o art. 8 do Regimento Interno do Comitê de Governança, resolve:

Art. 1º Aprovar o Relatório do Portfólio de Projetos Estratégicos da Universidade Federal do Cariri, nos termos do anexo a este Ato Decisório.

Art. 2º Este Ato Decisório entra em vigor nesta data.

*Documento assinado digitalmente*  
SILVÉRIO DE PAIVA FREITAS JÚNIOR  
Presidente do Comitê de Governança



Ministério da Educação  
Universidade Federal do Cariri  
Comitê de Governança

## **ANEXO**

- ANEXO - DOCUMENTO: [Relatório do Portfólio de Projetos Estratégicos.](#)

## Relatório do Portfólio de Projetos Estratégico

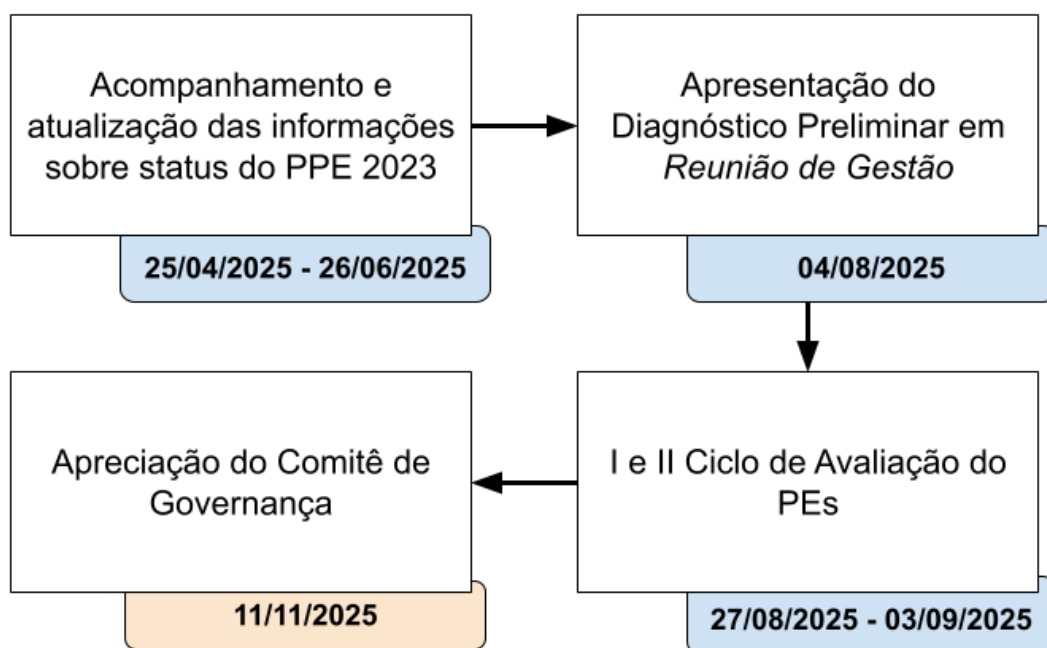
### 1. Contextualização

A Divisão de Gestão de Projetos (DPROJ), vinculada à Coordenadoria de Gestão de Projetos e Processos (CGPP/PROPLAN), vem desenvolvendo, desde o primeiro semestre de 2025, ações voltadas ao acompanhamento do encerramento do Portfólio de Projetos Estratégicos (PPE). Tal portfólio está alinhado ao Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) 2025, cujo ciclo se encerra em dezembro do mesmo ano. As informações coletadas foram condensadas no *Diagnóstico Preliminar do Portfólio de Projetos Estratégicos da UFCA - PDI 2025*, apresentado em Reunião de Gestão no dia 04/08/2025.

Na sequência, nos dias 27 de agosto e 3 de setembro de 2025, foram realizados os *Ciclos de Avaliação* dos Projetos Estratégicos (PE). O objetivo desses encontros foi discutir, juntamente com os gestores universitários, os encaminhamentos necessários para a conclusão, continuidade ou cancelamento de cada PE. Durante as reuniões, foram apresentados os *status* de cada projeto e analisados os impactos positivos decorrentes de suas conclusões. Também foram debatidos os desdobramentos necessários para a finalização daqueles ainda em execução, bem como as razões que motivaram o cancelamento de alguns. Outro ponto fundamental foi a discussão sobre quais PEs não seriam concluídos em 2025 e, dada a sua relevância, deveriam ser incorporados ao PDI 2030, atualmente em construção.

Desta forma, o objetivo deste documento é apresentar os encaminhamentos propostos nos Ciclos de Avaliação para deliberação pelo Comitê de Governança. A Figura 01 apresenta o fluxo das atividades desenvolvidas.

**Figura 01:** Fluxo das atividades desenvolvidas.



Fonte: elaboração própria (2025).

## 2. Projetos Estratégicos concluídos

Consideram-se PEs concluídos aqueles que atingiram, total ou parcialmente, seus objetivos, atendendo aos requisitos e demais critérios definidos em seu planejamento. A *Tabela 01* apresenta os PE concluídos.

**Tabela 01:** Projetos Estratégicos concluídos.

| ID PE | Projetos Estratégicos                                                                | Setor   | Progresso (%) |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------------|
| PE-01 | Expansão da Graduação: Novos Cursos e Aumento de Vagas em Cursos Existentes          | PROGRAD | 100           |
| PE-04 | Implantação da Clínica Escola da Faculdade de Medicina                               | FAMED   | 100           |
| PE-05 | Integralização da Extensão nos Cursos de Graduação                                   | PROEX   | 94,3          |
| PE-08 | Elaboração e Implementação do Plano Institucional de Internacionalização da UFCA     | SCI     | 56            |
| PE-18 | Consolidação e implantação de novos programas de pós-graduação                       | PRPI    | 100           |
| PE-21 | Desenvolvimento de Modelo para o Planejamento Orçamentário integrado ao PDI          | PROPLAN | 100           |
| PE-26 | Ampliação, diversificação e melhoria da efetividade de parcerias interinstitucionais | DIARI   | 80            |
| PE-27 | Fortalecimento e aprimoramento dos serviços de Comunicação Institucional             | DCOM    | 75            |
| PE-28 | Elaboração e implantação de Programa Permanente para Promoção de Debates             | PROCULT | 100           |

|       |                                                                                                                                |         |     |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----|
| PE-30 | Desenvolvimento de Sistemas de Informação para Inovação dos Processos de Gestão                                                | DTI     | 40  |
| PE-34 | Interiorização das ações de extensão e cultura - Ciclo 2022/23 do UFCA Itinerante                                              | PROEX   | 100 |
| PE-35 | Efetividade dos Cursos de Graduação - Revisão do Regimento dos Cursos de Graduação e do Projeto Pedagógico Institucional (PPI) | PROGRAD | 80  |
| PE-36 | Melhoria de Indicadores de Desempenho Acadêmico e de Sustentabilidade Orçamentária da UFCA                                     | PROPLAN | 90  |

Fonte: elaboração própria (2025).

Conforme demonstrado, a maioria dos PEs (10) alcançou desempenho superior a 80%, enquanto três apresentaram resultados inferiores a esse patamar (PE-08, PE-27 e PE-30). Em relação ao PE-08, o dimensionamento do esforço de execução foi desproporcional às entregas realizadas, ou seja, houve uma falha na definição do escopo do projeto. Já o escopo do PE-30 foi bem dimensionado, mas faltou recursos financeiros e força de trabalho para a conclusão com 100% de realização. Por fim, o PE-27 que também teve seu escopo claro e objetivo, no entanto não foi possível a execução por falta de força de trabalho suficiente para execução integral.

Apesar dessas constatações, as entregas foram consideradas satisfatórias, segundo a avaliação conjunta. Ademais, entende-se que os PEs concluídos geraram resultados positivos importantes para a UFCA.

### 3. Projetos Estratégicos concluídos

Alguns PEs alcançaram parte de seus objetivos, porém não serão concluídos até o término do PDI 2025 e, por sua relevância, deverão ser incluídos no próximo PDI. Estes estão apresentados na *Tabela 02*.

**Tabela 02:** Projetos Estratégicos a serem reestruturados.

| ID PE | Projetos Estratégicos                                                     | Setor   | Progresso (%) |
|-------|---------------------------------------------------------------------------|---------|---------------|
| PE-03 | Implantação do Hospital Veterinário Universitário                         | CCAB    | 38            |
| PE-10 | Desenvolvimento de Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA) para cursos EaD | DTI     | 50            |
| PE-16 | Elaboração dos Planos de Desenvolvimento das Unidades Organizacionais     | PROPLAN | 60            |
| PE-25 | Implantação dos Museus Virtual e Físico                                   | PROCULT | 20            |
| PE-32 | Fortalecimento da Segurança da Informação e proteção de dados pessoais    | DTI     | 33            |

|       |                                                                                                                                                                 |     |    |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----|
| PE-38 | Expansão e modernização da rede de dados cabeada e sem fio (Wi-Fi) e do parque de equipamentos de Tecnologia da Informação e Comunicação (TI&C) em toda a UFCA. | DTI | 10 |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----|

Fonte: elaboração própria (2025).

A inclusão desses PEs no PDI 2030 ocorrerá por meio da validação dos resultados-chave junto aos setores institucionais, durante o processo de elaboração. Após essa etapa, eles serão estruturados como novos PEs, em articulação com seus respectivos líderes e partes interessadas.

#### 4. Projetos Estratégicos cancelados

São considerados PEs cancelados aqueles cujas atividades não foram realizadas e não há perspectivas de execução. Os PEs apresentados na *Tabela 03* foram cancelados por diferentes motivos, entre os quais se destacam:

- a. *falta de capacidade técnica* (PE-29);
- b. *insuficiência de força de trabalho* (PE-02, PE-23);
- c. *limitações orçamentárias* (PE-09, PE-17, PE-24, PE-33).

**Tabela 03:** Projetos Estratégicos cancelados.

| ID PE | Projetos Estratégicos                                                                 | Setor    | Progresso (%) |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------------|
| PE-02 | Elaboração e implementação do Plano Diretor de Infraestrutura - Período I: 2022-2025  | DINFRA   | 0             |
| PE-09 | Implantação da Estratégia de Governo Digital do Governo Federal                       | DTI      | 0             |
| PE-17 | Desenvolvimento de Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA) para cursos presenciais     | DTI      | 0             |
| PE-23 | Adequação da Estrutura Organizacional à Cadeia de Valor e à estratégia da UFCA        | PROPLAN  | 40            |
| PE-24 | Implantação da Editora Digital da UFCA                                                | PRPI     | 0             |
| PE-29 | Elaboração e implementação do Programa de Desenvolvimento de Competência dos Gestores | PROGEP   | 0             |
| PE-33 | Implantação da Rádio Universitária                                                    | REITORIA | 0             |

Fonte: elaboração própria (2025).

Portanto, após análise conjunta realizada entre os líderes e a gestão, foi recomendada a sua descontinuação.

#### 5. Encaminhamento

Com base nas informações em tela, propõe-se:

1. **Validar a conclusão do PEs apresentados na Tabela 01:** entende-se que os PEs aqui elencados entregaram, total ou parcialmente, os objetivos propostos, portanto, ***sugerimos o seu encerramento com status “Concluído”***;
2. Reestruturar os PEs apresentados na Tabela 02: os PEs não avançaram conforme cronograma de atividades e não serão entregues no PDI 2025, porém são importantes para a UFCA, portanto, ***sugerimos que sejam reestruturados e integrem o PDI 2030, sendo encerrados com status “A ser reestruturado”***;
3. Cancelar os PEs apresentados na Tabela 03: os PEs não atingiram os objetivos propostos, e, frente às limitações apresentadas, sugerimos ***o encerramento com status “Cancelado”***;