



Ministério da educação
Universidade Federal do Cariri
Diretoria de Articulação e Relações Institucionais

PLANO DE TRABALHO SIMPLIFICADO
(Com redação dada pelo Primeiro Termo Aditivo)

1. TIPO DE PROJETO

- () Ensino
(x) Pesquisa
() Extensão
() Desenvolvimento Institucional
() Desenvolvimento Científico e Tecnológico
() Fomento à Inovação

ANEXO I - DADOS CADASTRAIS

1. DADOS CADASTRAIS DO PROPONENTE

1.1 Órgão/Entidade Proponente: UNIVERSIDADE FEDERAL DO CARIRI			1.2 CNPJ: 18.621.825/0001-99	
1.3 Endereço: Av. Tenente Raimundo Rocha, S/N Bairro Cidade Universitária, Juazeiro do Norte				
1.4 Cidade: Juazeiro do Norte		1.5 UF: CE	1.6 CEP: 63.048-080	1.7 E. A. Pública Federal
1.8 DDD: 88	1.9 Telefone: 3221-9200		1.10 Fax:	1.11 E-mail: gabinete@ufca.edu.br
1.12 Nº UG (Unidade Gestora): 158719			1.13 Gestão (número): 26449	
1.14 Nome do Responsável: Silvério de Paiva Freitas Júnior			1.15 CPF: [REDACTED]	
1.16 RG/Órgão Expedidor: [REDACTED]		1.17 Cargo: PROFESSOR	1.18 Função: REITOR	1.19 SIAPE: 1772643
1.20 Endereço: Rua Raimundo Pires Maia, 50, Bairro: Granjeito, Município: Crato				1.21 CEP: 63109-020

1.22 Nome do Coordenador do Projeto: Roberto Rodrigues Ramos		1.23 CPF: [REDACTED]
1.24 Unidade/Departamento: Centro de Ciências Sociais Aplicadas		1.25 SIAPE: 1735085
1.26 E-mail: [REDACTED]	1.27 Telefone Fixo:	1.28 Telefone Celular: (88) [REDACTED]

1.29 Nome do Fiscal do Convênio/Contrato: Francisco de Assis Nogueira		1.30 CPF: [REDACTED]
1.31 Unidade/Departamento: DIARI		1.32 SIAPE: 1758801
1.33 E-mail: [REDACTED]	1.34 Telefone Fixo:	1.35 Telefone Celular: [REDACTED]
1.36 Nome do Suplente do Fiscal do Convênio/Contrato: Cícero Joaquim Pereira Macedo		1.37 CPF: [REDACTED]
1.38 Unidade/Departamento: DIARI		1.39 SIAPE: 114617



Ministério da educação
Universidade Federal do Cariri
Diretoria de Articulação e Relações Institucionais

1.40 E-mail: [REDACTED]	1.41 Telefone Fixo:	1.42 Telefone Celular:
-------------------------	---------------------	------------------------

1.1 PARTÍCIPE

1.43 Tipo: () Público (x) Privado			
1.44 Nome/Razão Social: FUNDAÇÃO ASTEF – FUNDAÇÃO DE APOIO A SERVIÇOS TÉCNICOS, ENSINO E FOMENTO À PESQUISAS		1.45 CNPJ/CPF: 08.918.421/0001-08	1.46 Esfera Administrativa:
1.47 Endereço: Universitário do Pici, S/Nº - Bloco 710, Sala B, CEP. 60.455-900			1.48 CEP: 60445-900
1.48 Cidade: Fortaleza	1.49 UF: CE	1.50 Telefone: (85) 3217-1282	1.51 Fax
1.52 Nome do Representante Legal: Tomaz Nunes Cavalcante Neto			1.53 CPF: [REDACTED]
1.54 RG/Órgão Expedidor/Emissão: [REDACTED]		1.55 Cargo: Presidente	

* Se necessário, copie e cole o quadro acima para outros partícipes. Se não for o caso, apague esta informação.

OUTROS PARTÍCIPIES

1.56 Tipo: (x) Público () Privado			
1.57 Nome/Razão Social: Município de Juazeiro do Norte		1.58. CNPJ/CPF: 07.974.082/0001-14	1.59 E. A. MUNICIPAL
1.60 Endereço: PRAÇA DIRCEU FIGUEIREDO, Nº S/N CENTRO			1.61 CEP: 63010-147
1.62 Cidade: JUAZEIRO DO NORTE	1.62 UF: CE	1.63 Telefone: [REDACTED]	1.64 Fax
1.65 Nome do Representante Legal: GLÊDSON LIMA BEZERRA			1.66 CPF: [REDACTED]
1.67 RG/Órgão Expedidor/Emissão: [REDACTED]			1.68 Cargo: Prefeito



Ministério da educação
Universidade Federal do Cariri
Diretoria de Articulação e Relações Institucionais

ANEXO II – ELABORAÇÃO DO PROJETO
(Com redação dada pelo Primeiro Termo Aditivo)

2. DESCRIÇÃO DO PROJETO

2.2.1 Título do Projeto	2.2 Período de Execução	
PROGRAMA EFICIÊNCIA	2.2.1 Início: junho/2023	2.2.2 Término: novembro/2024
2.3 Identificação do Objeto: O objeto deste Plano de Trabalho é o projeto de iniciar um estudo para implementar um projeto permanente de pesquisa colaborativa entre a prefeitura de Juazeiro do Norte e as IES (Instituições de Ensino Superior) de Juazeiro do Norte. A inspiração para tal projeto é o Programa Cientista Chefe, implementado pela FUNCAP (Fundação Cearense de Apoio ao Desenvolvimento Científico e Tecnológico) no estado do Ceará em 2018, como uma iniciativa inovadora em política pública para conectar ciência, tecnologia & inovação (CT&I) com necessidades da administração pública, dotando áreas consideradas de alta prioridade, como saúde, educação, infraestrutura, dentre outras, a se beneficiarem do aporte do conhecimento. Trata-se de uma ‘inovação pública’ de alto impacto na modernização da gestão governamental e da qualificação das políticas públicas. Por sua lógica, a partir de demandas do governo, pesquisadores de IES formam equipes qualificadas (coordenadas por Cientistas) capazes de se integrar aos órgãos de governo, e promover transferência de know-how da Universidade ao governo. Em conjunto, identificam-se desafios do poder público e como a academia pode contribuir por meio de projetos com entregáveis bem definidos, que são soluções de CT&I para melhorar a eficiência dos serviços públicos, inovar os mesmos, além de qualificar as políticas públicas para melhorar a qualidade de vida da população. O projeto será executado pela Universidade Federal do Cariri (UFCA), tendo como escopo toda a prefeitura, podendo atuar em determinados momentos em setores específicos, de acordo com a necessidade da gestão municipal. Os trabalhos serão conduzidos principalmente na área dos cursos de Administração e Ciência da Computação. É importante salientar também a necessidade de profissionais de diversas outras áreas, por exemplo da saúde, tecnológicas, humanidades ou ainda ciências sociais aplicadas, dado o caráter multidisciplinar de um trabalho de pesquisa como este. A UFCA possui muitos grupos de pesquisa e extensão relacionados às novas tecnologias, inovação, análise de desempenho, dentre outras temáticas. Para o bom desenvolvimento do trabalho há a necessidade de alguns bolsistas em áreas em que a UFCA não tem cursos, como enfermagem, farmácia, sistemas de informação, ciência de dados, engenharias, direito, dentre outros.		
2.4 Objetivos Geral e específicos: Objetivo Geral A proposta tem por objetivo principal realizar pesquisas para implementar um projeto permanente		



Ministério da educação
Universidade Federal do Cariri
Diretoria de Articulação e Relações Institucionais

de pesquisa colaborativa entre a prefeitura de Juazeiro do Norte e as IES (Instituições de Ensino Superior) de Juazeiro do Norte.

Objetivos específicos

- Realizar estudos com foco na modernização da gestão municipal em processos de gestão e de decisão baseada em dados, proporcionada pela integração de sistemas de informações das secretarias municipais.
- Identificar os principais 'gargalos' dos macroprocessos operacionais e de gestão de cada secretaria, com foco na gestão de informações e comunicação e propor melhorias;
- Fazer um diagnóstico do setor de TI da prefeitura, implementar uma estrutura de governança de TI, montar um planejamento de TI e implementar uma ferramenta de processo eletrônico.

Desenvolver ferramenta de análise estruturada de dados para os gestores em tempo real com o objetivo de facilitar e qualificar a tomada de decisões, gerando melhores serviços para a população, economia nos gastos públicos e maior eficiência da gestão.

2.5 Justificativa do Projeto:

Juazeiro do Norte é um município cearense localizado no sul do estado que dispõe de uma área total de 258,788km² e, de acordo com estimativas do IBGE (2020), abriga uma população de 278.264 pessoas (IBGE, 2021). No último censo demográfico, a população do município indicava um total de 249.939 pessoas para uma densidade demográfica de 1.004,45 hab/km² (IBGE, 2010).

A Tecnologia da Informação e Comunicações – TIC – assumiu nos últimos anos um papel imprescindível no contexto das Organizações Públicas Brasileiras. O foco principal da TIC é a efetiva utilização da informação como suporte às práticas e aos objetivos organizacionais.

Além disso, a TIC tem transversalidade sobre vários eixos da organização, permeando as suas áreas negociais. É a TIC que apoia as organizações no atendimento das exigências por agilidade, flexibilidade, efetividade e inovação.

Nesse contexto, na busca por uma Administração Pública que prima pela melhor gestão dos recursos e pela maior qualidade na prestação de serviços aos cidadãos, torna-se essencial um bom planejamento de TIC, que viabilize e potencialize a melhoria contínua da performance organizacional.

O Programa Cientista Chefe foi implementado no estado do Ceará em 2018, como uma iniciativa inovadora em política pública para conectar ciência, tecnologia & inovação (CT&I) com necessidades da administração pública, dotando áreas consideradas de alta prioridade e avaliadas como candidatas a se beneficiarem do aporte do conhecimento.

Trata-se de uma '**inovação pública**' de alto impacto na **modernização da gestão governamental** e da **qualificação das políticas públicas**. Por sua lógica, a partir de demandas do governo, pesquisadores



Ministério da educação
Universidade Federal do Cariri
Diretoria de Articulação e Relações Institucionais

de IFES formam equipes qualificadas (coordenadas por Cientistas Chefes) capazes de se integrar aos órgãos de governo, e promover **transferência de know-how da Universidade ao governo**. Em conjunto, identificam-se desafios do poder público e como a academia pode contribuir por meio de projetos com **entregáveis bem definidos**, que são **soluções de CT&I** para melhorar a eficiência dos serviços públicos, inovar os mesmos, além de qualificar as políticas públicas para melhorar a qualidade de vida da população.

Atualmente, há 19 Cientistas Chefes em áreas como Saúde, Educação, Segurança Pública, Cultura, Ciência e Tecnologia, entre outras, com mais de 100 projetos e 1000 bolsistas (pesquisadores e estudantes). Inovações desenvolvidas geraram para o Estado uma economia em aquisições da ordem de R\$ 110 milhões. Podemos citar alguns exemplos:

- **Saúde:** Capacete de Respiração Assistida Elmo, amplamente usado na rede hospitalar, doado para diversos estados, e hoje comercializado para todo o país utilizado para o enfrentamento à pandemia da COVID-19
- **Segurança Pública:** Economia de R\$ 120 milhões nas aquisições da Secretaria com as tecnologias PCA Móvel Busca Civil, Criminal e Veículos, Escalas do Raio, Sistema de Escala, Acompanhamento de Rotas, Sistema de Facções, Crime Watcher, SPIA (Monitoramento de Carros)
- **Recursos Hídricos:** Economia de R\$ 36,6 milhões de reais com redução de perdas.
- **Educação:** Economia de R\$ 11 milhões anuais para a SEDUC.

Considerando a experiência do governo do estado e entendendo o Programa Cientista Chefe como uma nova forma de financiamento público da pesquisa por meio da articulação entre as demandas do poder público com as soluções de base científica disponíveis no ecossistema local de CT&I, propomos uma pesquisa para investigar a viabilidade de se implementar um programa semelhante na Prefeitura de Juazeiro do Norte, que seria a pioneira no interior Brasil na implantação de um projeto do tipo.

O projeto, ainda, será objeto de estudos na pesquisa de doutorado do pesquisador Roberto Rodrigues Ramos, cuja tese fará uma análise teórica sobre inovação pública, tendo esse projeto como etapa de campo, resultando ao final em um modelo completo contemplando fundamentação teórica, histórico do projeto, sua experiência de implementação e um roteiro para a sua replicação contendo legislação pertinente, organização administrativa, indicadores de desempenho e modelos de avaliação, relatórios, prestação de contas, dentre outros necessários para a implantação, acompanhamento e avaliação do projeto.

2.6 Resultados Esperados (descrever sucintamente):

Espera-se com esse Plano de Trabalho do PROGRAMA EFICIÊNCIA realizar 3 (três) entregas em 3 (três) etapas.

ENTREGÁVEL 01: Identificar e mapear os principais gargalos de cada setor, para que os gestores possam melhorar os processos, através de ferramentas, técnicas e treinamentos.

ENTREGÁVEL 02: Estruturação dos processos informatizados que permitam o funcionamento eficiente



Ministério da educação
Universidade Federal do Cariri
Diretoria de Articulação e Relações Institucionais

da prefeitura.

ENTREGÁVEL 03: Fazer um diagnóstico do setor de TI da prefeitura, implementar uma estrutura de governança de TI, montar um planejamento de TI e implementar uma ferramenta de processo eletrônico.

ENTREGÁVEL 04: Relatório sobre os achados, contemplando diagnósticos e sugestões de adoção de práticas eficientes com vistas a reduzir os valores de desembolso dos contratos administrativos do município.

2.7 Valor Total: R\$ 762.015,00 (setecentos e sessenta e dois mil e quinze reais),



Ministério da educação
Universidade Federal do Cariri
Diretoria de Articulação e Relações Institucionais

ANEXO III – CRONOGRAMA DE EXECUÇÃO
(Com redação dada pelo Primeiro Termo Aditivo)

3. EXECUÇÃO (Meta, Etapa, Especificação, Indicador Físico e Período de Execução)

3.1 Meta	3.2 Etapa /Fases	3.3 Especificação	3.4 Indicador Físico		3.5 Período de Execução	
			3.4.1 Unid. Medida	3.4.2 Qtd.	3.5.1 Início	3.5.2 Término
1	Entregável 01	Realizar estudos diagnósticos em secretarias selecionadas pela gestão municipal.	• Relatório Diagnóstico com os principais gargalos da secretaria; • Macroprocessos identificados; • Relatório com proposição de melhorias;	1	junho/2023	dezembro/2024
2	Entregável 02	Implementar as melhorias sugeridas nos processos e sistemas das secretarias.	• Painéis de monitoramento (dashboards) com as informações relevantes da secretaria; • Informatização e integração dos sistemas da secretaria. • identificação dos resultados gerados.	1	agosto/2023	dezembro/2024
3	Entregável 03	Fazer um diagnóstico do setor de TI da prefeitura, implementar uma estrutura de governança de TI, montar um planejamento de TI e implementar uma ferramenta de processo eletrônico.	• Relatório Diagnóstico com os principais gargalos do Setor de TI; • Relatório com proposição de estruturação do setor de TI para a prefeitura com indicações de quantitativo de equipamentos, pessoal e serviços necessários ao bom funcionamento do setor; • Sistema de processo eletrônico;	1	setembro/2023	dezembro/2024
4	Entregável 04	Diagnóstico do setor de contratos da Secretaria de Saúde	Relatório sobre os achados, contemplando diagnósticos e sugestões de adoção de práticas.	1	Agosto/2023	Janeiro/2024



Ministério da educação
Universidade Federal do Cariri
Diretoria de Articulação e Relações Institucionais

ANEXO IV - PLANO DE APLICAÇÃO
(Com redação dada pelo Primeiro Termo Aditivo)

BOLSAS	UNID	QTDDE	VALOR UNITÁRIO	VALOR TOTAL
Coordenador Geral	1	18	7.000,00	126.000,00
Pesquisador Adjunto I	2	15	3.500,00	105.000,00
Pesquisador Adjunto II	2	3	2.500,00	15.000,00
Pesquisador Adjunto III	1	9	2.500,00	22.500,00
Pesquisador Adjunto IV	2	18	2.000,00	72.000,00
Pesquisador Adjunto V	4	5	2.000,00	40.000,00
Pesquisador Júnior I	3	18	1.500,00	81.000,00
Pesquisador Júnior II	2	15	1.500,00	45.000,00
Pesquisador Júnior III	1	5	1.200,00	6.000,00
Técnico Sênior I	2	15	1.000,00	30.000,00
Técnico Sênior II	3	3	1.000,00	9.000,00
Técnico Sênior III	2	3	800,00	4.800,00
Técnico Sênior IV	8	5	900,00	36.000,00
Estudante I	5	3	1.300,00	19.500,00
Estudante II	3	3	800,00	7.200,00
Estudante III	5	15	900,00	67.500,00
Subtotal				686.500,00
DESPESAS OPERACIONAIS ADMINISTRATIVAS				
Ressarcimento pelo uso de bens e serviços da UFCA (2%)				13.730,00
Despesas Operacionais e Administrativas (9%)				61.785,00
Subtotal				75.515,00
TOTAL				762.015,00



Ministério da educação
Universidade Federal do Cariri
Diretoria de Articulação e Relações Institucionais

ANEXO V - CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO
(Com redação dada pelo Primeiro Termo Aditivo)

Ano 1	Mês 1	Mês 2	Mês 3	Mês 4	Mês 5	Mês 6	Mês 7				
Bolsas	34.000,00	34.000,00	50.400,00	51.400,00	51.400,00	51.400,00	51.400,00				
Ressarcimento UFCA	680,00	680,00	1.008,00	1028,00	1028,00	1028,00	1028,00				
DOA Fundação	3.060,00	3.060,00	4.536,00	4.626,00	4.626,00	4.626,00	4.626,00				
Subtotal	37.740,00	37.740,00	55.944,00	57.054,00	57.054,00	57.054,00	57.054,00				
Ano 2	Mês 8	Mês 9	Mês 10	Mês 11	Mês 12	Mês 13	Mês 14	Mês 15	Mês 16	Mês 17	Mês 18
Bolsas	35.000,00	35.000,00	32.500,00	32.500,00	32.500,00	32.500,00	32.500,00	32.500,00	32.500,00	32.500,00	32.500,00
Ressarcimento UFCA	700,00	700,00	650,00	650,00	650,00	650,00	650,00	650,00	650,00	650,00	650,00
DOA Fundação	3.150,00	3.150,00	2.925,00	2.925,00	2.925,00	2.925,00	2.925,00	2.925,00	2.925,00	2.925,00	2.925,00
Subtotal	38.850,00	38.850,00	36.075,00	36.075,00	36.075,00	36.075,00	36.075,00	36.075,00	36.075,00	36.075,00	36.075,00



Ministério da educação
Universidade Federal do Cariri
Diretoria de Articulação e Relações Institucionais

ANEXO VI – INDICADOR FÍSICO
(Com redação dada pelo Primeiro Termo Aditivo)

Atividades	Indicador Físico		
	Ano 1	Ano. 02	
	Sem. 01	Sem. 02	Sem. 03
ENTREGÁVEL 01: Mapeamento e implementação de processos			
1.1 Realizar mapeamento dos processos e melhorias em uma secretaria selecionada.	junho/23 a dezembro/23		
1.2 Realizar mapeamento e melhorias em outras secretarias a serem acordadas com a prefeitura.		janeiro/24 a novembro/24	
ENTREGÁVEL 02: Sistema com processos informatizados.			
2.1 Implementar as melhorias sugeridas nos processos e sistemas da secretaria.	junho/23 a dezembro/23		
2.2 Implementar as melhorias sugeridas nos processos e sistemas das outras secretarias selecionadas		janeiro/24 a novembro/24	
ENTREGÁVEL 03: Estruturação do Setor de TI da prefeitura e sistema de protocolo eletrônico.			
3.1 Diagnóstico do setor de TI da Prefeitura	junho/23 a setembro/23		
3.2 Implementação da estrutura administrativa de governança de TI na Prefeitura	setembro/23 a dezembro/23		
3.3 Montar um planejamento de TI para a prefeitura	setembro/23 a dezembro/23		
3.4 Desenvolver um sistema de protocolo eletrônico para a prefeitura	setembro/23 a dezembro/23	janeiro/24 a novembro/24	
ENTREGÁVEL 04: Diagnóstico do setor de contratos da Secretaria de Saúde			
4.1 Relatório diagnóstico com sugestões de adoção de práticas eficientes visando reduzir os valores de desembolso dos contratos administrativos do município	agosto/23 a dezembro/23	janeiro/24	

O pagamento será efetuado mensalmente pela prefeitura de Juazeiro do Norte à FASTEF. Trimestralmente ocorrerá uma reunião de avaliação entre a equipe do projeto e os representantes da gestão da prefeitura municipal de Juazeiro do Norte para avaliar o andamento dos trabalhos e sua continuidade, a cada seis meses haverá uma entrega formal de um produto, fechando a programação semestral planejada. Em qualquer desses momentos planejados de 3 em 3 meses, a prefeitura municipal de Juazeiro do Norte, se julgar que os objetivos não foram atingidos, pode solicitar a rescisão do contrato e o encerramento do projeto.



Ministério da educação
Universidade Federal do Cariri
Diretoria de Articulação e Relações Institucionais

ANEXO VII – EQUIPE ENVOLVIDA NO PROJETO
(Com redação dada pelo Primeiro Termo Aditivo)

7. Relação da Equipe Envolvida no Projeto (Art. 6º, § 1º, incisos III e IV c/c § 3º do Decreto nº 7.423/2010)

	NOME	CPF	SIAPE	CARGO	VINCULAÇÃO	ENDEREÇO	CEP
1	Roberto Rodrigues Ramos		1735085	Docente	UFCA		63040-730
2	Thiago Bessa Pontes		1054894	Docente	UFCA		63024-015
3	Artur Costa de Souza		1256586	Técnico	UFCA		63046-120
4	Samir Adamoglu de Oliveira		2332845	Docente	UFPB		58031-080
5	Glauco José Rocha Diniz		-	-	Convidado		63125-225
6	Emilly Alves de Oliveira		(matrícula)	Estudante	UFCA		63030-700
7	José Anderson Sobrinho da Silva		-	-	Convidado		63040-270
8	Larissa de Sousa Dantas		-	-	Convidada		63041-060
9	Graziela Vitória Rodrigues Bezerra		-	-	Convidada		06410-030
10	Clice Bezerra Brito Romão		-	Discente	UFCA		63100-005
11	Lucas Lemos Monteiro		-	Discente	UFCA		63046-510
12	Ariane Kevinny Muniz Ribeiro		-	Discente	UFCA		63200-000
13	Francisco Ferreira de Mendonça Júnior		1949693	Docente	UFCA		63041-230
14	Artur Luiz da Silva Oliveira		1151356	Técnico	UFCA		63031-165
15	Ramon Santos Nepomucemo		1238659	Docente	UFCA		63180-000
16	Marcus Vinícius de Lima Oliveira		-	-	Convidado		63049-270
17	Valdi Geraldo Teixeira Junior		-	-	Convidado		63041-210
18	Cicero Israel Alves Rodrigues		(Nº Matrícula)	Discente	UFCA		63018-560
19	Francisca Gardênia Silva Estevam		-	Discente	UFCA		63048-240
20	Elias Pereira Lopes Júnior		1359945	Docente	UFCA		63180-000
21	Mateus Ferreira		1207062	Docente	UFCA		63180-000
22	Francisco Germano Carvalho Lucio		1059790	Docente	UFCA		63050-011



Ministério da educação
Universidade Federal do Cariri
Diretoria de Articulação e Relações Institucionais

23	Anderson Diógenes Gomes		3162139	Técnico	UFCA		63031-140
24	Lucas Emmanuel Carvalho Siqueira		(Nº Matrícula)	Discente	UFCA		63020-030
25	Francio Xavier da Silva Moreira		(Nº Matrícula)	Discente	UFCA		63050-740
26	Milton Jarbas Rodrigues Chagas		1325818	Docente	UFCA		63.047-190
27	Marcone Venâncio da Silva		1666635	Docente	UFCA		63.010-222
28	Carlos Henrique Porfírio da Silva		1746495	Técnico	UFCA		63.010-485
29	Isaías de Oliveira Barros		-	-	Convidado		63.040-730
30	A DEFINIR						
31	A DEFINIR						
32	A DEFINIR						
33	A DEFINIR						
34	A DEFINIR						
35	A DEFINIR						
36	A DEFINIR						
37	A DEFINIR						
38	A DEFINIR						

Continuação

1				Juazeiro do Norte/CE	Coordenador Geral	2h/semanais	R\$ 7.000,00	Transferência bancária
2				Juazeiro do Norte/CE	Pesquisador Adjunto II	2h/semanais	R\$ 2.500,00	Transferência bancária
3				Juazeiro do Norte/CE	Pesquisador Adjunto II	2h/semanais	R\$ 2.500,00	Transferência bancária
4				João Pessoa/PB	Pesquisador Adjunto II	2h/semanais	R\$ 2.500,00	Transferência bancária
5				Crato/CE	Técnico Sênior I	4h/semanais	R\$ 1.000,00	Transferência bancária
6				Juazeiro do Norte/CE	Pesquisador Júnior II	12h/semanais	R\$ 1.500,00	Transferência bancária



Ministério da educação
Universidade Federal do Cariri
Diretoria de Articulação e Relações Institucionais

7	9	8	-		Juazeiro do Norte/CE	Técnico Sênior III	12h/semanais	R\$ 800,00	Transferência bancária
8	9	6	-		Juazeiro do Norte/CE	Técnico Sênior III	12h/semanais	R\$ 1000,00	Transferência bancária
9	9	4	-		Barueri/SP	Técnico Sênior III	12h/semanais	R\$ 800,00	Transferência bancária
10			-		Crato/CE	Técnico Sênior I	12h/semanais	R\$ 900,00	Transferência bancária
11			-		Juazeiro do Norte/CE	Técnico Sênior I	12h/semanais	R\$ 900,00	Transferência bancária
12					Missão Velha/CE	Técnico Sênior I	12h/semanais	R\$ 900,00	Transferência bancária
13					Juazeiro do Norte/CE	Pesquisador Júnior I	2h/semanais	R\$ 2.000,00	Transferência bancária
14	9	2			Juazeiro do Norte/CE	Pesquisador Júnior II	2h/semanais	R\$ 1.500,00	Transferência bancária
15	9	5			Barbalha/CE	Pesquisador Júnior II	2h/semanais	R\$ 1.500,00	Transferência bancária
16			-		Juazeiro do Norte/CE	Técnico Sênior I	12h/semanais	R\$ 1.000,00	Transferência bancária
17	9	9	-		Juazeiro do Norte/CE	Pesquisador Júnior I	12h/semanais	R\$ 2.000,00	Transferência bancária
18					Juazeiro do Norte/CE	Técnico Sênior I	12h/semanais	R\$ 900,00	Transferência bancária
19			-		Juazeiro do Norte/CE	Voluntária	12h/semanais	-	-
20	9	5			Juazeiro do Norte/CE	Voluntário	2h/semanais	-	-
21	9	5			Juazeiro do Norte/CE	Voluntário	2h/semanais	-	-
22	9	3			Juazeiro do Norte/CE	Voluntário	2h/semanais	-	-
23	9	4			Juazeiro do Norte/CE	Voluntário	2h/semanais	-	-
24		7			Juazeiro do Norte/CE	Voluntário	2h/semanais	-	-
24		1			Juazeiro do Norte/CE	Voluntário	2h/semanais	-	-



Ministério da educação
Universidade Federal do Cariri
Diretoria de Articulação e Relações Institucionais

2				Juazeiro do Norte/CE	Pesquisador Adjunto V	2h/semanais	R\$ 2.000,00	Transferência bancária
6				Juazeiro do Norte/CE	Pesquisador Adjunto V	2h/semanais	R\$ 2.000,00	Transferência bancária
2				Juazeiro do Norte/CE	Pesquisador Adjunto V	2h/semanais	R\$ 2.000,00	Transferência bancária
7				Juazeiro do Norte/CE	Pesquisador Adjunto V	2h/semanais	R\$ 2.000,00	Transferência bancária
2				Juazeiro do Norte/CE	Pesquisador Adjunto V	2h/semanais	R\$ 2.000,00	Transferência bancária
8				Juazeiro do Norte/CE	Pesquisador Adjunto V	2h/semanais	R\$ 2.000,00	Transferência bancária
2				Juazeiro do Norte/CE	Pesquisador Adjunto V	2h/semanais	R\$ 2.000,00	Transferência bancária
9				Juazeiro do Norte/CE	Pesquisador Adjunto V	2h/semanais	R\$ 2.000,00	Transferência bancária
3	A DEFINIR				Pesquisador Júnior III	12h/semanais	R\$ 1.200,00	Transferência bancária
0	A DEFINIR				Técnico Sênior IV	12h/semanais	R\$ 900,00	Transferência bancária
3	A DEFINIR				Técnico Sênior IV	12h/semanais	R\$ 900,00	Transferência bancária
1	A DEFINIR				Técnico Sênior IV	12h/semanais	R\$ 900,00	Transferência bancária
3	A DEFINIR				Técnico Sênior IV	12h/semanais	R\$ 900,00	Transferência bancária
2	A DEFINIR				Técnico Sênior IV	12h/semanais	R\$ 900,00	Transferência bancária
3	A DEFINIR				Técnico Sênior IV	12h/semanais	R\$ 900,00	Transferência bancária
4	A DEFINIR				Técnico Sênior IV	12h/semanais	R\$ 900,00	Transferência bancária
3	A DEFINIR				Técnico Sênior IV	12h/semanais	R\$ 900,00	Transferência bancária
5	A DEFINIR				Técnico Sênior IV	12h/semanais	R\$ 900,00	Transferência bancária
3	A DEFINIR				Técnico Sênior IV	12h/semanais	R\$ 900,00	Transferência bancária
6	A DEFINIR				Técnico Sênior IV	12h/semanais	R\$ 900,00	Transferência bancária
3	A DEFINIR				Técnico Sênior IV	12h/semanais	R\$ 900,00	Transferência bancária
7	A DEFINIR				Técnico Sênior IV	12h/semanais	R\$ 900,00	Transferência bancária
3	A DEFINIR				Técnico Sênior IV	12h/semanais	R\$ 900,00	Transferência bancária
8	A DEFINIR				Técnico Sênior IV	12h/semanais	R\$ 900,00	Transferência bancária

ASSINADO DIGITALMENTE
SILVERIO DE PAIVA FREITAS JUNIOR
A conformidade com a assinatura pode ser verificada em:
<http://serpro.gov.br/assinador-digital>

Juazeiro do Norte/CE, 28 de agosto de 2023

Assinado de forma digital por GLEDSON LIMA
GLEDSON LIMA
BEZERRA:62257943368
Dados: 2023.08.31 17:16:25 -03'00'

SILVÉRIO DE PAIVA FREITAS
JÚNIOR
Reitor da UFCA

GLÊDSON LIMA BEZERRA
Prefeito de Juazeiro do Norte/CE

TOMAZ NUNES CAVALCANTE
Assinado de forma digital por TOMAZ NUNES CAVALCANTE
NETO:09112502391
Dados: 2023.09.01 08:26:28 -03'00'

Documento assinado digitalmente
gov.br ROBERTO RODRIGUES RAMOS
Data: 01/09/2023 07:54:56-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

TOMAZ NUNES CAVALCANTE
NETO
Presidente da Fundação ASTEF

ROBERTO RODRIGUES RAMOS
Coordenador do Projeto