



Ministério da Educação
Universidade Federal do Cariri
Comitê de Governança

ATO DECISÓRIO CG N.o 04, DE 10 DE MARÇO DE 2026

Aprova o Resultados-Chave do PEI 2035/PDI 2030.

O PRESIDENTE DO COMITÊ DE GOVERNANÇA DA UNIVERSIDADE FEDERAL DO CARIRI UFCA, no uso da competência que lhe confere o Decreto Presidencial de 1º de junho de 2023, publicado no Diário Oficial da União, no dia 02 de junho de 2023, seção 2, página 1, na forma do que dispõe o art. 8 do Regimento Interno do Comitê de Governança, e tendo em vista o que deliberou o Comitê de Governança - CG em sua Reunião Ordinária, em 10 de fevereiro de 2026, na forma do que dispõe o art. 8 do Regimento Interno do Comitê de Governança, resolve:

Art. 1º Aprovar os Resultados-Chave do Planejamento Estratégico Institucional - PEI 2035 e Plano de Desenvolvimento Institucional - PDI 2030 da Universidade Federal do Cariri (UFCA), nos termos do anexo a este Ato Decisório.

Art. 2º Este Ato Decisório entra em vigor nesta



Documento assinado digitalmente
SILVÉRIO DE PAIVA FREITAS JÚNIOR
Presidente do Comitê de Governança



1. Introdução

Este relatório tem como objetivo principal apresentar as propostas de Resultados-Chave, elaboradas em conjunto com os setores da Universidade Federal do Cariri (UFCA).

Os Objetivos Estratégicos da UFCA (OEs) são decompostos em elementos básicos chamados de Resultados-Chave (RCs), que é um conceito associado à técnica de gestão para resultados conhecida como OKRs (*Objective and Key Results*) e refere-se aos principais resultados que contribuem de forma clara, direta e relevante para o cumprimento de um determinado objetivo organizacional dentro de um período pré-definido.

Para elaboração dos RCs foram consideradas as seguintes fontes: análise S.W.O.T; avaliação interna e externa; boas práticas de outras IE's; constatações Auditoria; propostas da gestão; RC's do PDI 2025 e propostas dos setores.

Com base nas informações obtidas, a Pró-reitoria de Planejamento e Orçamento (PROPLAN) encaminha ao Comitê de Governança da UFCA o rol de propostas de Resultados-Chave para deliberação e aprovação.

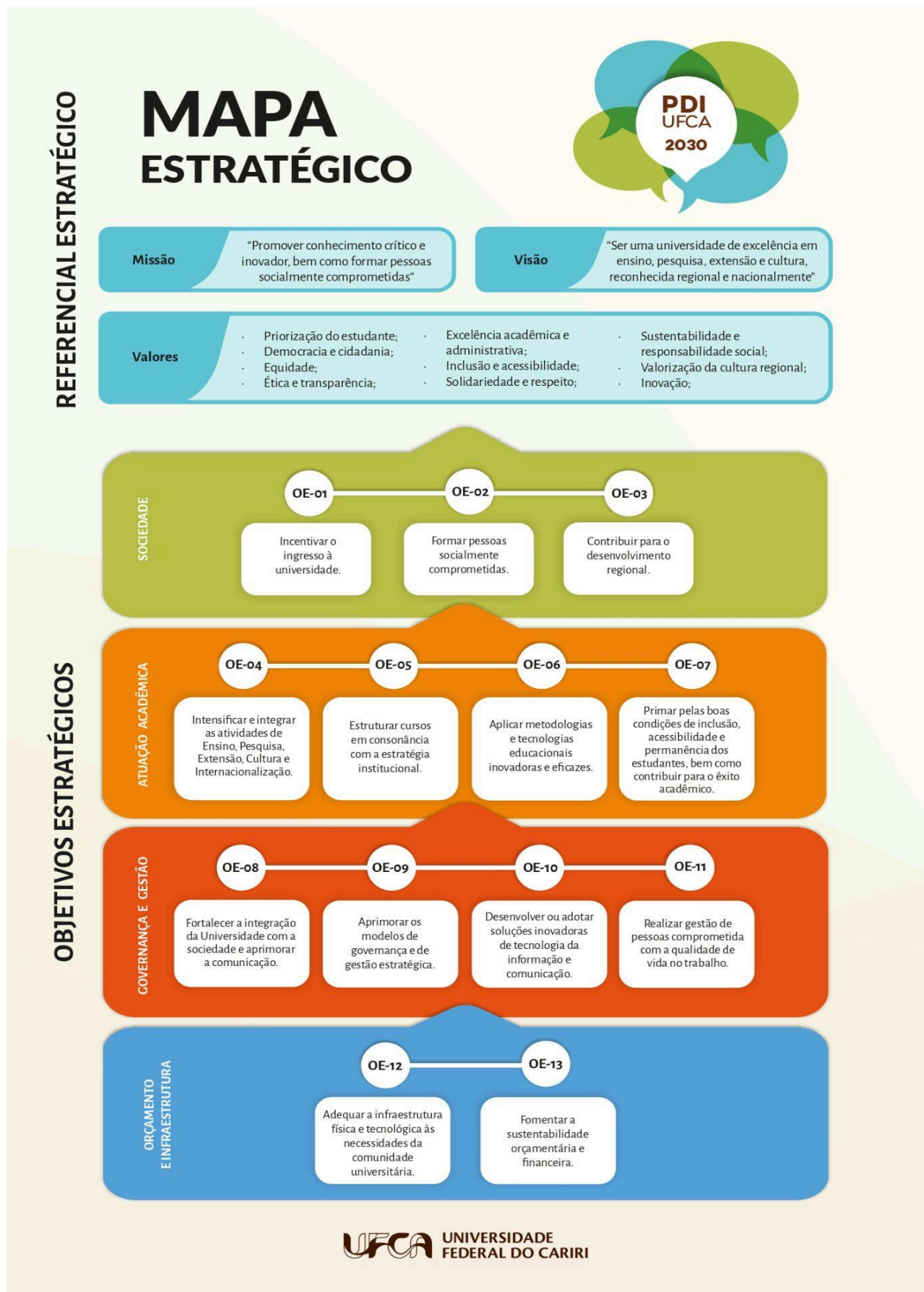
2. Mapa Estratégico

A priori, é importante destacar que em reunião extraordinária do Comitê de Governança, realizada em 14 de outubro de 2025, foi aprovada a atualização do Mapa Estratégico da instituição, cujo principal intuito é comunicar, de forma simples e direta, a estratégia para alcançar a visão de futuro e realizar a missão da organização, possibilitando a identificação de relações entre as dimensões, eixos e objetivos estratégicos, bem como as ações necessárias para realizá-los.

O Mapa Estratégico da UFCA foi estruturado a partir de um conjunto de quatro dimensões estratégicas, adaptadas do modelo BSC para organizações públicas, que agrupam um conjunto de 13 objetivos estratégicos da Instituição. Dessa forma, a missão, a visão e a estratégia da UFCA foram traduzidas em desafios institucionais ou objetivos estratégicos, e estruturadas sob as seguintes perspectivas ou Dimensões Estratégicas: Sociedade; Atuação Acadêmica; Governança e Gestão; e Orçamento e Infraestrutura.

A imagem a seguir apresenta o Mapa Estratégico da UFCA referente ao PEI 2035 e PDI 2030:

Figura 1 - Mapa Estratégico da UFCA (PEI 2035 - PDI 2030)

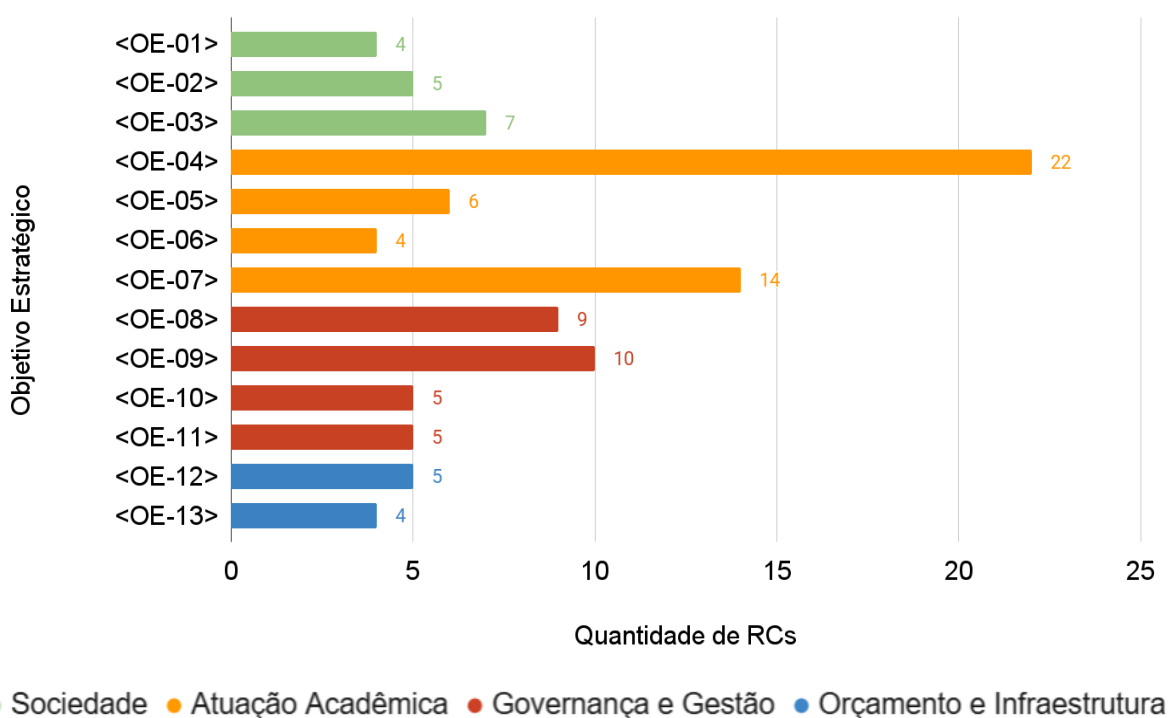


3. PDI 2030: Resultados-Chave

Entre os meses de outubro de 2025 e fevereiro de 2026, foram realizadas 56 reuniões com os setores da UFCA para tratar sobre os Resultados-Chave que irão compor o PDI 2030. Em um primeiro momento, apresentamos a metodologia utilizada e o instrumento para captação de propostas de RCs. Os setores dispuseram de um prazo, definido em conjunto com a CPGE/PROPLAN, para deliberar internamente com suas equipes e, posteriormente, validarmos as sugestões de RCs em uma segunda reunião.

Com a conclusão dessa etapa, foram identificados 100 Resultados-Chave, propostos por 26 setores da instituição. A quantidade de RCs por Objetivos Estratégicos, identificados de acordo com as dimensões que estão inseridos, pode ser visualizada no gráfico abaixo:

Gráfico 1: Número de Resultados-Chave (RCs) por Objetivos Estratégicos (OE).



Fonte: Elaborado pelos autores (2026).

Além da descrição dos Resultados-Chave, foram coletadas junto aos setores informações como: as exigências legais, que fundamentam a importância de realização de algumas propostas; uma descrição inicial das necessidades de recursos financeiros, de pessoal, de tecnologia da informação e comunicação (TIC) ou de infraestrutura; e a estimativa de início e conclusão do RC. Todos esses tópicos podem ser verificados neste painel: [Painel de Resultados-Chave](#).



Por fim, apresentamos a seguir as propostas de RCs divididas por Dimensão e por Objetivo Estratégico com seus respectivos responsáveis:

Dimensão Sociedade

OE-1: Incentivar o ingresso à universidade.

RC-1	Ampliar as ações de integração entre o Ensino Superior e a Educação Básica.	Resp: PROGRAD
RC-2	Maximizar a ocupação de vagas novas dos cursos de graduação.	Resp: PROGRAD
RC-3	Incrementar a Divulgação Científica para públicos externos entre 16 e 24 anos.	Resp: DCOM
RC-4	Realizar estudos de Impacto da Comunicação Institucional no Ingresso de Novos Discentes	Resp: DCOM

OE-2: Formar pessoas socialmente comprometidas.

RC-1	Aumentar a participação da comunidade acadêmica nas ações de extensão voltadas para a comunidade externa à UFCA.	Resp: PROEX
RC-2	Acompanhar os egressos dos cursos de graduação	Resp: PROGRAD
RC-3	Elaborar o projeto pedagógico do colégio de aplicação	Resp: PROGRAD
RC-4	Ampliar o Programa Institucional de Iniciação Científica e Tecnologia (PIICT)	Resp: PRPI
RC-5	Ampliar as ações de sensibilização e conscientização	Resp: SAADE



Dimensão Sociedade

OE-3: Contribuir para o desenvolvimento regional		
RC-1	Implementar a oferta de serviços de saúde animal vinculado ao Hospital Veterinário	Resp: CCAB
RC-2	Ampliar a oferta de serviços de saúde multidisciplinar na clínica-escola	Resp: FAMED
RC-3	Implementar equipamentos culturais vinculados a área de cinema e audiovisual	Resp: IISCA
RC-4	Implementar o museu físico	Resp: PROCULT
RC-5	Ampliar as parcerias com empresas, organizações e indústrias para projetos de PD&I	Resp: PRPI
RC-6	Consolidar a Incubadora UFCA	Resp: PRPI
RC-7	Consolidar o Hub de Inovação da UFCA (UFCA Hub)	Resp: PRPI



Dimensão Atuação Acadêmica

OE-4: Intensificar e integrar as atividades de Ensino, Pesquisa, Extensão, Cultura e Internacionalização.		
RC-1	Implementar a oferta de projetos de ensino, pesquisa e extensão vinculados ao Hospital Veterinário	Resp: CCAB
RC-2	Maximizar a utilização da área de campo disponível no CCAB para a condução dos experimentos e para as aulas práticas até 2028	Resp: CCAB
RC-3	Implantar um laboratório didático de análise de solo até 2028	Resp: CCAB
RC-4	Criar dois Cursos de Pós-Graduação Stricto Sensu nas áreas de Engenharia Civil e Computação	Resp: CCT
RC-5	Implementar equipamentos vinculados aos laboratórios de informática	Resp: CCT
RC-6	Ampliar as ações de integração e o pertencimento dos estudantes EAD com a Universidade	Resp: CEAD
RC-7	Criar o periódico da FAMED - Brazilian Journal of Biomedical Sciences - BJBS até 2026	Resp: FAMED
RC-8	Viabilizar a oferta de exames de proficiência em língua inglesa para a comunidade interna	Resp: PROCULT
RC-9	Ampliar a oferta de cursos de línguas estrangeiras para outros campi fora da sede	Resp: PROCULT
RC-10	Expandir a circulação artística de atividades culturais para outros campi e para a comunidade externa à UFCA na região do Cariri cearense	Resp: PROCULT
RC-11	Ampliar o fomento à ações de cultura	Resp: PROCULT



RC-12	Difundir os saberes tradicionais da cultura da Região do Cariri Cearense	Resp: PROCULT
RC-13	Implantar espaços nos campi da UFCA destinados à realização de ações voltadas à cultura.	Resp: PROCULT
RC-14	Ampliar as ações internas e externas à UFCA que englobam o ensino, a pesquisa, a extensão, a cultura e a internacionalização	Resp: PROEX
RC-15	Aumentar a participação de pesquisadores em editais externos de fomento a pesquisa	Resp: PRPI
RC-16	Aumentar os depósitos de patentes, registros de software e demais tipos de proteção de propriedade intelectual	Resp: PRPI
RC-17	Elevar os indicadores de qualidade da pós-graduação	Resp: PRPI
RC-18	Elevar o grau de internacionalização	Resp: SCI
RC-19	Elevar o número de pesquisadores em mobilidade internacional	Resp: SCI
RC-20	Aumentar a quantidade de acordos e projetos internacionais	Resp: SCI
RC-21	Ampliar o acervo físico das bibliotecas	Resp: SIBI
RC-22	Promover a capacitação dos usuários para a utilização dos serviços oferecidos pelas bibliotecas	Resp: SIBI



Dimensão Atuação Acadêmica

OE-5: Estruturar cursos em consonância com a estratégia institucional.

RC-1	Expandir as vagas nos cursos de Pós-Graduação	Resp: CCSA
RC-2	Criar dois Cursos de Pós-Graduação <i>Stricto Sensu</i> nas áreas de Artes, Letras e Humanidades até 2029	Resp: IISCA
RC-3	Adequar o quadro de servidores às necessidades expressas nos projetos pedagógicos	Resp: PROGEP
RC-4	Criar novos cursos presenciais de graduação e expandir vagas em cursos existentes	Resp: PROGRAD
RC-5	Incentivar a criação novos cursos de Pós-Graduação <i>lato sensu</i>	Resp: PRPI
RC-6	Ampliar a quantidade de APCNs submetidas a CAPES	Resp: PRPI

OE-6: Aplicar metodologias e tecnologias educacionais inovadoras e eficazes.

RC-1	Implementar laboratórios para práticas	Resp: CCSA
RC-2	Ampliar as ações de formação continuada para a atuação em tecnologias da educação visando a excelência da EaD	Resp: CEAD
RC-3	Elevar o conceito de avaliação dos cursos de graduação no ENADE	Resp: PROGRAD
RC-4	Expandir o acesso à produção científica por meio das plataformas de livros digitais	Resp: SIBI



Dimensão Atuação Acadêmica

OE-7: Primar pelas boas condições de inclusão, acessibilidade e permanência dos estudantes, bem como contribuir para o êxito acadêmico.

RC-1	Oferecer alternativas de alimentação extra-RU (restaurante universitário) em todos os <i>campi</i> até 2029	Resp: DLA
RC-2	Adquirir um veículo para o transporte de pessoas com deficiência ou mobilidade reduzida	Resp: DLA
RC-3	Ampliar e Requalificar as áreas de convivência em todos os <i>campi</i> da Universidade	Resp: REITORIA
RC-4	Implementar e fortalecer os núcleos de apoio ao discente em todos os <i>campi</i> da universidade até 2028	Resp: REITORIA
RC-5	Alcançar o mínimo de 70% satisfação dos estudantes em relação aos serviços de saúde física e mental	Resp: PRAE
RC-6	Consolidar o nível de satisfação com os serviços do Refeitório Universitário	Resp: PRAE
RC-7	Alcançar o mínimo de 95% execução dos recursos disponibilizados para os auxílios estudantis	Resp: PRAE
RC-8	Desenvolver ações inclusivas e a sensibilização para a acessibilidade por meio da cultura	Resp: PROCULT
RC-9	Aumentar a taxa de sucesso nos cursos	Resp: PROGRAD
RC-10	Reduzir a taxa de evasão nos cursos	Resp: PROGRAD
RC-11	Reduzir a taxa de retenção nos cursos	Resp: PROGRAD



RC-12	Implementar a Política de Ações Afirmativas	Resp: SAADE
RC-13	Ampliar a oferta às tecnologias assistivas	Resp: SEACE



Dimensão Governança e Gestão

OE-8: Fortalecer a integração da Universidade com a sociedade e aprimorar a comunicação.		
RC-1	Aumentar a oferta de conteúdos institucionais noticiosos para a imprensa local	Resp: DCOM
RC-2	Publicar uma Nova Política de Comunicação até 2026	Resp: DCOM
RC-3	Implementar projeto "Diário de Obra" até 2028	Resp: DCOM
RC-4	Ampliar a quantidade e variedade de parcerias estratégicas articuladas com os setores público e privado	Resp: DIARI
RC-5	Aumentar a satisfação dos usuários internos com relação aos serviços prestados pela Ouvidoria da UFCA	Resp: OUVIDORIA
RC-6	Ativar o Conselho de Usuários com obtenção de resultados/indicadores dos conselheiros até 2028	Resp: OUVIDORIA
RC-7	Expandir as ações de extensão que integram a Universidade e a Sociedade	Resp: PROEX
RC-8	Fortalecer o apoio às revistas científicas	Resp: PRPI
RC-9	Ampliar a divulgação científica da Instituição	Resp: PRPI



Dimensão Governança e Gestão

OE-9: Aprimorar os modelos de governança e de gestão estratégica.		
RC-1	Implantar um ciclo integrado de serviços de auditoria e monitoramento que avalie, em caráter anual, os objetivos estratégicos da UFCA	Resp: AUDIN
RC-2	Alcançar o nível 3 de Maturidade da Auditoria Interna com base no IA-CM	Resp: AUDIN
RC-3	Executar 75% do PDTI até 2027	Resp: DTI
RC-4	Implementar o Conselho de Usuários dos Serviços Públicos até 2027	Resp: OUVIDORIA
RC-5	Alcançar o nível 3 de Maturidade da Ouvidoria conforme MMOuP da CGU até 2027	Resp: OUVIDORIA
RC-6	Aumentar o índice de Qualidade da Informação de Custos dos órgãos e entidades federais do poder executivo	Resp: PROAD
RC-7	Melhorar e fomentar os painéis gerenciais (execução orçamentária e Licitações)	Resp: PROAD
RC-8	Elevar o índice do iESGo - Governança, Sustentabilidade e Inovação	Resp: PROPLAN
RC-9	Aumentar o índice de resultado da autoavaliação institucional e avaliação externa UFCA	Resp: PROPLAN
RC-10	Institucionalizar a Política Arquivística das IFEs até 2027	Resp: SEDOP
RC-11	Alcançar o nível 3 de maturidade da Unidade de Gestão da Integridade com base no Modelo de Maturidade em Integridade Pública (MMIP)	Resp: UGI



Dimensão Governança e Gestão

OE-10: Desenvolver ou adotar soluções inovadoras de tecnologia da informação e comunicação.

RC-1	Integrar o Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA) para cursos EAD com o SIGAA/UFCA até o ano de 2028	Resp: CEAD
------	--	------------

RC-2	Estruturar um estúdio de gravação	Resp: DCOM
------	-----------------------------------	------------

RC-3	Estruturar uma central de serviços de TIC para melhorar a experiência da comunidade com os serviços digitais da UFCA	Resp: DTI
------	--	-----------

RC-4	Ampliar a transformação digital institucional alcançando no mínimo 6 processos prioritários digitalizados	Resp: DTI
------	---	-----------

RC-5	Implantar o Sistema de Acervo Acadêmico Digital	Resp: SEDOP
------	---	-------------

OE-11: Realizar gestão de pessoas comprometida com a qualidade de vida no trabalho.

RC-1	Implementar o modelo de Dimensionamento da Força de Trabalho disponibilizado pelo SIPEC	Resp: PROGEP
------	---	--------------

RC-2	Elaborar uma política de sucessão	Resp: PROGEP
------	-----------------------------------	--------------

RC-3	Implementar um programa de formação de lideranças	Resp: PROGEP
------	---	--------------

RC-4	Integrar a Rede Ibero-Americana de Universidades Promotoras da Saúde	Resp: PROGEP
------	--	--------------

RC-5	Implementar o modelo de gestão por competências	Resp: PROGEP
------	---	--------------



Dimensão Orçamento e Infraestrutura

OE-12: Adequar a infraestrutura física e tecnológica às necessidades da comunidade universitária.

RC-1	Implementar o sistema de agendamento de espaços e controle de chaves	Resp: DLA
RC-2	Garantir a proteção dos serviços digitais essenciais da UFCA	Resp: DTI
RC-3	Modernizar e ampliar o parque de TIC para atingir um tempo de vida médio dos PCs de no máximo 6 anos	Resp: DTI
RC-4	Expandir o espaço físico e técnico do arquivo geral	Resp: SEDOP
RC-5	Implementar novos espaços de bibliotecas nos campi da UFCA	Resp: SIBI

OE-13: Fomentar a sustentabilidade orçamentária e financeira.

RC-1	Aumentar o engajamento dos servidores da UFCA na elaboração de projetos com potencial de captação de recursos externos, bem como no desenvolvimento de iniciativas a serem executadas em parceria com entidades públicas ou privadas, ainda que não envolvam transferência de recursos financeiros.	Resp: DIARI
RC-2	Aumentar a captação de recurso externo através de projetos	Resp: DIARI
RC-3	Implementar os Instrumentos de Governança nas Contratações Públicas	Resp: PROAD
RC-4	Implantar o Sistema Integrado de Gestão Patrimonial (SIADS) no âmbito da UFCA	Resp: PROAD