

UNIVERSIDADE FEDERAL DO CARIRI

PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO

GUIA PARA O
INGRESSO NO PPGA



2026



**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO CARIRI**

Prof. Dr. Silvério de Paiva Freitas Júnior
Reitor

Profa. Dra. Ledjane Lima Sobrinho
Vice-Reitora

Prof. Dr. Claudener Souza Teixeira
Pró-reitor de Pesquisa, Pós-Graduação e Inovação

Prof. Dr. Iri Sandro Pampolha Lima
Coordenador de Pós-Graduação

Prof. Dr. Milton Jarbas Rodrigues Chagas
Diretor do Centro de Ciências Sociais Aplicadas

Prof. Dr. Ives Romero Tavares do Nascimento
Prof. Dr. Domenico Ceglia
Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Administração

Luciana Freire Pinto Maia
Orlando Italo Ferreira da Cruz
Secretaria do Programa de Pós-Graduação em Administração

Guia informativo.

Preparação e revisão: julho de 2026.

Frequência de atualização: anual.

Ilustrações: ilustrações de Djvstock2 para Vectorfair, no Canva®.



Olá.

Este é o Guia de Preparação para as próximas seleções de alunos – regulares ou especiais – do Programa de Pós-Graduação em Administração, o PPGA. Ele é vinculado ao Centro de Ciências Sociais Aplicadas da Universidade Federal do Cariri (CCSA/UFCA). Pertencente ao PPGA, por sua vez, está o Mestrado Acadêmico em Administração.

O que se faz em um Programa de Pós-Graduação?

Um Programa de Pós-Graduação (PPG) é um agrupamento de pessoas – estudantes, técnicos e professores – que se dedicam a dar continuidade à organização e oferta de estudos numa fase que se inicia após a conclusão de um curso de graduação (bacharelado, licenciatura ou tecnologia/tecnólogo) em qualquer área do conhecimento. Por isso alguns cursos estão associados à chamada pós-graduação, pois eles estão situados numa etapa da vida quando se conclui uma graduação.

Num PPG, se faz muita coisa: organiza-se cursos de nível superior; estuda-se em disciplinas obrigatórias e optativas nas quais se aprofunda o conhecimento em determinadas áreas; faz-se pesquisa e gera-se conhecimento científico útil à sociedade; integra-se ao setor produtivo; aprende-se a ser docente e pesquisador; e amplia-se a formação em muitas outras formas.

Na UFCA, existem diferentes PPGs. Eles podem abrigar cursos de mestrado e doutorado, e um deles é o PPGA, que tem seu foco em Administração. Neste, o Mestrado Acadêmico em Administração é o primeiro curso que o PPGA e a UFCA ofertam nesta área.

E o que se estuda em um Curso de Mestrado Acadêmico em Administração?

No PPGA da UFCA, o Mestrado Acadêmico em Administração oferece ao aluno a oportunidade de ampliar seus conhecimentos sobre a gestão e a administração de organizações, levando-se em consideração o papel destas na sociedade e os efeitos sociais das práticas administrativas. O PPGA é um Programa de Pós-Graduação acadêmico com sintonia com as demandas, potencialidades e oportunidades dos cearenses e do Ceará no que toca à formação de pessoas de nível superior.

É um curso de formação no nível de pós-graduação *stricto sensu* na Área de Administração Pública e de Empresas, Ciências Contábeis e Turismo. Tem duração de 24 meses e é ofertado de modo presencial no *Campus* da UFCA em Juazeiro do Norte.

O PPGA tem sua concentração na área de Organizações, Inovação e Sustentabilidade que abriga, por sua vez, duas linhas de pesquisa:

a) Mercado e Inovação

Permeando áreas de empreendedorismo, operações, finanças, marketing e tecnologia, esta linha envolve estudos sobre estratégia organizacional, processual e competitiva, relacionando-se ao desempenho, impacto social e empreendedorismo nas organizações; investiga a inovação, visando à competitividade e à criação de valor para os stakeholders. Enquadram-se nessa linha os temas: teorias do empreendedorismo; cadeias produtivas; padrões de qualidade e certificação de produtos; economia circular; análise de indicadores e estratégias; cultura e consumo; estruturas e características de mercados; marketing digital; tecnologia e inovação; redes de cooperação.

b) Gestão, Desenvolvimento e Sustentabilidade

Aborda o desenvolvimento territorial e organizacional, a partir das relações entre as dimensões política, econômica, ambiental, social e cultural que integram a sustentabilidade. A linha tem como foco o planejamento, a implementação e avaliação de ações voltadas para a sustentabilidade, com ênfase na governança, desempenho, competitividade e impacto social de diferentes organizações. Inserem-se nessa linha os temas: gestão de pessoas; relações de trabalho; estudos, práticas e discursos organizacionais; gestão da sustentabilidade e economia circular; gestão da complexidade; desenvolvimento sustentável; gestão social; inovação social.



A quem se destina este Guia?

Este Guia se destina às pessoas que desejam ter o vínculo como um destes dois tipos de estudantes no PPGA:

a) Alunos regulares: mantêm vínculo formal com a UFCA e fazem parte de sua comunidade acadêmica pelo período enquanto estiverem com matrícula ativa. Alunos regulares são selecionados uma vez por ano e devem realizar sua formação através do cumprimento de créditos obrigatórios, créditos optativos e a elaboração de uma Dissertação em um trabalho cumprido sob orientação de um dos professores do PPGA. Alunos regulares podem ser beneficiários da [Política de Ações Afirmativas da UFCA \(em uma nova página\)](#) para o ingresso na pós-graduação e também poderão ter bolsas de estudos concedidas (caso sejam disponibilizadas pelas agências de fomento à pesquisa que apoiam a UFCA);

b) Alunos especiais: mantêm vínculo temporário com a UFCA, que pode durar apenas por um período letivo e matricular-se apenas em um componente curricular do Mestrado Acadêmico em Administração. Este é o tipo de vínculo indicado para quem quer conhecer o mestrado, o PPGA e a UFCA. Caso desejem tornar-se alunos regulares, os alunos especiais devem submeter-se aos editais de seleção correspondentes, mas poderão solicitar o aproveitamento

de suas disciplinas caso passem a integrar novamente o Programa. Os alunos especiais são selecionados por editais específicos, que dependem da oferta de vagas especiais nas disciplinas ofertadas a cada novo período letivo. Não há obrigatoriedade de frequência de publicação de editais desta natureza.



Por que este guia pode ser importante?

Este Guia pode importar para aquelas pessoas que desejam integrar-se ao PPGA, seja como alunos regulares, seja como alunos especiais, porque ele contém informações que são muito úteis desde antes da inscrição para a seleção em uma dessas categorias de estudantes.

Vale a pena percorrer estas poucas páginas para que se possa ter acesso antecipado a detalhes sobre o PPGA que podem fazer a diferença na hora de participar do processo seletivo que se deseja concorrer.

Em primeiro lugar, é importante definir-se qual o tipo de vínculo que o futuro aluno do PPGA vai optar, considerando-se as seguintes condições:

Aluno regular ou especial?

Condição	Aluno regular	Aluno especial
Vínculo	Integra a turma e cursa o mestrado completo. Vínculo formal e regular	Cursa disciplina isolada, sem vínculo pleno. Vínculo formal e temporário (01 período letivo)
Objetivo	Obter o título de Mestre	Conhecer o PPGA / Complementar formação
Vagas	Até 20 vagas anuais	A depender dos editais específicos
Disciplinas	Segue o currículo do curso	Apenas 1 disciplina por candidato
Bolsa de estudos	Pode concorrer, conforme disponibilidade das agências de fomento	Não há oferta de bolsa
Seleção	Teste Anpad, currículo, projeto e demais etapas previstas no edital	Processo simplificado em duas etapas, geralmente
Público	Graduados em qualquer área que querem cursar o mestrado, inclusive de outras IES. Graduandos podem concorrer para vínculo regular desde que tenham expectativa de formação no mesmo semestre da seleção para o PPGA	

Atenção: cursar uma disciplina como aluno especial não garante o ingresso futuro como aluno regular. A seleção de aluno regular é um processo à parte, com critérios próprios definidos em edital.

Após essa definição, o interessado pode encontrar neste Guia uma orientação de como proceder com a candidatura ideal para as próximas seleções do PPGA, especialmente àquelas ligadas às seleções de alunos regulares.

Vejamos ao passo a passo:



1º Passo: Conhecer o PPGA

A primeira ação que o candidato a ser aluno do PPGA deve fazer é conhecer o Programa. Para isso, aconselha-se a visita à sua [Página Eletrônica \(clique aqui\)](#). Nesta, será possível acessar-se desde o histórico, descrição do PPGA, informações sobre seu funcionamento, documentos, manuais, formulários, portarias, editais de seleção até demais ações desenvolvidas pelo corpo docente e discente vinculado ao Programa.

Atenção: vale muito a pena conhecer a UFCA antes de tudo. Pede-se o acesso à página oficial da universidade em www.ufca.edu.br. Que tal conhecer a UFCA e seus *campi*

pessoalmente? Se isso for possível, o Portal da UFCA contém os endereços de localização física de suas muitas instalações.

Sugestão: uma dica que pode contribuir muito com uma futura seleção é procurar a aba Editais na página do PPGA no Portal da UFCA e verificar como funcionaram as últimas seleções para alunos regulares e alunos especiais.

2º Passo: Realizar o Teste Anpad

Desde 2024 o PPGA adota o Teste Anpad (<https://testeanpad.org.br/>) em seus processos seletivos. Ele é de responsabilidade da Associação Nacional de Pós-Graduação e Pesquisa em Administração, a ANPAD (<https://anpad.org.br/>). O PPGA não possui qualquer ingerência sobre a realização do teste Anpad, que compete exclusivamente à Anpad. Por isso, pede-se a todos os interessados que verifiquem nas páginas oficiais da Associação os termos, valores da taxa de inscrição, condições e datas para a realização do Teste Anpad, que pode ter seu resultado usado por até dois anos subsequentes.

Não há aprovados ou reprovados, mas sim candidatos com resultados escalonados. A nota do Teste Anpad é utilizada em uma das etapas do processo seletivo de alunos regulares.

Importante: O Teste Anpad possibilita a isenção da taxa de inscrição para determinados públicos. Recomenda-se a leitura minuciosa dos termos dessa possibilidade em <https://testeanpad.org.br/inscricao/isencao>.

Atenção: A Anpad realiza mais de uma edição do Teste ao longo do ano. Pedimos a todos que fiquem atentos às datas de sua realização.

3º Passo: Organizar o currículo

Uma das etapas constantes no processo seletivo para alunos regulares do PPGA é a verificação do currículo de seus postulantes às vagas. Por isso, a recomendação é manter seu Currículo Lattes (<https://lattes.cnpq.br/>) sempre atualizado. Também é sugerido organizar os documentos comprobatórios das atividades, publicações etc. dos últimos 5 anos, pois a pontuação da etapa de análise curricular deve ser comprovada.

4º Passo: Preparar uma primeira versão de um projeto de pesquisa

É importante que os postulantes a serem alunos regulares do PPGA tenham uma proposta do que gostariam de pesquisar caso venham a ser selecionados e integrados ao Programa. O candidato deve demonstrar domínio sobre sua ideia, formalizada num documento que compreenda uma proposta de investigação científica.

Atenção: uma vez aprovada, a proposta do candidato não terá efeito vinculativo, ou seja: ela poderá ser revisada e alterada caso o aluno regular, em comum acordo com seu orientador, assim decida.

Atenção redobrada: **nunca use** ferramentas de Inteligência Artificial Generativa (IAG), como ChatGPT®, Claude®, Gemini®, Copiloto® etc., para elaborar o seu projeto de pesquisa por você. No máximo, elas podem ser instrumentos de apoio à ciência, mas nunca substitutas do ser humano.



Consulte as diretrizes da Recomendação sobre a Ética da Inteligência Artificial da Organização das Nações Unidas para a Educação, a Ciência e a Cultura (UNESCO), publicada em 2021¹ e da Portaria 2664/2026, de 6 de março de 2026, que publicizou a Política de Integridade na Atividade Científica do Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq)² para saber como proceder com o uso correto e adequado da IAG em seu trabalho científico.

5º Passo: Saber de antemão o que espera por você no PPGA

Caso você venha a ser selecionado e matriculado no Mestrado Acadêmico em Administração do PPGA, saiba desde já que você terá que:

- Fazer um Estágio em Docência, onde aprenderá um pouco a profissão docente sob a orientação de um professor da universidade, preferencialmente seu futuro orientador;
- Cumprir um Exame de Proficiência em Língua Estrangeira, no idioma inglês ou espanhol (castelhano), a ser realizado em instituição diferente da UFCA;
- Submeter-se ao Exame de Qualificação de seu projeto de pesquisa, orientado por um professor do PPGA – o seu orientador – até o 18º mês a contar da data da matrícula, avaliado por uma banca numa sessão pública;
- Defender sua dissertação até o 24º mês a contar da data da matrícula.

¹ Acessível neste hiperlink: https://unesdoc.unesco.org/ark:/48223/pf0000381137_por

² Disponível para acesso, na íntegra, em: http://memoria2.cnpq.br/web/guest/view/-/journal_content/56_INSTANCE_0oED/10157/23142775

Antes de começar

Prepare o seu checklist de organização e adiante o que puder enquanto o próximo edital não sai.

Para todos os candidatos:

- Acessar as páginas virtuais da UFCA e do PPGA para saber quando os próximos editais serão lançados;
- Ler o edital vigente por completo, sem depender de resumos e de recursos de IAG;
- Digitalizar documentos em boa qualidade (geralmente PDF);
- Acompanhar e-mail e página do PPGA para retificações e informações importantes;
- Anotar os prazos de recurso, pois eles costumam ser curtos.



O PPGA espera por você!

Preparar-se com antecedência é o que separa uma candidatura apressada de uma candidatura sólida. Comece hoje a conhecer o Programa e a planejar sua trajetória, pois quando o próximo edital sair, você estará pronto.

Editais e informações oficiais [no site do PPGA](#).

E-mail: ppga.ccsa@ufca.edu.br

Telefone: +55 (88) 3221-9542

UFCA *Campus* de Juazeiro do Norte, Ceará.