



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO CARIRI
DIRETORIA DE ARTICULAÇÃO E RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

PLANO DE TRABALHO

1. TIPO DE PROJETO

- () Ensino
(x) Pesquisa
() Extensão
() Desenvolvimento Institucional
() Desenvolvimento Científico e Tecnológico
() Fomento à Inovação

ANEXO I
DADOS CADASTRAIS

Órgão/Entidade Proponente: UNIVERSIDADE FEDERAL DO CARIRI			CNPJ: 18.621.825/0001-99	
Endereço: Av. Tenente Raimundo Rocha, S/N Bairro Cidade Universitária, Juazeiro do Norte				
Cidade: Juazeiro do Norte		UF: CE	CEP: 63.048-080	E. A. Pública Federal
DDD: 88	Telefone: 3221 9200		Fax:	E-mail: gabinete@ufca.edu.br
Nº UG (Unidade Gestora): 158719			Gestão (número): 26449	
Nome do Responsável: Silvério de Paiva Freitas Júnior			CPF: ***.067.25*.-**	
Cargo: PROFESSOR			Função: REITOR	SIAPE: 1772643
Ato de nomeação: Decreto Presidencial de 1º de junho de 2023, publicado no D.O.U em 02/06/2023, Edição: 105 Seção: 2 Página: 1				

Nome do Coordenador do Projeto: Roberto Rodrigues Ramos			CPF:***.937.77*.-**	
Unidade/Departamento: Centro de Ciências Sociais Aplicadas			SIAPE: 1735085	
Email: [REDACTED]	Telefone Fixo:		Telefone Celular: -----	

Nome do Fiscal do Convênio/Contrato: Francisco de Assis Nogueira			CPF: ***.460.66*.-**	
Unidade/Departamento: Coordenadoria de Acompanhamento das Relações Institucionais – CARI			SIAPE: 1758801	
E-mail: [REDACTED]	Telefone Fixo: 3221-9273		Telefone Celular:*	
Nome do Suplente do Fiscal do Convênio/Contrato:Cícero Joaquim Pereira Macêdo			CPF: ***.614.78*.-**	
Unidade/Departamento: DIARI			SIAPE: 1146017	



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO CARIRI
DIRETORIA DE ARTICULAÇÃO E RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

E-mail: [REDACTED]	Telefone Fixo: 3221.9376	1 Telefone Celular: *
--------------------	--------------------------	-----------------------

PARTÍCIPE 1

Tipo: (x) Público () Privado					
Nome/Razão Social: MUNICÍPIO DE BARBALHA		CNPJ/CPF: 06.740.278/0001-81		E. A. Pública MUNICIPAL	
Endereço: Av. Luís Gonzaga de Miranda, S/N, Jardim dos Ipês				CEP: 63.180-000	
Cidade: Barbalha		UF: CE	Telefone: (88) 3532-2459		Fax
Nome do Representante Legal: Josué do Nascimento Ferreira Nogueira					CPF: ***.311.04*.-**
Cargo: Secretário Municipal de Governo					

PARTÍCIPE 2

Tipo: () Público (x) Privado					
Nome/Razão Social: Fundação de Apoio a Serviços Técnicos, Ensino e Fomento a Pesquisas			CNPJ/CPF: 08.918.421/0001-08		Esfera Administrativa: Privada sem fins lucrativos
Endereço: Universidade Federal do Ceará - Centro de Tecnologia - Campus do Pici - Bloco 710 – Sala B - Pici,					CEP: 60440-900
Cidade: Fortaleza	UF: CE	Telefone: (85) 3217-1282		Fax	
Nome do Representante Legal: Tomaz Nunes Cavalcante Neto					CPF: ***.125.02*.-**
RG/Órgão Expedidor/Emissão: [REDACTED]				Cargo: Diretor Presidente	

** Se necessário, copie e cole o quadro acima para outros participantes. Se não for o caso, apague esta informação.*



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO CARIRI
DIRETORIA DE ARTICULAÇÃO E RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

ANEXO II
ELABORAÇÃO DO PROJETO

Título do Projeto	Período de Execução	
PROGRAMA EFICIÊNCIA BARBALHA	Início: setembro/2024	Término: julho/2025
Identificação do Objeto: O objeto deste Plano de Trabalho é o projeto de iniciar um estudo para implementar um projeto permanente de pesquisa colaborativa entre a prefeitura de Barbalha e as IES (Instituições de Ensino Superior) de Juazeiro do Norte. A inspiração para tal projeto é o Programa Cientista Chefe, implementado pela FUNCAP (Fundação Cearense de Apoio ao Desenvolvimento Científico e Tecnológico) no estado do Ceará em 2018, como uma iniciativa inovadora em política pública para conectar ciência, tecnologia & inovação (CT&I) com necessidades da administração pública, dotando áreas consideradas de alta prioridade, como saúde, educação, infraestrutura, dentre outras, a se beneficiarem do aporte do conhecimento. Trata-se de uma ‘inovação pública’ de alto impacto na modernização da gestão governamental e da qualificação das políticas públicas. Por sua lógica, a partir de demandas do governo, pesquisadores de IES formam equipes qualificadas (coordenadas por Cientistas) capazes de se integrar aos órgãos de governo, e promover transferência de know-how da Universidade ao governo. Em conjunto, identificam-se desafios do poder público e como a academia pode contribuir por meio de projetos com entregáveis bem definidos, que são soluções de CT&I para melhorar a eficiência dos serviços públicos, inovar os mesmos, além de qualificar as políticas públicas para melhorar a qualidade de vida da população. O projeto será executado pela Universidade Federal do Cariri (UFCA), tendo como escopo toda a prefeitura, podendo atuar em determinados momentos em setores específicos, de acordo com a necessidade da gestão municipal. Os trabalhos serão conduzidos principalmente na área dos cursos de Administração e Ciência da Computação. É importante salientar também a necessidade de profissionais de diversas outras áreas, por exemplo da saúde, tecnológicas, humanidades ou ainda ciências sociais aplicadas, dado o caráter multidisciplinar de um trabalho de pesquisa como este. A UFCA possui muitos grupos de pesquisa e extensão relacionados às novas tecnologias, inovação, análise de desempenho, dentre outras temáticas. Para o bom desenvolvimento do trabalho há a necessidade de alguns bolsistas em áreas em que a UFCA não tem cursos, como enfermagem, farmácia, sistemas de informação, ciência de dados, engenharias, direito, dentre outros. Objetivos Geral e específicos: Objetivo Geral A proposta tem por objetivo principal realizar pesquisas para implementar um projeto permanente de pesquisa colaborativa entre a prefeitura Barbalha e as IES (Instituições de Ensino Superior) de Juazeiro do Norte. Objetivos específicos ● Realizar estudos com foco na modernização da gestão municipal em decisão baseada em dados, proporcionada pelo: ○ Tratamento e organização de dados armazenados nos sistemas de informações da prefeitura municipal; ○ Identificar os principais indicadores operacionais e de gestão da prefeitura com foco na melhoria da gestão de informações e comunicação; ○ Desenvolver painéis de apresentação e disponibilização de indicadores para os gestores com o objetivo de		



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO CARIRI
DIRETORIA DE ARTICULAÇÃO E RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

facilitar, agilizar e qualificar a tomada de decisões, gerando melhores serviços para a população, economia nos gastos públicos e maior eficiência da gestão.

Justificativa do Projeto:

Barbalha é um município cearense localizado no sul do estado que dispõe de uma área total de 479,184 km² e, de acordo com estimativas do IBGE (2022), abriga uma população de 75.033 pessoas e em 2021, o PIB per capita era de R\$ 21.815,78. (IBGE, 2024)

A Tecnologia da Informação e Comunicações – TIC – assumiu nos últimos anos um papel imprescindível no contexto das Organizações Públicas Brasileiras. O foco principal da TIC é a efetiva utilização da informação como suporte às práticas e aos objetivos organizacionais.

Além disso, a TIC tem transversalidade sobre vários eixos da organização, permeando as suas áreas negociais. É a TIC que apoia as organizações no atendimento das exigências por agilidade, flexibilidade, efetividade e inovação.

Nesse contexto, na busca por uma Administração Pública que prima pela melhor gestão dos recursos e pela maior qualidade na prestação de serviços aos cidadãos, torna-se essencial um bom planejamento de TIC com foco em Gestão Baseada em Dados, que viabilize e potencialize a melhoria contínua da performance organizacional.

O Programa Cientista Chefe foi implementado no estado do Ceará em 2018, como uma iniciativa inovadora em política pública para conectar ciência, tecnologia & inovação (CT&I) com necessidades da administração pública, dotando áreas consideradas de alta prioridade e avaliadas como candidatas a se beneficiarem do aporte do conhecimento.

Trata-se de uma **‘inovação pública’** de alto impacto na **modernização da gestão governamental** e da **qualificação das políticas públicas**. Por sua lógica, a partir de demandas do governo, pesquisadores de IFES formam equipes qualificadas (coordenadas por Cientistas Chefes) capazes de se integrar aos órgãos de governo, e promover **transferência de know-how da Universidade ao governo**. Em conjunto, identificam-se desafios do poder público e como a academia pode contribuir por meio de projetos com **entregáveis bem definidos**, que são **soluções de CT&I** para melhorar a eficiência dos serviços públicos, inovar os mesmos, além de qualificar as políticas públicas para melhorar a qualidade de vida da população.

Atualmente, há 19 Cientistas Chefes em áreas como Saúde, Educação, Segurança Pública, Cultura, Ciência e Tecnologia, entre outras, com mais de 100 projetos e 1000 bolsistas (pesquisadores e estudantes). Inovações desenvolvidas geraram para o Estado uma economia em aquisições da ordem de R\$ 110 milhões. Podemos citar alguns exemplos:

- **Saúde:** Capacete de Respiração Assistida Elmo, amplamente usado na rede hospitalar, doado para diversos estados, e hoje comercializado para todo o país utilizado para o enfrentamento à pandemia da COVID-19
- **Segurança Pública:** Economia de R\$ 120 milhões nas aquisições da Secretaria com as tecnologias PCA Móvel Busca Civil, Criminal e Veículos, Escalas do Raio, Sistema de Escala, Acompanhamento de Rotas, Sistema de Facções, Crime Watcher, SPIA (Monitoramento de Carros)
- **Recursos Hídricos:** Economia de R\$ 36,6 milhões de reais com redução de perdas.
- **Educação:** Economia de R\$ 11 milhões anuais para a SEDUC.

Considerando a experiência do governo do estado e entendendo o Programa Cientista Chefe como uma nova forma de financiamento público da pesquisa por meio da articulação entre as demandas do poder público com as soluções de base científica disponíveis no ecossistema local de CT&I, propomos uma pesquisa para investigar a viabilidade de se implementar um programa semelhante na Prefeitura de Barbalha.

O projeto será objeto de estudos na pesquisa de doutorado do pesquisador Roberto Rodrigues Ramos, cuja tese fará uma



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO CARIRI
DIRETORIA DE ARTICULAÇÃO E RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

análise teórica sobre inovação pública, tendo esse projeto como etapa de campo com o objetivo de estruturar um modelo de gestão baseada em dados em prefeituras municipais. É, também, objeto de estudo do pesquisador Artur Costa de Souza cujo estudo tem como objetivo analisar como a gestão de dados contribui para análise de desempenho dos processos em prefeituras municipais que irá compor um modelo completo da gestão de processos na administração pública municipal.

Resultados Esperados:

Espera-se com esse Plano de Trabalho do PROGRAMA EFICIÊNCIA realizar 3 (três) entregas em 3 (três) etapas.

ENTREGÁVEL 01: Identificação dos principais indicadores operacionais e de gestão da prefeitura com foco na melhoria da gestão de informações e comunicação;

ENTREGÁVEL 02: Painéis com apresentação e disponibilização de indicadores para os gestores com o objetivo de facilitar, agilizar e qualificar a tomada de decisões;

ENTREGÁVEL 03: Arquivos de PowerBI com os painéis desenvolvidos com os principais indicadores operacionais e de gestão.

Valor Total: R\$ 153.440,00 (cento e cinquenta e três mil, quatrocentos e quarenta reais)



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO CARIRI
DIRETORIA DE ARTICULAÇÃO E RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

ANEXO III
CRONOGRAMA DE EXECUÇÃO
(Meta, Etapa, Especificação, Indicador Físico e Período de Execução)

1.1 Meta	1.2 Etapa /Fases	1.3 Especificação	1.4 Indicador Físico		1.5 Período de Execução	
			1.4.1 Unid. Medida	1.4.2 Qtd.	1.5.1 Início	1.5.2 Término
1	Entregável I 01	Identificação dos principais indicadores operacionais e de gestão da prefeitura com foco na melhoria da gestão de informações e comunicação	• Relatório Diagnóstico com os principais indicadores da prefeitura;	1	setembro/2024	outubro/2024
2	Entregável I 02	Painéis com apresentação e disponibilização de indicadores para os gestores com o objetivo de facilitar, agilizar e qualificar a tomada de decisões	• Painéis de monitoramento (dashboards) com as informações relevantes da prefeitura	15	outubro/2024	julho/2025
3	Entregável I 03	Arquivos de PowerBI com os painéis desenvolvidos com os principais indicadores operacionais e de gestão.	• Arquivos de PowerBI	15	julho/2025	julho/2025



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO CARIRI
DIRETORIA DE ARTICULAÇÃO E RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

ANEXO IV
PLANO DE APLICAÇÃO

2. BOLSAS	UNID	QTD	VALOR UNITÁRIO	VALOR TOTAL
Coordenador Geral	1	10	3.500,00	35.000,00
Pesquisador Adjunto IV	1	10	2.500,00	25.000,00
Pesquisador Adjunto III	1	10	2.000,00	20.000,00
Pesquisador Adjunto II	2	10	1.500,00	30.000,00
Pesquisador Júnior III	3	10	900,00	27.000,00
Subtotal				137.000,00
DESPESAS OPERACIONAIS ADMINISTRATIVAS				
Ressarcimento pelo uso de bens e serviços da UFCA (2%)				2.740,00
Despesas Operacionais e Administrativas (10%)				13.700,00
Subtotal				16.440,00
TOTAL				153.440,00



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO CARIRI
DIRETORIA DE ARTICULAÇÃO E RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

ANEXO V
CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO

Ano 1	Mês 1	Mês 2	Mês 3	Mês 4	Mês 5	Mês 6	Mês 7	Mês 8
Bolsas	41.100,00	13.700,00	13.700,00	13.700,00	13.700,00	13.700,00	13.700,00	13.700,00
Ressarciment o UFCA	822,00	274,00	274,00	274,00	274,00	274,00	274,00	274,00
DOA Fundação	4.110,00	1.370,00	1.370,00	1.370,00	1.370,00	1.370,00	1.370,00	1.370,00
Subtotal	46.032,0 0	15.344,0 0	15.344,0 0	15.344,0 0	15.344,0 0	15.344,0 0	15.344,0 0	15.344,0 0



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO CARIRI
DIRETORIA DE ARTICULAÇÃO E RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

ANEXO VI
EQUIPE ENVOLVIDA NO PROJETO

(Art. 6º, § 1º, incisos III e IV c/c § 3º do Decreto nº 7.423/2010)

	Nome	CPF	SIAPE	Vinculação	Email	Função no Projeto	Carga Horária semanal dedicada ao Projeto	Forma de Pagamento:	Número de Parcelas de Pagamento	Valor da Parcela (R\$)	Valor Total a ser recebido em função do Projeto (R\$)	Metas/ Atividades***
1	Roberto Rodrigues Ramos	***.937.77*-**	1735085	UFCA	[REDACTED]	Coordenador Geral	2h/semanais	Transferência bancária	10	R\$ 3.500,00	R\$ 35.000,00	Item 5
2	Artur Costa de Souza	***.876.53*-**	-	UFCA	[REDACTED]	Pesquisador Adjunto IV	2h/semanais	Transferência bancária	10	R\$ 2.500,00	R\$ 25.000,00	Item 5
3	A DEFINIR			UFCA		Pesquisador Adjunto III	2h/semanais	Transferência bancária	10	R\$ 2.000,00	R\$ 20.000,00	Item 5
4	Marcus Vinícius de Lima Oliveira	***.725.84*-**	-	Convidado	[REDACTED]	Pesquisador Adjunto II	8h/semanais	Transferência bancária	10	R\$ 1.500,00	R\$ 15.000,00	Item 5
5	Adyson Tenorio Cavallache	***.499.35*_*	-	Convidado	[REDACTED]	Pesquisador Adjunto II	8h/semanais	Transferência bancária	10	R\$ 1.500,00	R\$ 15.000,00	Item 5
6	Lucas Lemos Monteiro	***.526.49*-**	-	UFCA	[REDACTED]	Pesquisador Júnior III	10h/semanais	Transferência bancária	10	R\$ 900,00	R\$ 9.000,00	Item 5
7	A DEFINIR			UFCA		Pesquisador Júnior III	10h/semanais	Transferência bancária	10	R\$ 900,00	R\$ 9.000,00	Item 5
8	A DEFINIR			UFCA		Pesquisador Júnior III	10h/semanais	Transferência bancária	10	R\$ 900,00	R\$ 9.000,00	Item 5



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO CARIRI
DIRETORIA DE ARTICULAÇÃO E RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

ANEXO VII
INDICADOR FÍSICO

Atividades	Cronograma									
	Período 10 meses									
	set	out	nov	dez	jan	fev	mar	abr	mai	jun
ENTREGÁVEL 01: Diagnóstico com os principais indicadores da prefeitura										
ENTREGÁVEL 02: Painéis de monitoramento (dashboards) com as informações relevantes da prefeitura										
ENTREGÁVEL 03: Arquivos de PowerBI										

Mensalmente haverá uma reunião para avaliação do projeto e será entregue um relatório das atividades desenvolvidas no mês. Os seguintes pontos terão impacto na quantidade de painéis entregues durante os 10 meses de projeto:

1. Disponibilidade de acesso e organização dos dados dos sistemas da prefeitura;
2. Nível de detalhamento das informações nos painéis – quanto mais detalhado, maior o tempo dedicado na construção;
3. Validação e uso dos painéis pela equipe da prefeitura de Barbalha – Quanto mais uso dos painéis, mais ágil será a validação e entrega do painel;
4. Pontualidade no pagamento das bolsas.

Juazeiro do Norte-CE, data de assinatura digital.

SILVÉRIO DE PAIVA FREITAS JÚNIOR
Reitor UFCA

TOMAZ NUNES CAVALCANTE NETO
Diretor-Presidente da Fundação
ASTEF

JOSUEH DO NASCIMENTO
FERREIRA NOGUEIRA
Secretário Municipal de Governo
de Barbalha

ROBERTO RODRIGUES RAMOS
Coordenador do Projeto