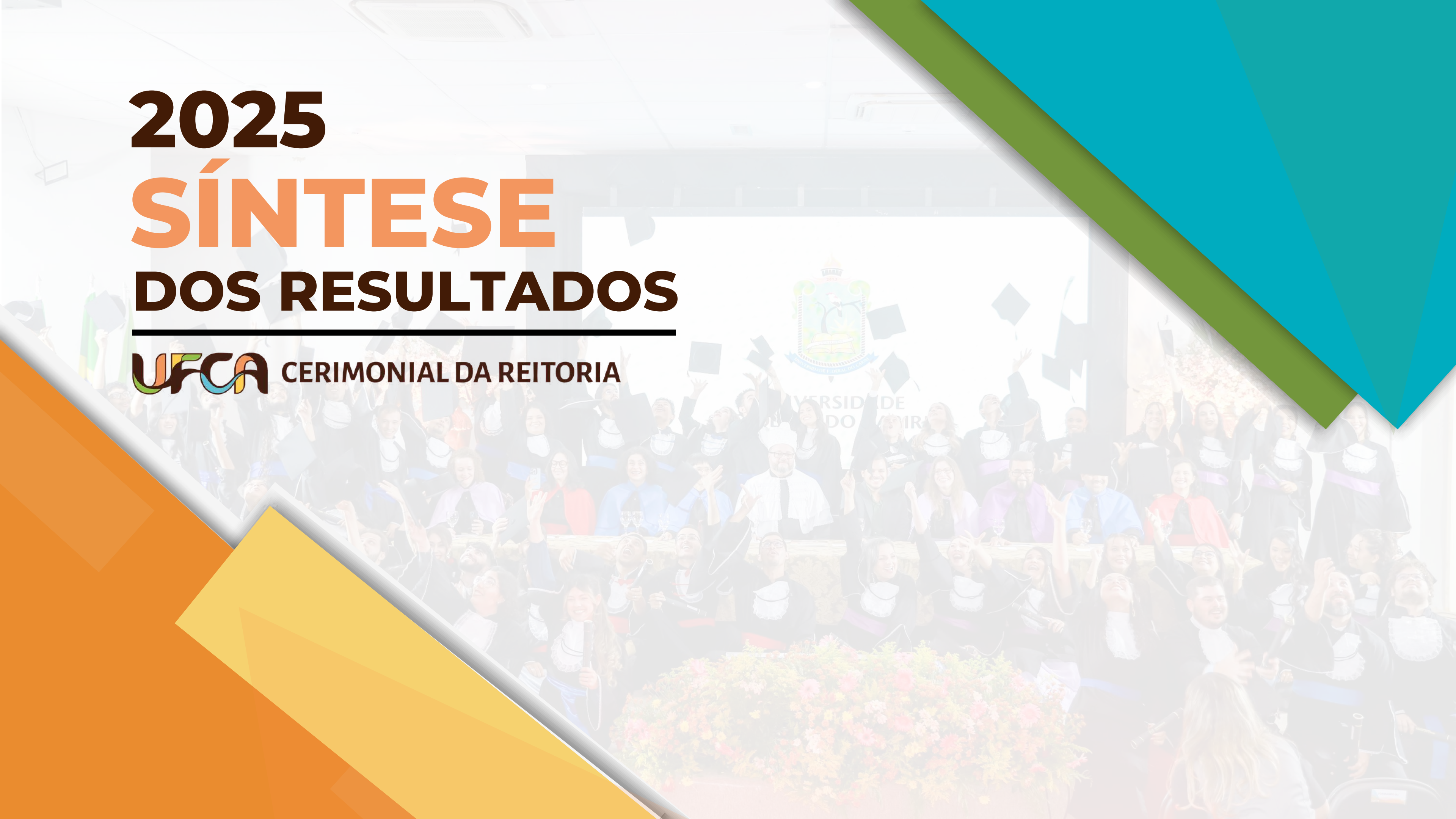


2025 SÍNTESE DOS RESULTADOS

UFCA CERIMONIAL DA REITORIA



FICHA INSTITUCIONAL

REITOR

Silvério de Paiva Freitas Júnior

VICE-REITORA

Ledjane Lima Sobrinho

CERIMONIAL DA REITORIA

Lílian Cavalcante Feitosa

Dayane Lavínia dos Santos Silva

André Alves de Moraes

NÚCLEO DO CERIMONIAL

Paulo Victor Silva Vaz

Yasmin de Aquino Fortaleza (bolsista)

FICHA TÉCNICA

Elaboração

Lílian Cavalcante Feitosa

Dayane Lavínia dos Santos Silva

Revisão

André Alves de Moraes

Apoio

Paulo Victor Silva Vaz

Última alteração: 12 de fevereiro de 2025

ÍNDICE

1. APRESENTAÇÃO	04
2. POESIA DO CERIMONIAL	05
3. VISÃO GERAL SETORIAL	06
4. RESULTADOS E DESEMPENHO	07
5. CONCLUSÃO	24



APRESENTAÇÃO

O Relatório Anual do Cerimonial da Reitoria apresenta uma síntese das atividades do setor para fins de registro histórico, transparência das ações e auxílio na tomada de decisão. Em 2025, muitos foram os desafios do Cerimonial, como a transição de atividades do setor frente a nova normatização; permanente necessidade de articulação intersetorial e interinstitucional; e necessidade de execução orçamentária e financeira, mesmo diante do corte orçamentário.

Sobre este contexto, a equipe do Cerimonial conseguiu manter uma rotina de execução dentro do planejado e buscou focar também no desenvolvimento de outros projetos que estavam parados desde 2024. Isto tudo possibilitou eventos bem organizados, maior proximidade entre setores parceiros, novos projetos executados e licitações efetivadas. Como resultado efetivo, houve um alto nível de satisfação dos demandantes e comunidade acadêmica envolvida.

Assim, esperamos que os dados e resultados ora trazidos continuem a favorecer uma cultura de ordem e valorização dos eventos institucionais, favorecendo a uma imagem cada vez mais profissional e amadurecida da UFCA.

Lílian Cavalcante Feitosa
Chefe do Cerimonial da Reitoria

**“Entregamos mais do que tarefas.
Entregamos experiências institucionais.”**

poesia

Entre sorrisos discretos, passos apressados e ajustes de última hora, o Cerimonial vive onde quase ninguém vê: nos bastidores. É ali que cada detalhe ganha forma, que cada cuidado vira entrega, que cada evento se transforma em memória.

Cuidamos daquilo que muitas vezes passa despercebido, mas que faz toda a diferença: Seja no preparo vocal que dá segurança, no roteiro que garante a fluidez do evento, no teste minucioso de som e iluminação, na análise atenta das precedências, no ensino dos protocolos e etiquetas ou até naquele olhar final que confere tudo mais uma vez.

Cada gesto carrega intenção!

O Cerimonial é isso: É a calma no meio do corre ou todo cuidado por trás da solenidade. É a beleza e a ordem dentro das possibilidades. É a técnica e a sensibilidade em harmonia. É a confiança antes de começar e o pensamento rápido diante dos imprevistos. É a satisfação de executar cada passo milimetricamente planejado.

Sim, nosso trabalho fez e faz diferença. Neste ano, seguimos movidos pelo compromisso, pela parceria de uma equipe e pelo carinho por tudo aquilo que fazemos. Que 2026 seja mais um ano de momentos memoráveis, entregues com a atenção e a dedicação que cada celebração merece.

Autoria: Dayane Lavinia dos Santos Silva
17/12/2025



1. VISÃO GERAL SETORIAL

O Cerimonial da Reitoria (Ceirmonial) é um órgão de apoio e assessoramento da Reitoria que tem por objetivo o planejamento e a organização de eventos oficiais no âmbito da UFCA. Este setor consiste em desenvolver políticas, projetos e ações voltadas ao cumprimento de normas estabelecidas do cerimonial público, protocolo e etiqueta, para propagação da marca institucional.

1.1 NORMATIVOS

As ações do Cerimonial se baseiam em normativos legais e institucionais, dentre eles:

- LEI Nº 5.700, DE 1º DE SETEMBRO DE 1971
- Decreto n.º 70.274, de 9 de março de 1972
- Planejamento Estratégico Institucional (PEI) da UFCA
- PORTARIA NORMATIVA GR/UFCA N.o. 183, 27/03/2025
- Manual do Cerimonial Universitário da UFCA - Eventos
- Manual do Cerimonial Universitário da UFCA - Colação de Grau

1.2 EQUIPE 2025

A equipe do Cerimonial da Reitoria em 2025 foi composta por:

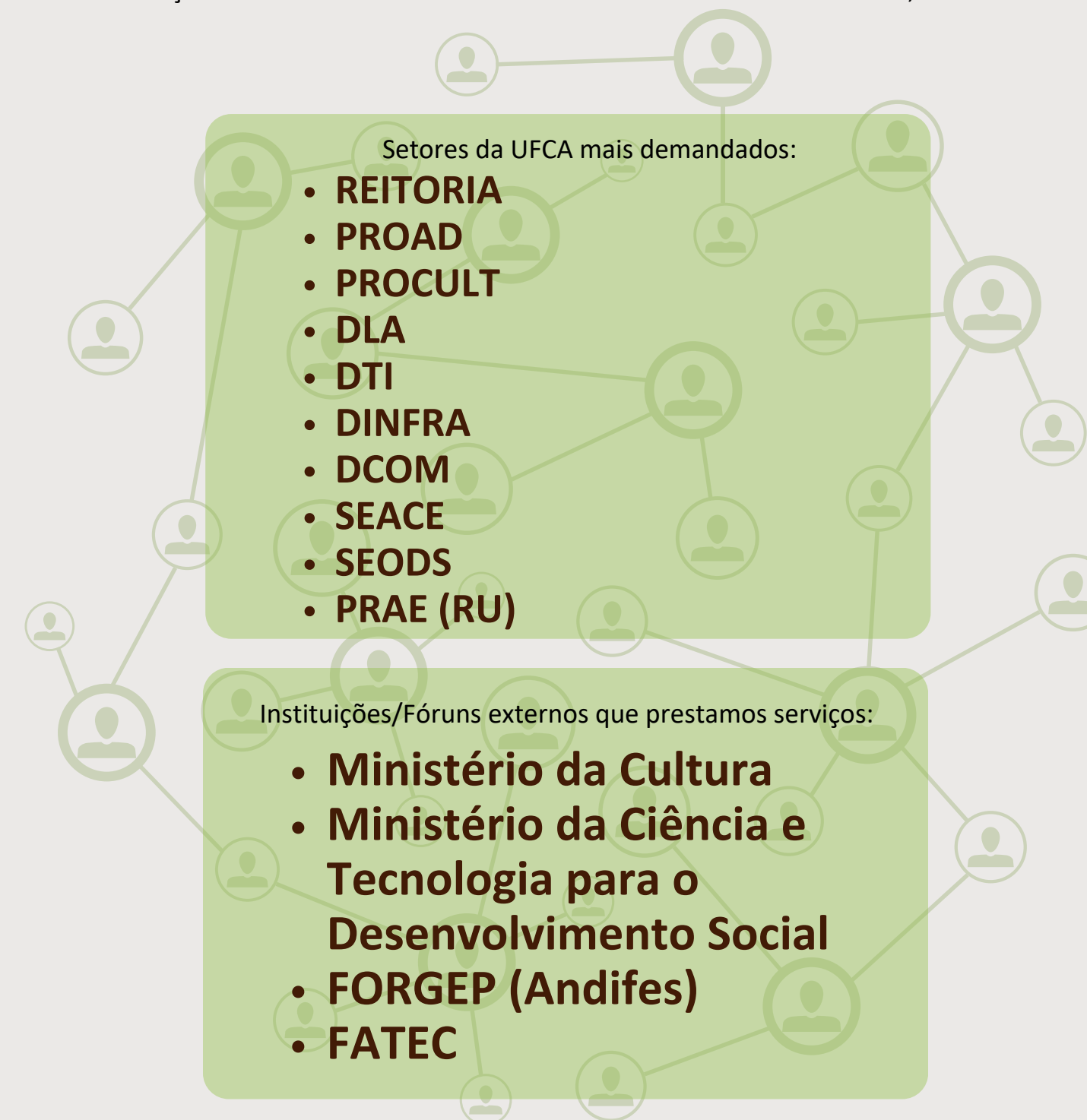
- Lílian Cavalcante (Servidora TAE - Administradora)
- Paulo Victor Vaz (Servidor TAE - Técnico de laboratório do IISCA)
- Dayane Lavínia (Terceirizada - Apoio administrativo)
- André Moraes (Terceirizado - Apoio administrativo)
- Yasmin Fortaleza (Bolsista PAP - Jornalismo)

Em alguns eventos específicos, o Cerimonial contou com a colaboração de profissionais da DCOM, SEODS e PROCULT.



1.3. REDE DE CONTATOS:

A articulação deste ano no Cerimonial envolveu diversos setores da UFCA, como outras instituições.



2. RESULTADOS E DESEMPENHO

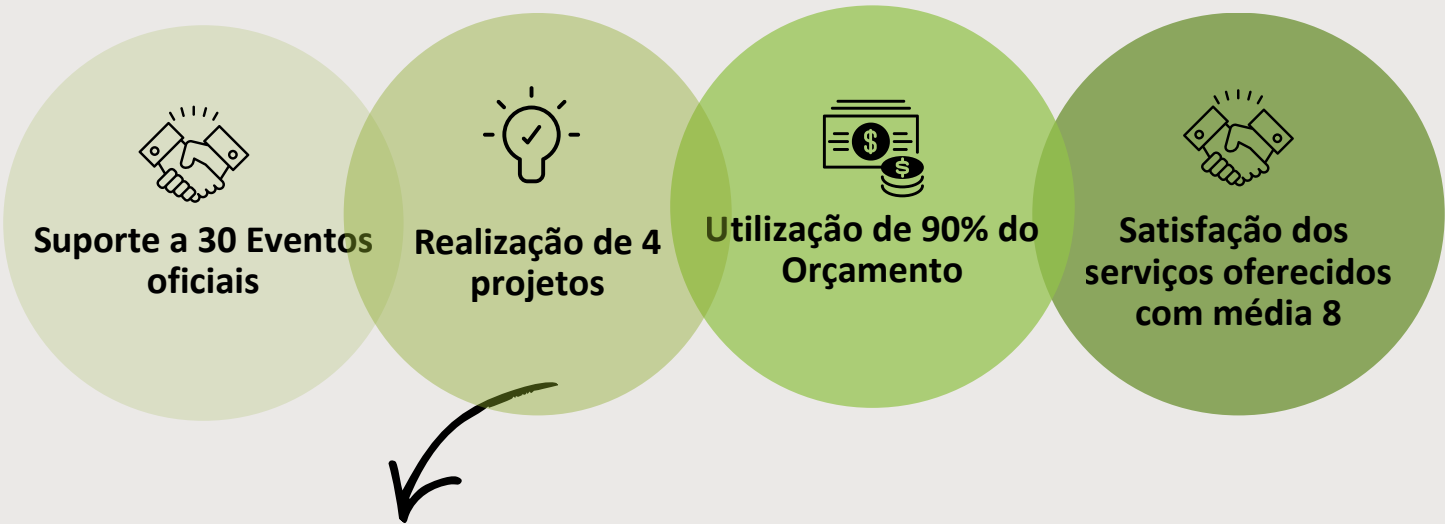
2.1. PLANEJAMENTO

Em 2025, o Cerimonial permaneceu de forme efetiva em seus 4 eixos de atuação:



- **Execução de eventos oficiais:** Disponibilização dos serviços do Cerimonial para os eventos da UFCA, tanto para cobertura total quanto parcial, conforme as demandas recebidas.
- **Padronização e regulamentação:** Criação e adaptação de regulamentação institucional com base legal.
- **Acompanhamento orçamentário e financeiro:** Uso consciente do orçamento destinado.
- **Melhoria dos eventos e espaços institucionais:** Colaboração com outros setores para projeção da imagem institucional.

Em relação as metas setoriais para 2025, definimos as metas sabaixo:



Sobre os projetos, foi feito um levantamento daqueles que não foram realizados em 2024 com potencial de execução em 2025, além dos que foram surgindo no decorrer do ano. São estes:

<u>Não realizados em 2024</u>	<u>Atualização anual</u>	<u>Novas demandas para 2025</u>
Whatsapp CEAPE	Atualização dos manuais	Confraternização entre os parceiros do Cerimonial
Reativar Instagram do Cerimonial	Utilização de itens da ata de eventos 2025	Formulário para sorteio da Colação de Grau
Vídeos para abertura das refeições - Depoimentos	Planejamento de licitação para eventos 2026	Reuniões formativas da equipe
		Licitação para compra de mastros de bandeiras
		Licitação para kit-evento

2.2. EXECUÇÃO 2025

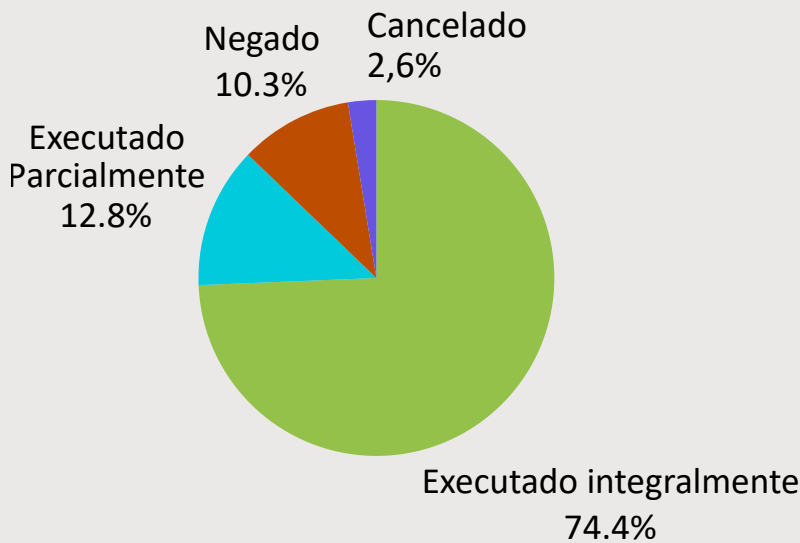
Considerando tal planejamento e em atenção as demandas que surgiram, segue detalhamento de entregas de acordo com cada eixo de atuação.

1 Execução de eventos oficiais

A demanda de eventos com a participação do Cerimonial costuma oscilar no decorrer do ano. Observa-se que, devido a normatização do setor, houve uma reorganização das demandas internas, bem como uma descentralização das ações de eventos mais setoriais para os próprios demandantes.

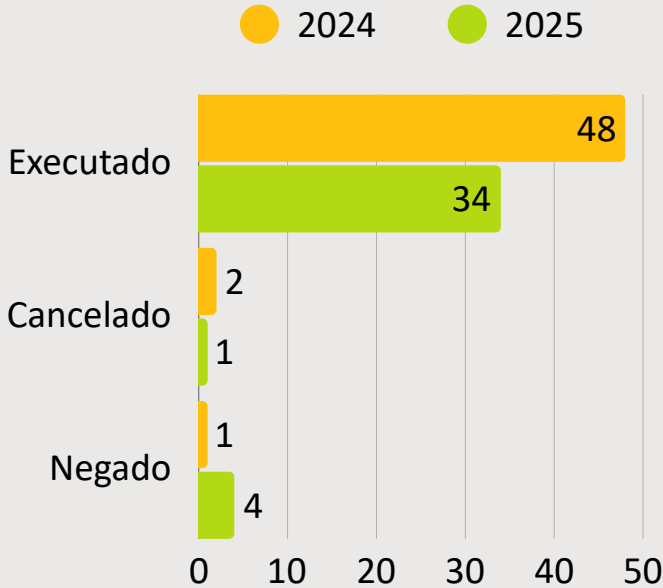
Diante deste contexto, houve uma oferta de serviços e cobertura de eventos institucionais com mais concentração aos eventos da naturais ao ambito do setor. Seguem mais informações da cobertura de eventos pelo Ceirmonial

Atendimentos aos serviços solicitados:



Observa-se que, devido a normatização do setor, foram recebidas solicitações em 39 eventos em 2025. Destes, foram atendidos 34 eventos (87%), sendo o atendimento integral a 29 eventos (74,4%) e atendimento parcial a 5 eventos (12,8%). Observa-se que houve 04 negativas (10,3%) e 01 cancelamento (2,6%)

Análise histórica das solicitações de eventos



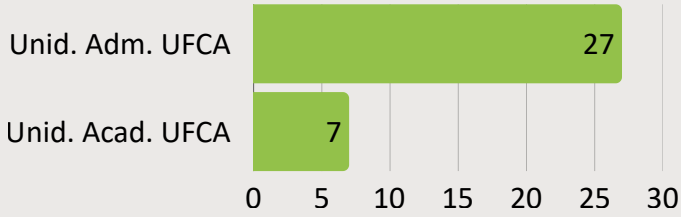
Em análise histórica, houve **um decréscimo de solicitações atendidas** e **um leve elevação do número de negativas**. Este fato se justifica pelo menor número de solicitações, uma vez que foram publicizadas as normatizações do setor e forte divulgação sobre os serviços e eventos de cobertura do Cerimonial. Em relação as negativas, tratou-se de eventos mais informais, não compatíveis com a atual área de atuação do setor; ou não compatível com a agenda do setor.

Análise dos eventos atendidos



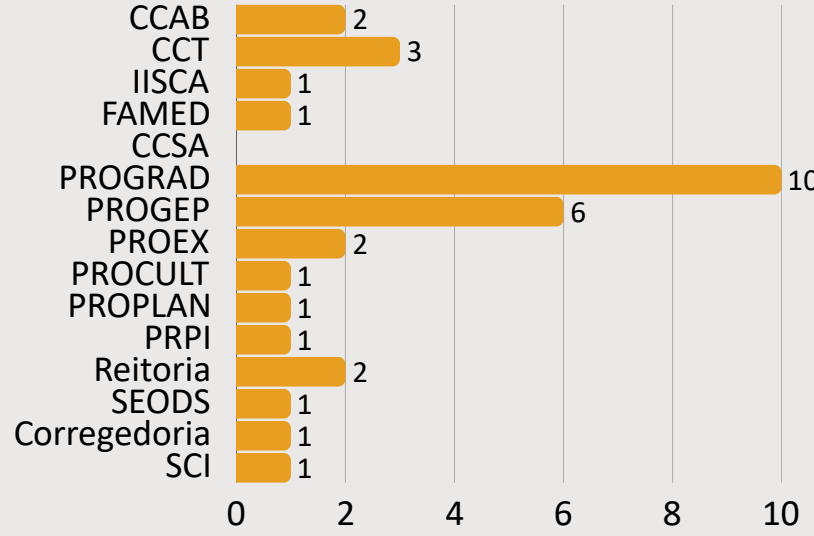
• ANÁLISES DOS EVENTOS ATENDIDOS EM 2025:

Unidade demandante



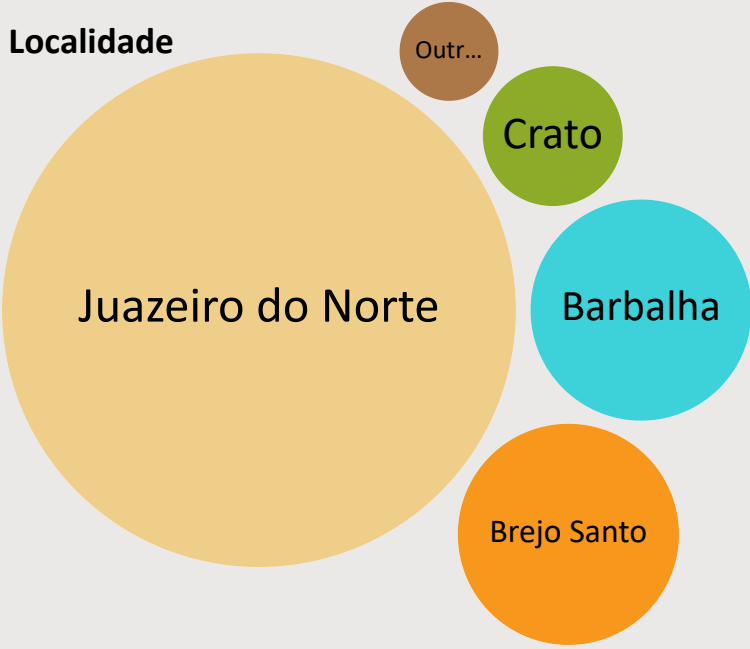
Em sua maioria, observa-se a execução de mais eventos vinculados as Unidades Acadêmicas (60,4%) do que às Unidades Administrativas (37,5%).

Setor demandante



Por este motivo, os setores que mais demandaram eventos ao Cerimonial foram: PROGRAD, PROGEP e CCT, entre outros.

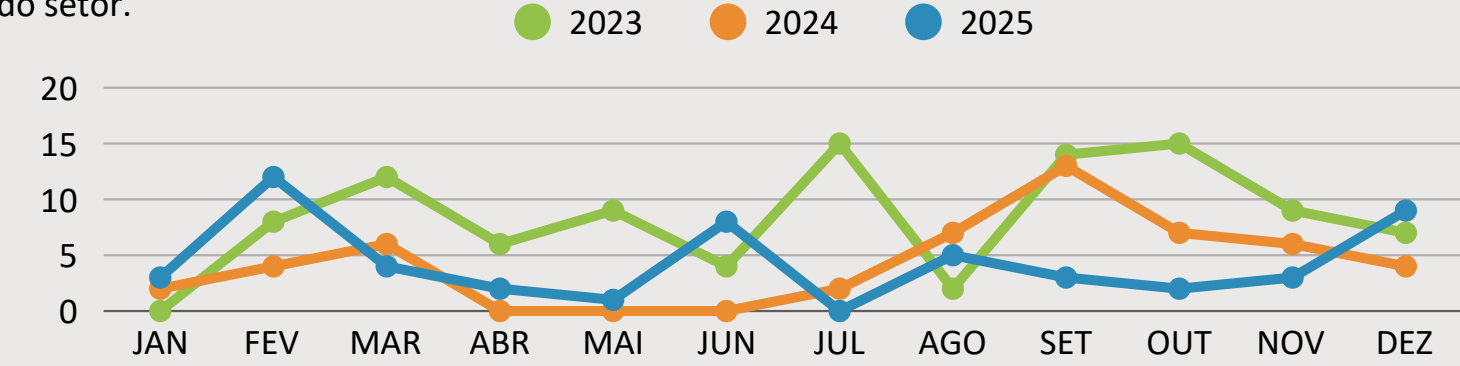
Localidade



Em relação a localização, a grande maioria se concentrou em Juazeiro do Norte (27 eventos), seguido do Barbalha e Brejo Santo (5 eventos cada), Crato (2 eventos) e outras cidades (1 evento).

Quantidade de dias de eventos por mês

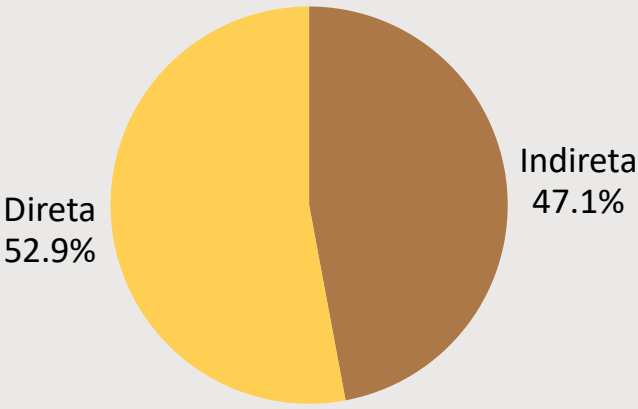
Sobre as solicitações atendidas (total ou parcial), observa-se que o mês com maior número de dias de eventos foi o de fevereiro (12 dias de eventos), seguido de dezembro (9 dias) e junho (8 eventos). Isso se deve aos 3 períodos de Colações de Grau. Em análise histórica, não há convergência de meses, demonstrando a sazonalidade dos eventos institucionais com participação do setor.



Em análise histórica, houve um decréscimo considerável de 2023 (101 eventos), 2024 (51 eventos) para 2025 (34 eventos em 52 dias de eventos atendidos)

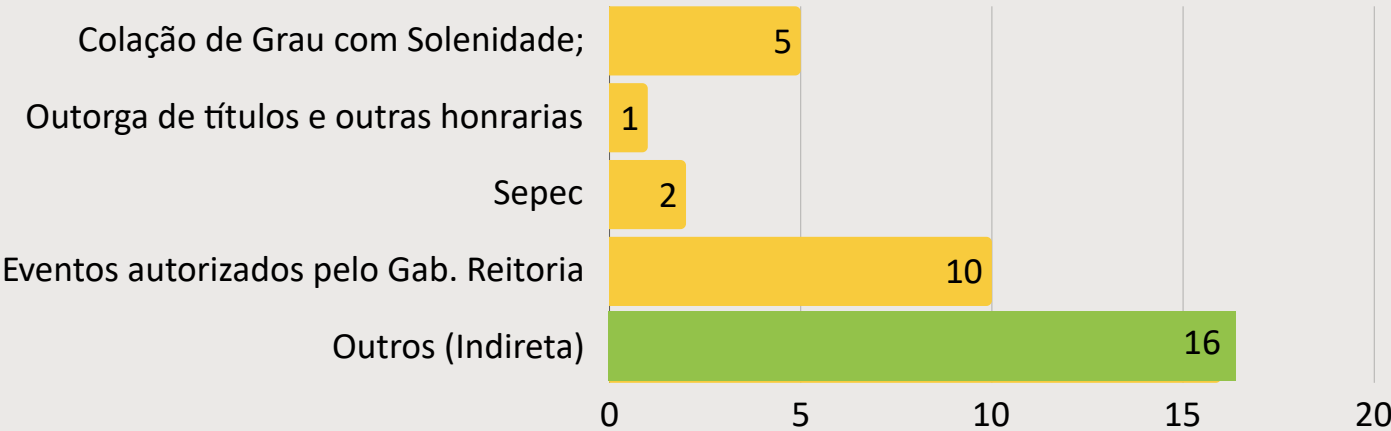
Cobertura

Observa-se que o Cerimonial atuou em mais eventos diretos (18 eventos) do que indiretamente (16 eventos) relacionados ao seu rol de cobertura. Essa mudança ocorreu a partir de 2025, pois até 2024 o quantitativo de eventos indiretos era superior ao rol de cobertura do Cerimonial.



Tipo de evento

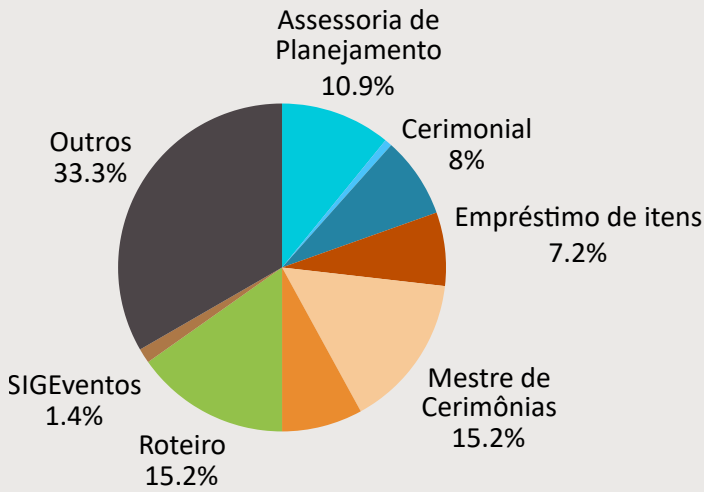
Em relação a atuação DIRETA, o Cerimonial atuou com a maioria de seus serviços nos eventos de Solenidades de Colações de Grau, Outorga de títulos, SEPEC e eventos autorizados pela Reitoria. Em atuação INDIRETA, concentram-se mais eventos de Unidades Acadêmicas, com oferta de serviços de empréstimos de itens e assessoria no planejamento.



ANÁLISES DOS SERVIÇOS

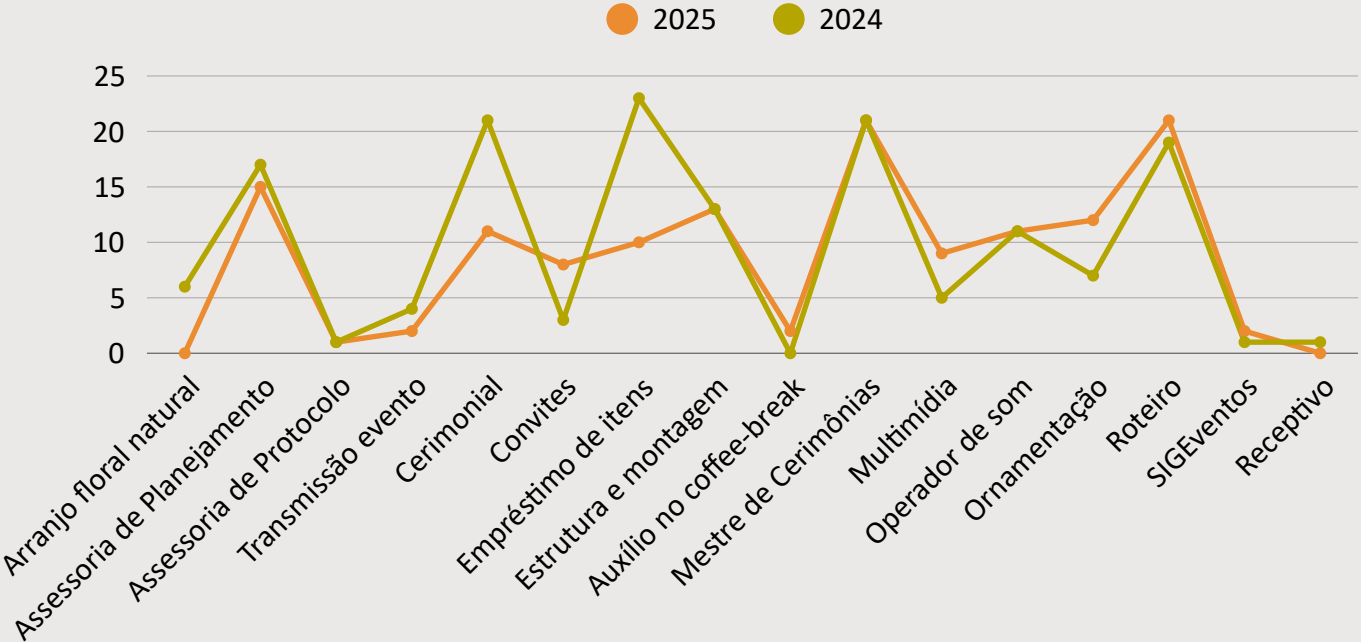
Serviços mais demandados:

Diante deste contexto, foram solicitados 146 serviços, sendo 138 atendidos (94,5%). Destes, houve uma variedade de oferta de serviços, sendo os mais demandados : **1º - Mestre de Cerimônias e Roteiro (15,2%), 2º - Assessoria de Planejamento (10,9%), e Cerimonial (8%).** Embora o item “Outros serviços” possua um percentual maior (33,3%), ele não se enquadra no rol de serviços disponíveis para os demandantes, sendo serviços esporádicos e auxiliares, como “Estrutura e montagem”, “multimídia”, “convites”, “coffee-break”, “ornamentação” e “Transmissão de evento”.



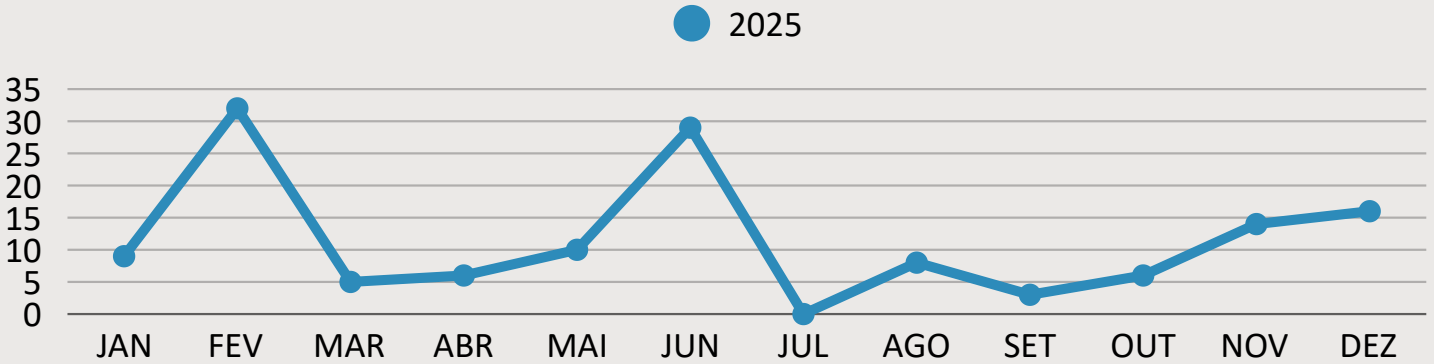
Análise histórica:

Percebe-se que há uma predominância de serviços ao longo dos anos, como Mestre de Cerimônias, Roteiro e Assessoria do Planejamento; serviços característicos de todo evento. Observa-se uma redução de serviços de cerimonial e empréstimo de itens.



Quantidade de serviços executados por mês

Em 2025, os meses com mais serviços executados foram os de fevereiro e junho, pela ampla cobertura que a SEPEC e as Solenidades de Colação de Grau requerem.



Para dar suporte aos eventos executados, foram criadas artes gráficas, audiovisuais e transmissões para alguns dos eventos. Segue o detalhamento:

Peças gráficas:

Em 2025 foram produzidos mais de **60 artes gráficas**, dentre slides, imagens e vídeos. A maioria destas produções foi utilizada em eventos de Colação de Grau (33), Instagram (21) e Cerimônias de Reconhecimento/Premiação (08), entre outros.

• Colação de Grau

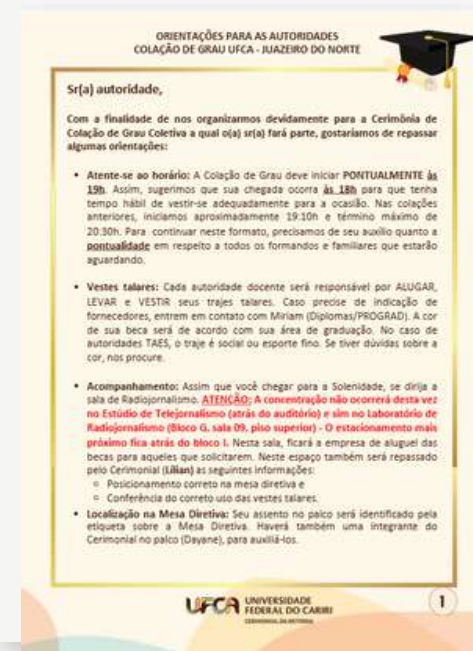
Atualização da Vinheta



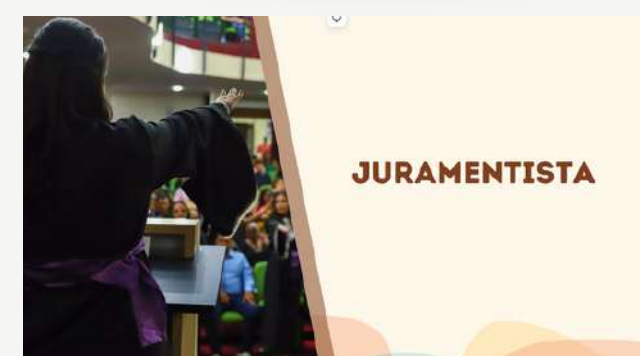
Slides para TV de projeção



Orientações para as autoridades



Slides do roteiro



• Honoris Causa



• Repositório Institucional



• Instagram Cerimonial



Peças audiovisuais:

Este ano também inovamos com a criação de peças de audiovisual. No total, foram gravados, editados e divulgados **25 vídeos**, sendo 12 depoimentos, 04 retrospectiva da Colação de Grau e 08 do quadro "O Cerimonial te conta" e 01 de outros temas.

EXEMPLOS

- Depoimentos da história de vida



- Depoimentos da Colação de Grau



- Quadro "O Cerimonial te conta"



- Retrospectiva do Cerimonial



- Retrospectiva da Colação de Grau



Transmissão de eventos:

Em 2025 foi possível atualizar as transmissões de Solenidades de Colação de Grau semestre 2024.2 (fev/25) e a transmissão da entrega de título de Doutor Honoris Causa da UFCA (mai/25) no canal do Auditório Virtual da UFCA. Além destes, houve 02 transmissões da I Sepec (fev/25) na TV UFCA.

AUDITÓRIO VIRTUAL



405 visualizações
27 expectadores simultâneos



495 visualizações
44 expectadores simultâneos



608 visualizações
57 expectadores simultâneos



385 visualizações
33 expectadores simultâneos



481 visualizações
21 expectadores simultâneos

TV UFCA:



606 visualizações



330 visualizações

Em 2025 não houve avaliação de todos os eventos cobertos, de modo que o retorno ao setor se concentrou nos feedbacks, bem como no registros oficiais do Sistema FalaBr, transmitido ao setor pela Ouvidoria da UFCA.

Ouvidoria:

ELOGIO CADASTRADO SOB O NUP 23546.018649/2025-81 (21/02/2025)

Elogio à Equipe do Cerimonial da UFCA

Prezada equipe do Cerimonial da Universidade Federal do Cariri (UFCA), gostaríamos de expressar minha admiração e reconhecimento pelo trabalho impecável realizado nas refeições de grau ocorridas em fevereiro. A organização, a atenção aos detalhes e o profissionalismo demonstrados foram fundamentais para que esses momentos tão especiais para os formandos e suas famílias acontecessem de forma memorável.

O investimento realizado em infraestrutura, com novos equipamentos de iluminação e sonorização, elevou a qualidade dos eventos, proporcionando uma experiência digna da grandeza desse momento acadêmico. A estrutura bem planejada criou um ambiente acolhedor e solene, refletindo o compromisso da UFCA com a valorização dos seus estudantes.

Além disso, a condução das cerimônias foi exemplar. Ficou evidente o alinhamento e o entrosamento da equipe, garantindo que cada etapa ocorresse com fluidez e respeito ao protocolo, ao mesmo tempo em que acolhia os formandos e seus familiares com simpatia e dedicação.

Parabenizo toda a equipe pelo trabalho excepcional e pela dedicação em fazer dessas cerimônias momentos inesquecíveis. O esforço de cada um de vocês faz a diferença e contribui diretamente para o brilho e o sucesso da UFCA.

ELOGIO CADASTRADO SOB O NUP 23546.053882/2025-19 (27/05/2025)

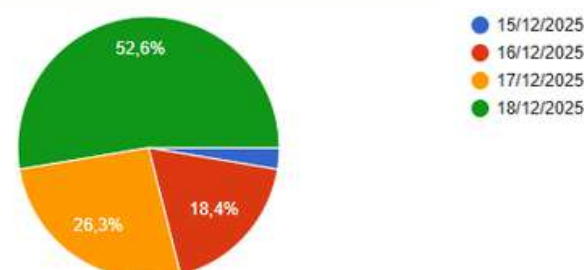
"Gostaria de parabenizar o Cerimonial da Reitoria pela qualidade dos eventos da UFCA. As refeições de grau, a Sepec e, mais recentemente, o ato solene de outorga do título de Doutor Honoris Causa demonstram o quanto a equipe tem se dedicado. A organização é impecável e é perceptível o cuidado com os detalhes e o respeito às pessoas envolvidas. Parabéns pelo trabalho!"

ELOGIO CADASTRADO SOB O NUP 23546.018642/2025-60 (21/02/2025)

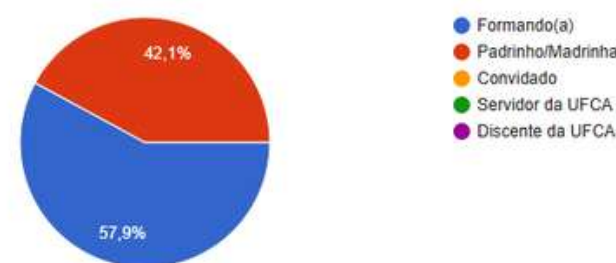
Gostaria de enaltecer o trabalho desenvolvido pelo Cerimonial da nossa universidade, que tem merecido elogios, não somente de discentes e docentes, mas também dos familiares presentes nas refeições de grau.

Além destes, no Ciclo de Refeição de Grau com Solenidade/Sede dos dias 15 a 18/12/2025, foi aplicado uma pesquisa de satisfação do evento com os formandos e madrinhas/padrinhos. Seguem os resultados:

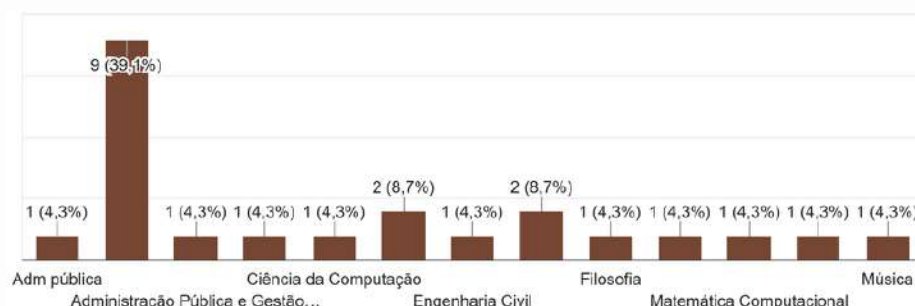
PESQUISA DE SATISFAÇÃO DAS COLAÇÕES DE GRAU (15 a 18/02/12/2025)



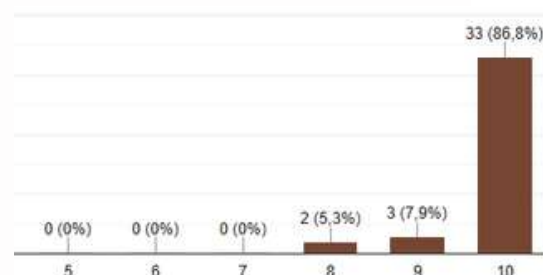
Percebe-se que todos os dias houve pessoas avaliando o evento, sendo em sua maioria o do dia 18/12. Isso se deve a adequação do roteiro incluindo menção ao questionário de avaliação.



Tivemos em sua maioria, avaliadores formandos. Contamos com 16 avaliações de padrinhos/madrinhas e 22 avaliações de formandos.



Os cursos que mais participaram da avaliação foram: Administração (9), Engenharia Civil e Design (2).



No geral, o grau de satisfação dos setores possuiu nota igual ou superior a 8, sendo em sua maioria a nota 10. A média geral de 2025 foi 9,9, superior a 2024, que foi 9,7.

Além de dados objetivos, foram coletados feedbacks dos demandantes, sinalizados no questionário ou outros formatos (mensagens de texto ou registros na Ouvidoria). Seguem relatos:

Questionário de avaliação do evento:



ELOGIOS:

“Muito organizados, maravilhosos “ (16/12/2025)
 “”Evento bem organizado e ambiente super agradável. “ (16/02/2025)
 “Gostei da pontualidade e da rapidez, parabéns pela objetividade” (17/02/2025)
 “Instituição organizada. FELIZ DEMAIS pela vitória do meu filho” (17/02/2025)
 “Parabéns” (18/12/2025)
 “Foi incrível, parabéns pela organização! Minha filha se formou por aí , obrigado.” (18/12/2025)
 “Foi muito emocionante ❤️” (18/12/2025)
 “Nossa, eu amei! Gostei tanto que me deu até vontade de ingressar na UFCA só para ter uma formatura lá. Gente, precisamos enaltecer a playlist que estava impecável. Parabéns!!! Tudo impecável” (18/12/2025)

CRÍTICAS/SUGESTÕES:

“No geral foi tudo muito bom, mas nas cadeiras de frente as caixas de som, em alguns momentos estava insuportável, muito estridente, talvez se elevar melhore.” (16/12/2025)
 “As cadeiras poderiam está indicadas pelos nomes.” (18/12/2025)
 “Os fotógrafos foram inconveniente.” (18/12/2025)



Portanto, em análise aos serviços ofertados, as expectativas atendidas e os feedbacks dos setores e responsáveis demandantes, conclui-se que o **setor atendeu satisfatoriamente sua primeira e principal função de ser, o eixo 01**, ao executar eventos oficiais.

2 Padronização, regulamentação e divulgação

Este ano, o Cerimonial atuou na implementação de sua regulamentação, atualização de documentos, inovação nos canais de comunicação, bem como propiciou um ambiente de formação para a equipe do Ceirmonial, atuando em 02 etapas de entregas: Normatização e Suporte.

Atualização



- Atualização da Portaria Normativa do Ceirmonial
- Atualização da página do Cerimonial no Portal UFCA
- Atualização da Cartilha de Colação de Grau - Formandos (Acessibilidade)
- Divulgação de normatizações

Suporte



- Ensino sobre o protocolo universitário através do “Quadro: O Cerimonial te conta”
- Criação de conteúdo para o Instagram do Cerimonial e do Whatsapp setorial
- Atualização da equipe com reuniões formativas

Atualização da página do Cerimonial no Portal UFCA



Durante o mês de maio de 2025 o site foi atualizado com novas informações para auxiliar a comunidade acadêmica. Assim, foram disponibilizadas outros conteúdos para esse auxílio, assim como para fins de transparência do setor, como:

1. Modelos de roteiros para os 5 eventos que mais acontecem na UFCA;
2. Relatório de Atividades 2024;
3. Atualização das portarias e dos manuais.

Manual do Cerimonial Universitário - Colação de Grau (Adaptado com Acessibilidade)



O Manual, criado em 2024, foi enviado a Secretaria de Acessibilidade para conferência dos recursos para acessibilidade. Vale salientar que, anterior a criação, foi destinado um tempo para reunião com a SEACE para orientações sobre eventos futuros, instruções sobre necessidades de acessibilidade nos materiais e na organização prévia das solenidades. Posteriormente foi requisitado ajustes do manual, sendo feitas adaptações para o público cego e baixa visão. Como: Formato digital acessível para leitores de tela; textos alternativos para as imagens e ajustes de contrastes. Assim, o manual foi disponibilizado na pagina do Cerimonial conforme novos padrões.

DETALHAMENTO:

Portaria Normativa GR/UFCA nº. 183, DE 27 DE MARÇO DE 2025.



O documento norteador do setor passou por alterações para torná-lo sucinto e fluido. Assim, em janeiro houve a revisão pela Reitoria e sua emissão ocorreu em mar/2025.

• Divulgação da Normatizações

Com o objetivo de assegurar a ampla divulgação das normatizações do Cerimonial da Reitoria, foram realizadas ações de comunicação voltadas à comunidade acadêmica, incluindo o envio de comunicação institucional por meio dos Informes UFCA sobre a atualização do Manual de Colação de Grau, em 23 de maio de 2025. A iniciativa contribuiu para a transparência dos procedimentos e para a padronização das práticas cerimoniais na Universidade.



• Criação do Whatsapp setorial

Com a finalidade de otimizar a comunicação institucional, foi criado o WhatsApp setorial do Cerimonial da Reitoria, destinado exclusivamente ao encaminhamento e recebimento de informações entre setores e autoridades da universidade. O canal tem sido utilizado como ferramenta de apoio à organização de agendas, alinhamento e comunicação relacionada a eventos oficiais, como Colações de Grau.



• Criação de conteúdo para o Instagram do Cerimonial

Ao longo de 2025, o Cerimonial da Reitoria intensificou a produção de conteúdos para o Instagram institucional, com publicações voltadas à divulgação de normatizações, orientações à comunidade acadêmica, convites, cobertura de colações de grau e registros de eventos oficiais. Com a criação de peças gráficas e audiovisuais citadas nas páginas 11 e 12, juntamente com a reorganização da presença digital do setor, foi possível implementar projetos estratégicos no Instagram, com definição de identidade visual e calendário de postagens. As ações contribuíram para fortalecer a presença digital do setor e ampliar o alcance das informações institucionais.

Publicações por evento (feed)

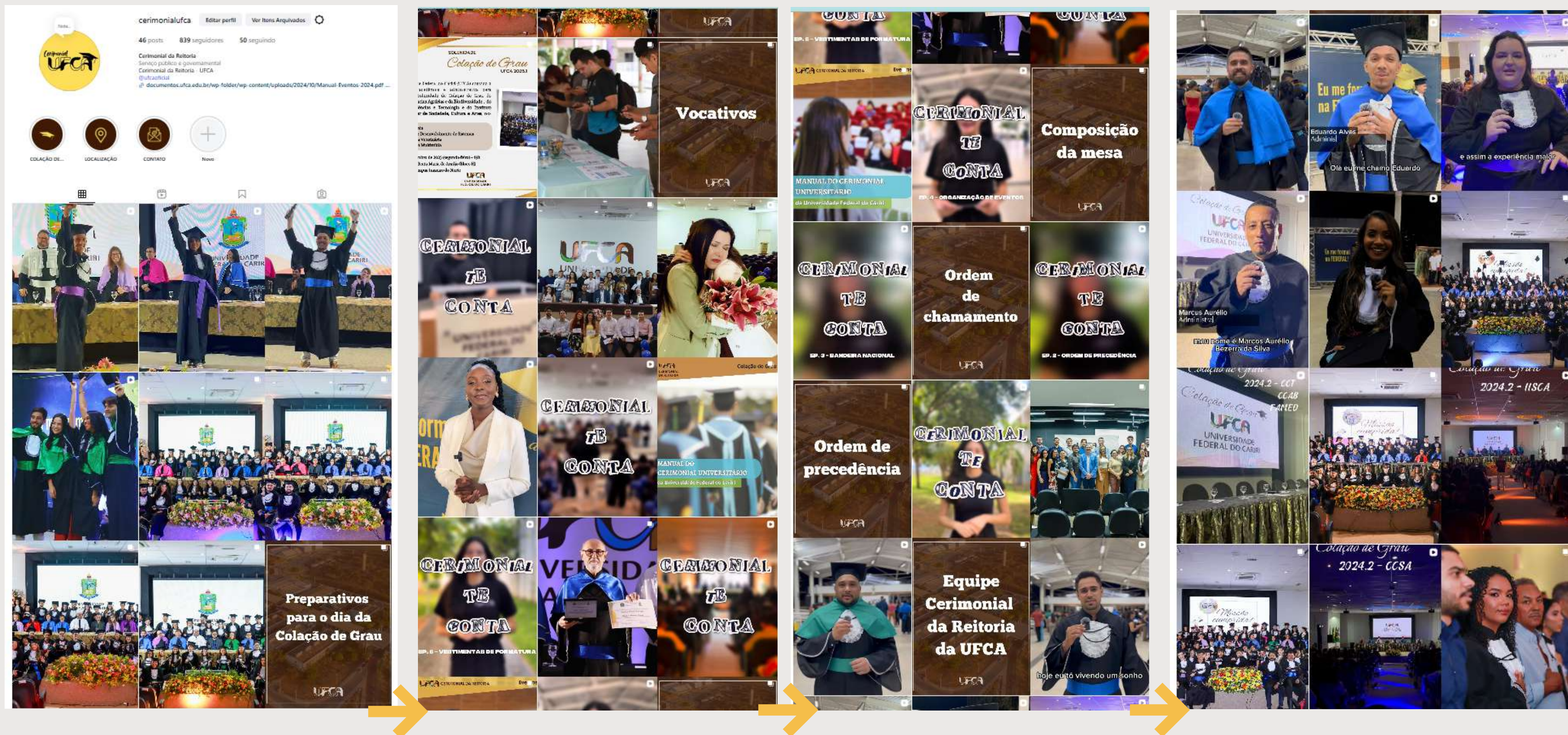


Quant. publicações



Destacam-se a cobertura das Colações de Grau, a produção de vídeos de depoimentos e o projeto #CerimonialTeConta. Como resultado, o perfil apresentou crescimento orgânico, passando de uma média de **600 seguidores em 2023 para 831 seguidores em 2025**, ampliando o alcance e o engajamento das publicações.

Postagens de 2025 no Instagem do Cerimonial da Reitoria - UFCA (<https://www.instagram.com/cerimonialufca/>)



Vídeo com maior alcance:



Depoimento da formanda Fátima Giselle, do curso de Medicina

👁 4,1 mil

Vídeo com mais curtidas:



Depoimento do formando Denislânio, do curso de Letras/Libras

💖 202

Vídeo com menor alcance:



Cerimonial te Conta Ep. 3 - Bandeira Nacional

👁 378

Vídeo com menos curtidas:



Cerimonial te Conta Ep. 6 - Vestimentas de Formatura

💖 12

- Ensino sobre o protocolo universitário

Como ação educativa e de caráter informativo, foi desenvolvido o quadro “O Cerimonial te conta”, com conteúdos voltados à explicação do protocolo universitário, normas e curiosidades do cerimonial. A iniciativa teve como objetivo facilitar a compreensão das práticas institucionais e ampliar o acesso às informações de forma mais didática e acessível.



Além desses, posts sobre o cerimonial, etiqueta e protocolo no setor público foram divulgados no Instagram do Cerimonial. Estas publicações apresentavam informações relacionadas a composição de mesa, bandeiras, ordem de precedência, ordem de chamamento, vocativos e preparativos para o dia da Colação de Grau.



• Média de alcance no ultimo trimestre de 2025:

Outubro/25

3,2 mil

Visualizações de reels e posts
+19% em relação a Setembro

28%

Visualizações de não seguidores
+1% em relação a Setembro

741

Seguidores
+1 em relação a Setembro

Novembro/25

11 mil

Visualizações de reels e posts
+240% em relação a Outubro

58%

Visualizações de não seguidores
+519% em relação a Setembro

781

Seguidores
+41 em relação a Setembro

Dezembro/25

25 mil

Visualizações de reels e posts
+130% em relação a Novembro

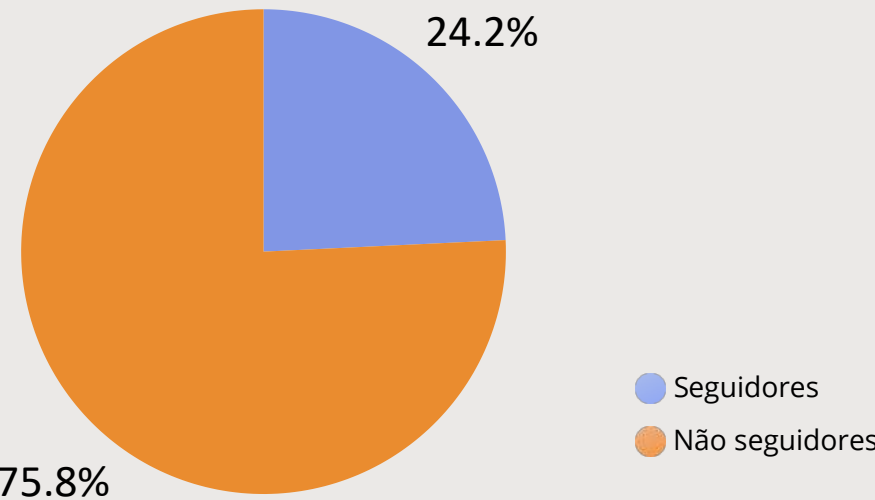
65%

Visualizações de não seguidores
+194% em relação a Setembro

843

Seguidores
+62 em relação a Setembro

• Total de visualizações no trimestre



Contas alcançadas **13,971 mil**
+766,6%

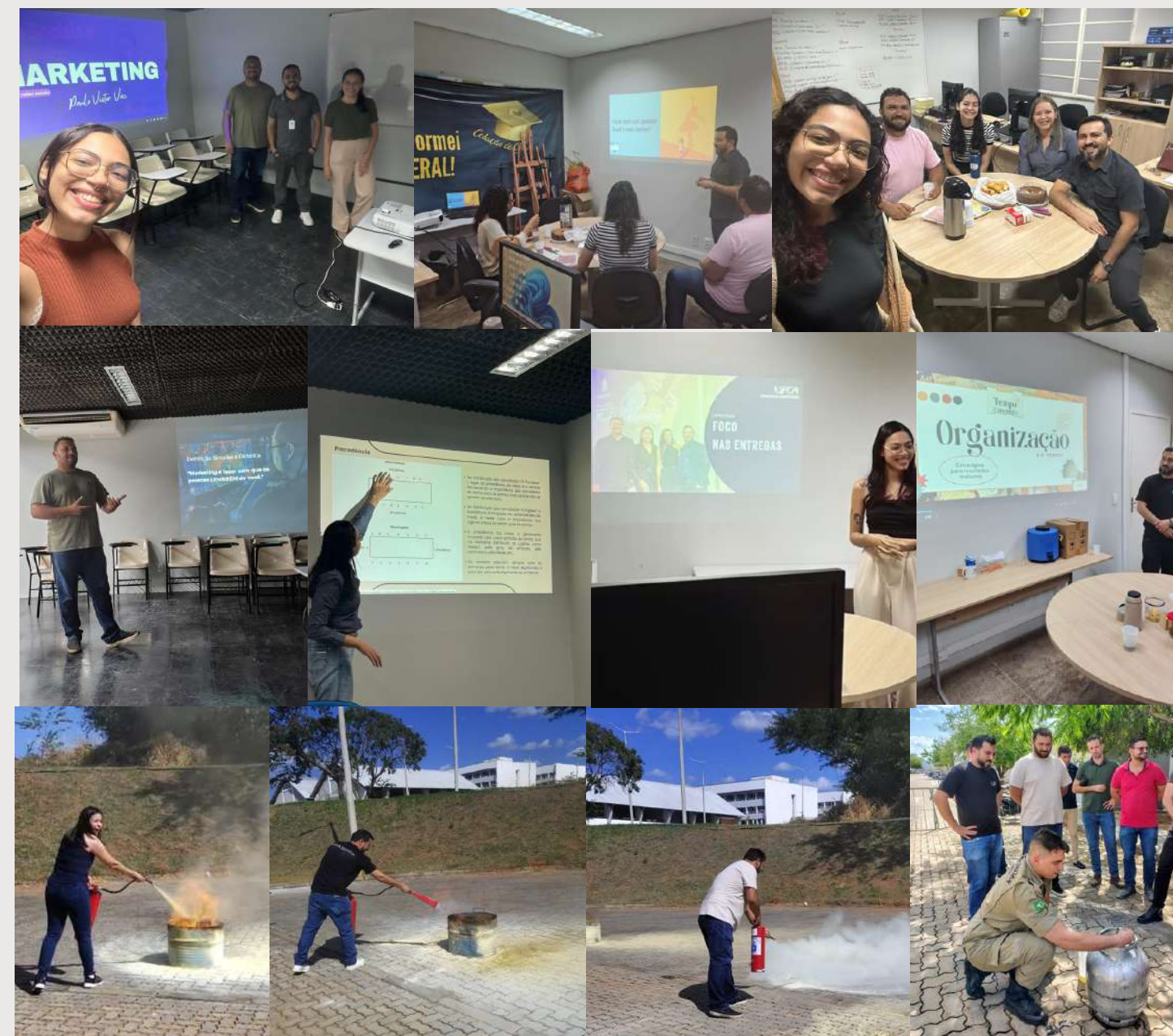
- Atualização da equipe com reuniões formativas

Em 2025, a equipe do Cerimonial participou de um processo interno de reciclagem, a fim de aperfeiçoar conhecimentos sobre temáticas que permeiam o setor para debate e surgimento de insights a fim de que as ações do setor fossem aprimoradas. Assim, foram trabalhados alguns dos temas que a equipe percebeu como necessárias para o trabalho do Cerimonial.

- **Maio - Facilitador: Paulo Victor**
Temas: Redes sociais e marketing/ Como lidar com a ansiedade e pressões dos eventos
- **Junho - Facilitadora: Lílian Cavalcante**
Temas: Melhorar a memória/ Alimentação em eventos
- **Julho - Facilitadora: Dayane Lavínia**
Temas: Como usar o SIPAC/ Foco nas entregas
- **Agosto - Facilitador: André Moraes**
Temas: Construir e acompanhar metas/ Como desenvolver a criatividade
- **Setembro - Facilitador: Paulo Victor**
Temas: Identidade visual do setor/ Aprender sobre tipos de eventos
- **Outubro - Facilitador: André Moraes**
Temas: Desopilar sem deixar responsabilidade setoriais/ Organização do tempo e disciplina

Além destes, parte da equipe do Cerimonial participou do curso de Formação da Brigada de Incêndio (19 e 26/08/2025), a fim de adquirir conhecimento prévio em caso de sinistros durante os eventos institucionais, como ação preventiva.

REGISTROS FOTOGRÁFICOS



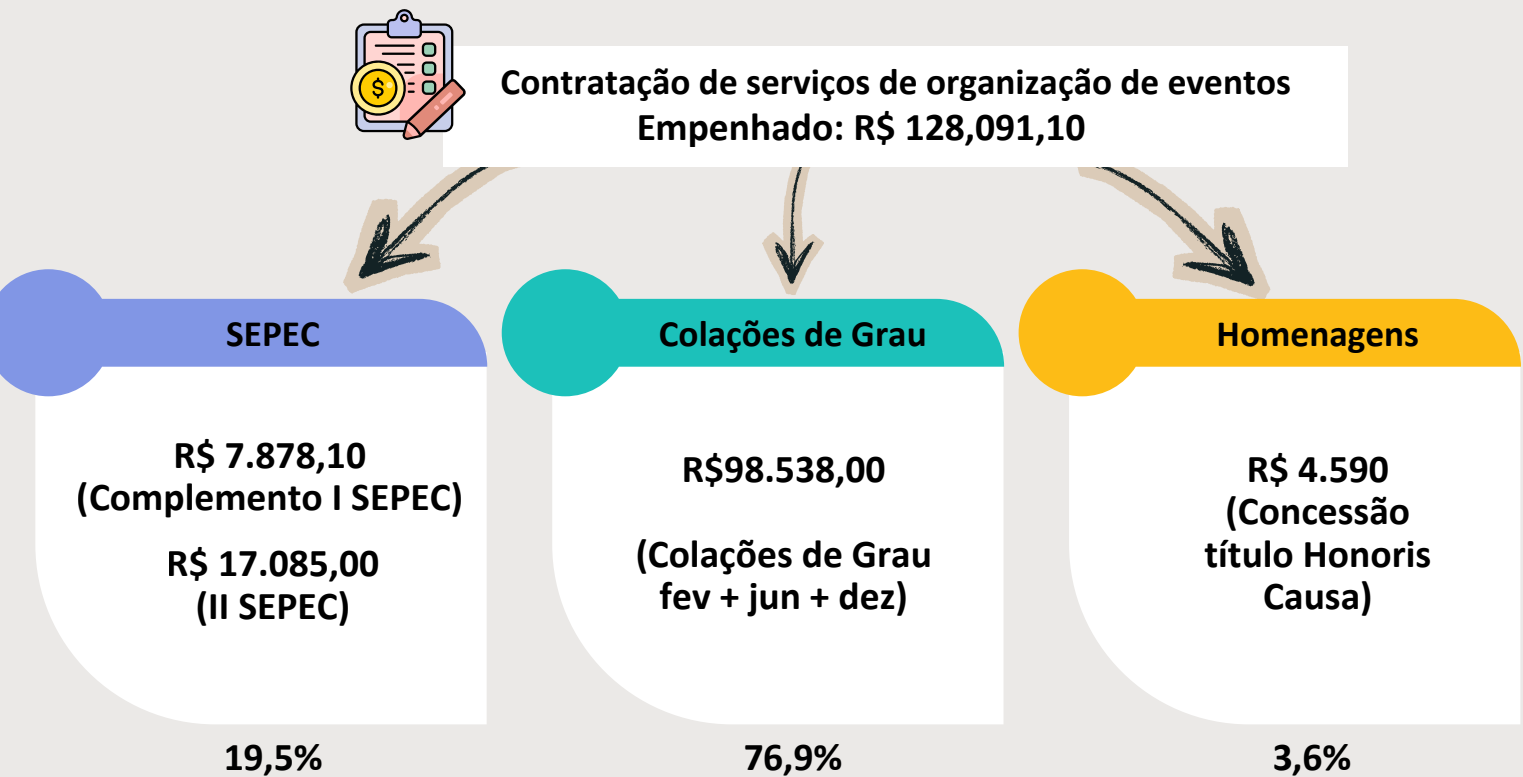
Portanto, ao analisar as etapas previstas para o eixo de “Padronização, Regulamentação e Divulgação”, entende-se que o setor cumpriu o planejamento de 2025, cumprindo projetos de “Reativar instagram”, “instalar o whatsapp do setor”, “reuniões formativas da equipe” e “atualização de manuais”.

3 Acompanhamento orçamentário e financeiro

ORÇAMENTO:

Em 2025, o Cerimonial recebeu o orçamento de custeio de R\$ 200.000,00. Este valor equivale apenas a 53,38% do orçamento de 2024. Além disso, houve corte orçamentário de 39,80% (R\$ 79,600,00) e acréscimo orçamentário de setores demandantes para a SEPEC (R\$ 7.700,00), totalizando o uso para R\$ 128.100,00.

Entende-se que, como esta forte redução orçamentária, os valores foram utilizados apenas em 01 ação orçamentária: **2025P033 - Uso de serviços de organização de eventos.**



Em análise orçamentária, foi empenhado R\$ 128.091,10, cerca de 99,99% do valor destinado. Até dez/2025 foram executados, R\$ 122.687,10 (95,78% do valor empenhado e 95,77% do valor destinado). Justifica-se a não execução 100% devido cancelamento de 01 Colação de Grau, entrando os valores em Restos a Pagar.

Além desse, projetos como “aquisições de itens para kit-evento setorial” e “aquisição de mastros para bandeira” não foram possíveis de execução devido ausência de orçamento para investimento ou redução considerável do orçamento do Cerimonial. Com isso, apenas o principal projeto que necessita dos recursos financeiros do Cerimonial (Ata de Registro de Preços para Eventos da UFCA), foi executada.



LICITAÇÕES:

Em 2025, o Cerimonial operacionalizou 01 processos licitatórios, sendo 01 licitação (pregão).

- **Processo 01: Contratação de serviços para organização de Solenidades da UFCA (Pregão)**
Entre abril a junho/2025 foi formulado e executado processo licitatório para contratação de empresa especializada em serviços para eventos da UFCA (Colações de Grau e SEPEC). Em suma, serão estes os fornecedores para eventos de 2026:

Processo SIPAC/UFCA nº 23507.003463/2025-94

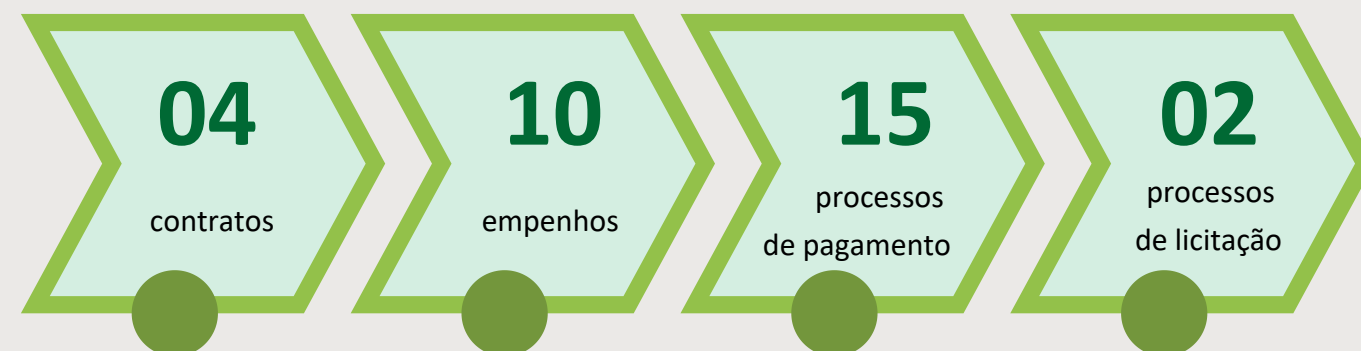
Ata 44-2025

Fornecedor: Fornecedor: MRC
SERVICOS E EMPREENDIMENTOS
LTDA
Serviços de de Infraestrutura,
Áudio e Iluminação;

Ata 45-2025

Fornecedor: SCOSY
EMPREENDIMENTOS LTDA
Serviços de Cerimonial e
Decoração;
Serviços de Alimentação;
Audiovisual e locação de imóvel

Além desse, operou o processo nº 23507.001760/2024-14, que trata dos pagamentos dos eventos de 2024 e restos a pagar que ficaram para 2025. Diante disso, foram criados e acompanhados as ações abaixo para utilização do orçamento:



Portanto, fica claro que houve o acompanhamento adequado e o uso eficiente do orçamento destinado, atendendo à maioria das propostas do setor. Observa-se que houve o cumprimento da meta setorial, com a utilização de mais de 95% do orçamento destinado, superando a expectativa de 90%.

4 Melhoria dos eventos e espaços institucionais

Para a correta execução dos eventos os detalhes são considerados, pois impactam diretamente no êxito dos eventos. Deste modo, o Cerimonial atuou solicitando algumas ações de melhorias aos setores responsáveis, como: Hasteamento das bandeiras nos campi de Icó e Barbalha; solicitação de manutenção de assentos no auditório Beata Maria de Araújo e nova entrega de itens do kit-evento setorial (toalhas) aos setores CCAB, CCSA, CCT e IISCA. Outros serviços solicitados como reposição de placas do teto, manutenções devido a urgências e revisão do local do projetor do miniauditório.

Instalação das bandeiras nos campi da UFCA



Famed/Barbalha



CEAD/ Icó

2.3. MONITORAMENTO

Todo o planejamento e as atividades realizadas ao longo do ano foram registradas em uma planilha mensal de atividades, possibilitando que toda a equipe acompanhasse as tarefas executadas e distribuídas no setor. Além disso, as reuniões mensais serviram para analisar os resultados alcançados e garantir o alinhamento contínuo com o planejamento estabelecido.

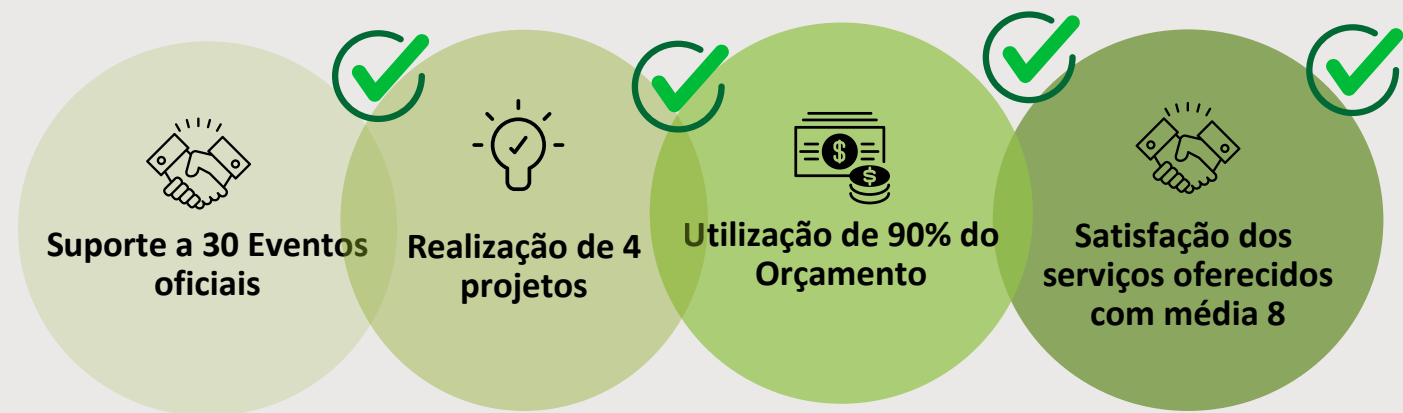


3. CONCLUSÃO

Em 2025, o Cerimmonial permaneceu atuamente em seus 4 eixos de atuação, com maior ênfase no Eixo 01, 02 e 03.

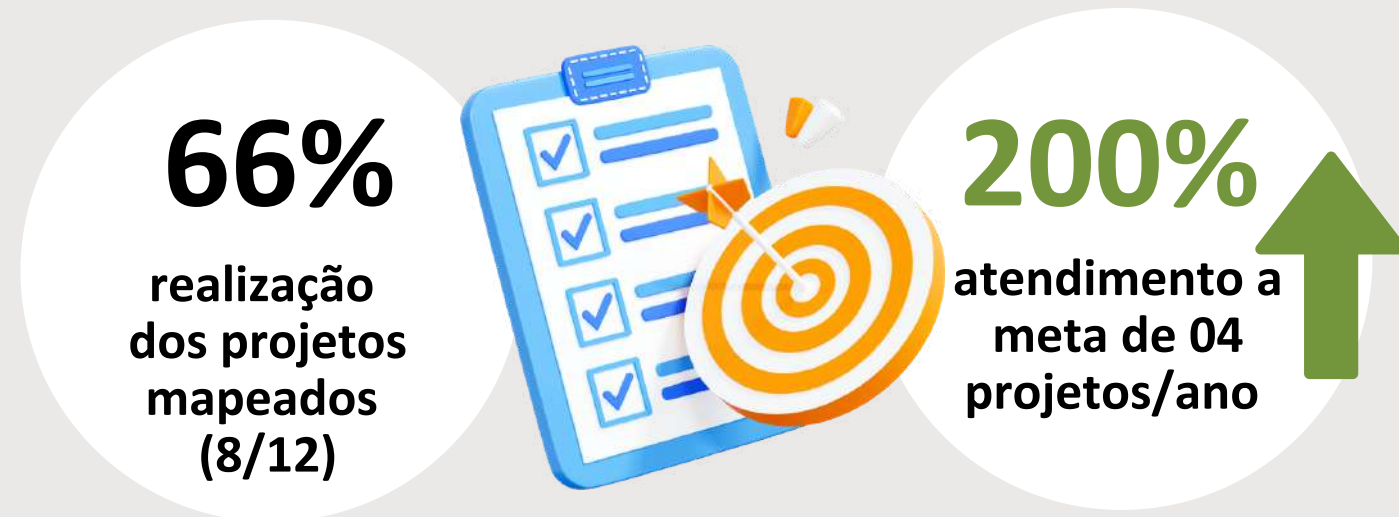


Em relação as metas setoriais para 2025, todas foram cumpridas:



- Suporte a 30 eventos institucionais:** Apoio a eventos acadêmicos e administrativos da UFCA, com oferta total ou parcial dos serviços do Cerimonial. Foram atendidos serviços em **34 eventos institucionais**.
- Satisfação dos serviços oferecidos com média 7:** Em pesquisa de avaliação realizada nos últimos eventos do ano, o resultados da **média de satisfação foi de 9,9**.
- Utilização de 90% do Orçamento 2024:** Uma vez que havia o recurso orçamentário de R\$128.100,00, utilizou-se R\$ 122.687,10 (95,78% do valor empenhado e 95,77%, do valor destinado). Deste modo, utilizou-se **mais de 95% do orçamento no ano de 2025**.
- Realização de 04 projetos:** Com base no levantamento dos projetos, foi possível operacionalizar **08 projetos** de demandas reprimidas e/ou atuais. Dá-se ênfase a reimplantação da rede social do setor para divulgação dos eventos.

Não realizados em 2024	Atualização anual	Novas demandas para 2025
Whatsapp CEAPE	Atualização dos manuais	Confraternização entre os parceiros do Cerimonial
Reativar Instagram do Cerimonial	Utilização de itens da ata de eventos 2025	Formulário para sorteio da Colação de Grau
Vídeos para abertura das colações - Depoimentos	Planejamento de licitação para eventos 2026	Reuniões formativas da equipe
	Capacitação oferecida pelo setor	Licitação para compra de mastros de bandeiras
		Licitação para kit-evento



Com isso, encerra-se este Relatório de Atividades Cerimonial de 2025, reconhecendo os grandes feitos do setor através das pessoas que o compõem.



**UNIVERSIDADE
FEDERAL DO CARIRI**

CERIMONIAL DA REITORIA